

Secretaria de  
Saúde



GOVERNO DO ESTADO  
**RIO DE JANEIRO**

Fundação Saúde

# Relatório de Execução

---

Novembro/19 a janeiro/20

**1º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão**

**005/2018**

FUNDAÇÃO  
**SAÚDE**





## Sumário

|                                                                                                          |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>1. INTRODUÇÃO</b> .....                                                                               | 2  |
| <b>2. UNIDADES PACTUADAS NO 1º TERMO ADITIVO AO CONTRATO DE GESTÃO 005/2018 POR TIPO DE GESTÃO</b> ..... | 2  |
| <b>3. RESULTADOS</b> .....                                                                               | 4  |
| <b>3.1. INDICADORES</b> .....                                                                            | 5  |
| 3.1.1. Gestão Avançada .....                                                                             | 5  |
| 3.1.2. Gestão Progressiva .....                                                                          | 23 |
| <b>3.2. RECURSOS HUMANOS</b> .....                                                                       | 25 |
| 3.2.1. Quadro de Alocação .....                                                                          | 25 |
| 3.2.2. Déficit .....                                                                                     | 28 |
| 3.2.3. Profissionais Desligados .....                                                                    | 30 |
| 3.2.4. Plantão Extra para Cobertura de Vacâncias nas Unidades .....                                      | 31 |
| 3.2.5. Quadro de Presença e Ausência nas Unidades .....                                                  | 33 |
| 3.2.6. Avaliação de Desempenho do Contrato de Experiência .....                                          | 35 |
| 3.2.7. Capacitação.....                                                                                  | 35 |
| 3.2.8. Provisão e Pagamento .....                                                                        | 37 |
| <b>4. FATURAMENTO</b> .....                                                                              | 42 |
| <b>5. EXECUÇÃO FINANCEIRA</b> .....                                                                      | 45 |
| 5.1. Repasses do 1º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão 005/2018.....                                    | 45 |
| 5.2. Demonstrativo de despesas por unidade – analítico.....                                              | 48 |
| 5.3. Demonstrativo de despesas por unidade - sintético.....                                              | 56 |
| 5.4. Demonstrativo de contratações de pessoa jurídica .....                                              | 57 |
| 5.5. Demonstrativos financeiros .....                                                                    | 59 |
| 5.6. Extratos bancários.....                                                                             | 59 |
| <b>6. CONSIDERAÇÕES</b> .....                                                                            | 60 |



**GOVERNO DO ESTADO  
RIO DE JANEIRO**

Fundação Saúde

## **1. INTRODUÇÃO**

O presente Relatório de Execução tem por objetivo apresentar o desempenho e a execução dos serviços de gestão em saúde e um consolidado das principais informações encaminhadas à Comissão de Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão referentes ao 1º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão 005/2018 no período de novembro de 2019 a janeiro de 2020.

Sua finalidade é prover de informações objetivas os avaliadores para subsidiar os pareceres referentes aos compromissos firmados no referido contrato celebrado entre a SES e FS a fim de permitir verificar se os resultados previstos nesta parceria estão sendo alcançados.

## **2. UNIDADES PACTUADAS NO 1º TERMO ADITIVO AO CONTRATO DE GESTÃO 005/2018 POR TIPO DE GESTÃO**

2.1. Gerenciamento avançado e execução de serviços de assistência à saúde, incluindo a disponibilização de profissionais qualificados e especializados dos quadros da Fundação nas seguintes Unidades de Saúde da SES/RJ, de acordo com o que tange à repartição de deveres e responsabilidades entre a FUNDAÇÃO SAÚDE e o CONTRATANTE, e em conformidade com o orçamento proposto:

Central Estadual de Transplante – CET

Centro Psiquiátrico do Rio de Janeiro – CPRJ

Hospital Estadual Carlos Chagas – HECC



Fundação Saúde

Instituto Estadual de Hematologia Arthur Siqueira Cavalcanti – HEMORIO

Hospital Estadual Santa Maria – HESM

Instituto Estadual de Cardiologia Aloysio de Castro – IECAC

Instituto Estadual de Diabetes e Endocrinologia Luiz Capriglione – IEDE

Instituto Estadual de Doenças do Tórax Ari Parreiras - IETAP

Laboratório Central Noel Nutels – LACEN

Hospital Estadual Anchieta – HEAN

Instituto Estadual de Dermatologia Sanitária - IEDS

2.2. Implantação gradativa do Gerenciamento Operacional e Assistencial dos serviços de saúde nas seguintes Unidades de Saúde da SES/RJ sob Gestão Progressiva:

Central Estadual de Regulação – CER

Hospital Estadual Eduardo Rabello - HEER

Instituto Estadual de Infectologia São Sebastião - IEISS

Núcleo Estadual de Saúde Mental – NESM

2.3. Prestação de auxílio técnico, material e pessoal nos projetos da CONTRATANTE com base nos Termos de Cooperação Técnica e/ou Convênios firmados entre as partes, relacionados às seguintes unidades:



Fundação Saúde

Câmara de Resolução de Litígios em Saúde - CRLS

Hospital Federal Cardoso Fontes - HFCE

Hospital Federal de Bonsucesso - HFB

Hospital Federal do Andaraí - HFA

Hospital Federal dos Servidores do Estado - HFSE -

Hospital Federal Ipanema - HFI

Hospital Federal Lagoa - HFL

Instituto Nacional de Traumatologia e Ortopedia Jamil Haddad - INTO

Núcleo de Assessoria Técnica – NAT

Policlínica Piquet Carneiro – PPC

### **3. RESULTADOS**

A seguir, são demonstrados, os resultados da gestão da FS nas Unidades pactuadas no 1º Termo Aditivo ao Contrato 005/2018, assim como metas de Produção Assistencial, Indicadores de Desempenho, Capacitação do Efetivo e Demonstrativos Financeiros, discriminando os repasses e as despesas para acompanhamento e análise, bem como o comparativo entre o previsto e o realizado de acordo com as metas e indicadores fixados nos termos de referência e no plano de trabalho.



### 3.1. INDICADORES

É importante ressaltar que os indicadores abaixo são referentes às unidades sob gestão avançada e progressiva, as unidades apoiadas através de termo de cooperação, não possuem indicadores específicos, foram fixadas metas para alocação e capacitação de pessoal conforme item 4.1 do Plano de Trabalho.

#### 3.1.1. Gestão Avançada

##### 3.1.1.1. IECAC

| IECAC                                             |                                                                                          | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                                   |                                                                                          | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR >24H DE INTERNAÇÃO | Meta Final (< 10%)                                                                       | 10%       | 10%       | 10%       | 10%           |
|                                                   | Resultado                                                                                | 6%        | 4%        | 7%        | 6%            |
|                                                   | Número de óbitos ocorridos                                                               | 7         | 4         | 7         | 18            |
| TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)         | Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)                              | 113       | 108       | 95        | 316           |
|                                                   | Meta Final (> 75%)                                                                       | 75%       | 75%       | 75%       | 75%           |
|                                                   | Resultado                                                                                | 82%       | 63%       | 55%       | 66%           |
| TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA                        | Número de pacientes dias                                                                 | 2195      | 1839      | 1615      | 5649          |
|                                                   | Número de leitos operacional dia                                                         | 2681      | 2919      | 2945      | 8545          |
|                                                   | Meta Final (< 25d)                                                                       | 25        | 25        | 25        | 25            |
| CONSULTAS AMBULATORIAIS                           | Resultado                                                                                | 19,42     | 17,03     | 17,00     | 17,88         |
|                                                   | Número de pacientes dias                                                                 | 2195      | 1839      | 1615      | 5649          |
|                                                   | Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período                   | 113       | 108       | 95        | 316           |
| PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS                          | Meta Final (> 4000)                                                                      | 4000      | 4000      | 4000      | 12000         |
|                                                   | Resultado                                                                                | 4613      | 4172      | 4045      | 12830         |
|                                                   | Número de consultas médicas e não médicas realizadas no Ambulatório                      | 4613      | 4172      | 4045      | 12830         |
| ECOCARDIOGRAFIA                                   | Meta Final (> 80)                                                                        | 80        | 80        | 80        | 240           |
|                                                   | Resultado                                                                                | 98        | 93        | 115       | 306           |
|                                                   | Número de procedimentos cirúrgicos (vasculares, cardíacos, arritmia e outros) no período | 98        | 93        | 115       | 306           |
| ERGOMETRIA                                        | Meta Final (> 500)                                                                       | 500       | 500       | 500       | 1500          |
|                                                   | Resultado                                                                                | 441       | 381       | 429       | 1251          |
|                                                   | Número de ecocardiografias no período                                                    | 441       | 381       | 429       | 1251          |
| HEMODINÂMICA                                      | Meta Final (> 100)                                                                       | 100       | 100       | 100       | 300           |
|                                                   | Resultado                                                                                | 103       | 100       | 77        | 280           |
|                                                   | Número de ergometrias no período                                                         | 103       | 100       | 77        | 280           |
| HEMODINÂMICA                                      | Meta Final (> 200)                                                                       | 200       | 200       | 200       | 600           |
|                                                   | Resultado                                                                                | 185       | 213       | 258       | 656           |



Fundação Saúde

|                                                                     |                                    |           |     |     |      |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------|-----|-----|------|
|                                                                     | Número de hemodinâmicas no período | 185       | 213 | 258 | 656  |
| DENSIDADE DE INCIDÊNCIA DE INFECÇÃO PRIMÁRIA DE CORRENTE SANGUÍNIA  | Meta Final ( $\leq 11$ )           | 11        | 11  | 11  | 11   |
|                                                                     | Resultado                          | 4,0322581 | 0   | 0   | 1,54 |
|                                                                     | Número de casos novos de IPCS      | 1         | 0   | 0   | 1    |
|                                                                     | Total de CVCs-dia no período       | 248       | 178 | 221 | 647  |
| ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA | Meta Final ( $> 85\%$ )            | 85%       | 85% | 85% | 85%  |
|                                                                     | Resultado                          | 95%       | 94% | 90% | 90%  |
|                                                                     | Número de manifestações resolvidas | 505       | 521 | 523 | 523  |
|                                                                     | Número total de manifestações      | 532       | 553 | 580 | 580  |

**Ponderações:**

**Taxa de Ocupação Hospitalar (Operacional):** O não alcance dessa meta tem relação com o bloqueio temporário de 10 leitos para obras.

**Ecocardiografia:** As ações para retomada de 100% da produção estão sendo realizadas no âmbito da revitalização do parque tecnológico com a implementação do Plano de investimentos da Fundação Saúde e a alocação de recursos humanos de apoio administrativo para controle dessas informações.

**Ergometria:** No mês de janeiro, o sistema de climatização do setor estava deficiente, por esse motivo, alguns exames precisaram ser desmarcados. Informa-se que a climatização da área foi reparada.

**Hemodinâmica:** Em novembro, esse resultado ficou aquém do esperado em decorrência do absenteísmo de pacientes para esse procedimento. No entanto, o resultado ficou dentro da margem de tolerância de 10% estabelecida em plano de trabalho.

**As demais metas foram alcançadas.**



3.1.1.2. IEDE

| IEDE                                                                                  |                                                                                                      | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                                                                       |                                                                                                      | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)                                             | Meta Final 37% (20% > da média apurada 2017)                                                         | 37%       | 37%       | 37%       | 37%           |
|                                                                                       | Resultado                                                                                            | 33%       | 23%       | 33%       | 30%           |
|                                                                                       | Número de pacientes dias                                                                             | 244       | 155       | 231       | 630           |
|                                                                                       | Número de leitos operacional dia                                                                     | 741       | 682       | 691       | 2114          |
| TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA                                                            | Meta Final (< 7d)                                                                                    | 7         | 7         | 7         | 7             |
|                                                                                       | Resultado                                                                                            | 5,95      | 3,37      | 4,81      | 4,67          |
|                                                                                       | Número de pacientes dias                                                                             | 244       | 155       | 231       | 630           |
|                                                                                       | Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período                               | 41        | 46        | 48        | 135           |
| CONSULTAS MÉDICAS ENDOCRINOPATIAS (DIABETES, ENDOCRINOLOGIA, METABOLOGIA, SOTA e NAN) | Meta Final (> 3850)                                                                                  | 3850      | 3850      | 3850      | 11550         |
|                                                                                       | Resultado                                                                                            | 3248      | 3302      | 3268      | 9818          |
|                                                                                       | Número de atendimentos ambulatoriais de Diabetes, Endocrinologia, Metabologia, Sota e Nan no período | 3248      | 3302      | 3268      | 9818          |
| OUTROS SERVIÇOS (ATENDIMENTO MULTIESPECIALIDADES)                                     | Meta Final (> 1850)                                                                                  | 1850      | 1850      | 1850      | 5550          |
|                                                                                       | Resultado                                                                                            | 1666      | 1872      | 1480      | 5018          |
|                                                                                       | Número de atendimentos ambulatoriais (outras especialidades médicas)                                 | 1666      | 1872      | 1480      | 5018          |
| OUTROS SERVIÇOS (ATENDIMENTO MULTIPROFISSIONAL)                                       | Meta Final (> 1400)                                                                                  | 1400      | 1400      | 1400      | 4200          |
|                                                                                       | Resultado                                                                                            | 975       | 752       | 824       | 2551          |
|                                                                                       | Número de atendimentos ambulatoriais (multiprofissional)                                             | 975       | 752       | 824       | 2551          |
| TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR >24H DE INTERNAÇÃO                                     | Meta Final (< 5%)                                                                                    | 5%        | 5%        | 5%        | 5%            |
|                                                                                       | Resultado                                                                                            | 0%        | 0%        | 0%        | 0%            |
|                                                                                       | Número de óbitos ocorridos                                                                           | 0         | 0         | 0         | 0             |
|                                                                                       | Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)                                          | 41        | 46        | 48        | 135           |
| NÚMERO DE INTERNAÇÕES CLÍNICAS                                                        | Meta Final (> 20)                                                                                    | 20        | 20        | 20        | 60            |
|                                                                                       | Resultado                                                                                            | 11        | 21        | 36        | 68            |
|                                                                                       | Número de internações clínicas no período                                                            | 11        | 21        | 36        | 68            |
| ÍNDICE DE                                                                             | Meta Final (> 77%)                                                                                   | 77%       | 77%       | 77%       | 77%           |





Fundação Saúde

| RESOLUBILIDADE DAS<br>MANIFESTAÇÕES<br>APRESENTADAS À<br>OUVIDORIA | Resultado                          | 82% | 82% | 82% | 82% |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
|                                                                    | Número de manifestações resolvidas | 517 | 538 | 581 | 581 |
|                                                                    | Número total de manifestações      | 628 | 656 | 705 | 705 |

**Ponderações:**

**Taxa de Ocupação Hospitalar (Operacional) e Número de Internações Clínicas:** As vagas da unidade estão disponibilizadas nos sistemas de regulação. No entanto, para o perfil da unidade, não houve demanda de internação, especialmente nos meses de dezembro e janeiro que sazonalmente já são afetados pelo período de festas de fim de ano e férias.

**Consultas Médicas Endocrinopatias (Diabetes, Endocrinologia, Metabologia, Sota E Nan), Outros serviços (atendimentos multiespecialidades) e Outros Serviços (Atendimento Multiprofissionais):** Os meses de dezembro e janeiro foram impactados pela sazonalidade do período de festas de fim de ano e férias. Além disso, observa-se um déficit de profissionais na unidade ocasionado pelo esgotamento de banco de reserva e a falta de autorização tempestiva para realização de concurso público em decorrência da recuperação fiscal em que o ERJ encontra-se. Importante lembrar que o ingresso de empregados no quadro da Fundação Saúde é através de concurso público de acordo com o Art. 23 da Lei 5.164/2007. A FS realizou o concurso para reposição de profissionais em fevereiro de 2020. O chamamento e a distribuição desses profissionais devem ocorrer em abril, respeitando os tramites legais do processo. Com a alocação desses novos profissionais, espera-se que ocorra um aumento na produção da unidade promovendo maior assistência à população.

**As demais metas foram alcançadas.**



### 3.1.1.3. HEMORIO/HEMOCENTRO

| HEMORIO                                                            |                                                                        | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                                                    |                                                                        | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR > 24H DE INTERNAÇÃO                 | Meta Final (< 18%)                                                     | 18%       | 18%       | 18%       | 18%           |
|                                                                    | Resultado                                                              | 7%        | 5%        | 7%        | 6%            |
|                                                                    | Número de óbitos ocorridos                                             | 17        | 13        | 16        | 46            |
|                                                                    | Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)            | 245       | 262       | 235       | 742           |
| TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)                          | Meta Final (> 75%)                                                     | 75%       | 75%       | 75%       | 75%           |
|                                                                    | Resultado                                                              | 92%       | 81%       | 87%       | 86%           |
|                                                                    | Número de pacientes dias                                               | 1829      | 1778      | 1838      | 5445          |
|                                                                    | Número de leitos operacional dia                                       | 1993      | 2200      | 2120      | 6313          |
| TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA                                         | Meta Final (< 15d)                                                     | 15        | 15        | 15        | 15            |
|                                                                    | Resultado                                                              | 7,47      | 6,79      | 7,82      | 7,34          |
|                                                                    | Número de pacientes dias                                               | 1829      | 1778      | 1838      | 5445          |
|                                                                    | Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período | 245       | 262       | 235       | 742           |
| NÚMERO DE CONSULTAS AMBULATORIAIS                                  | Meta Final (> 4000)                                                    | 4000      | 4000      | 4000      | 12000         |
|                                                                    | Resultado                                                              | 4204      | 4046      | 4417      | 12667         |
|                                                                    | Número de consultas (médicas e não médicas) realizadas no Ambulatório  | 4204      | 4046      | 4417      | 12667         |
|                                                                    |                                                                        |           |           |           |               |
| DENSIDADE DE INCIDÊNCIA DE INFECÇÃO PRIMÁRIA DE CORRENTE SANGUÍNEA | Meta Final ( $\leq$ 16)                                                | 16,00     | 16,00     | 16,00     | 16,00         |
|                                                                    | Resultado                                                              | 20,20     | 10,10     | 26,09     | 19,17         |
|                                                                    | Número de casos novos de IPCS                                          | 2         | 1         | 3         | 6             |
|                                                                    | Total de CVCs-dia no período                                           | 99        | 99        | 115       | 313           |
| NÚMERO DE BOLSAS DE SANGUE COLETADAS                               | Meta Final (> 6300)                                                    | 6300      | 6300      | 6300      | 18900         |
|                                                                    | Resultado                                                              | 6582      | 6227      | 6219      | 19028         |
|                                                                    | Número de bolsas de sangue coletadas no período                        | 6582      | 6227      | 6219      | 19028         |
| NÚMERO DE BOLSAS DE SANGUE COLETADAS (COLETA EXTERNA)              | Meta Final (> 1500)                                                    | 1500      | 1500      | 1500      | 4500          |
|                                                                    | Resultado                                                              | 2061      | 1288      | 747       | 4096          |



Fundação Saúde

| HEMORIO                                                             |                                                                   | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                                                     |                                                                   | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
|                                                                     | Número de bolsas de sangue coletadas na coleta externa no período | 2061      | 1288      | 747       | 4096          |
| TAXA DE CONFORMIDADE DOS COMPONENTES SANGUÍNEOS                     | Meta Final (> 90%)                                                | 90%       | 90%       | 90%       | 90%           |
|                                                                     | Resultado                                                         | 86%       | 92%       | 93%       | 89%           |
|                                                                     | Número de exames conformes                                        | 204       | 199       | 14        | 417           |
|                                                                     | Número total de exames realizados                                 | 237       | 216       | 15        | 468           |
| TAXA DE INAPTIDÃO CLÍNICA                                           | Meta Final (< 27%)                                                | 27%       | 27%       | 27%       | 27%           |
|                                                                     | Resultado                                                         | 19%       | 17%       | 18%       | 18%           |
|                                                                     | Número de inaptos clinicamente                                    | 1602      | 1253      | 1359      | 4214          |
|                                                                     | Número de doadores triados                                        | 8299      | 7574      | 7646      | 23519         |
| NÚMERO DE EXAMES LABORATORIAIS (HOSPITAL E HEMOCENTRO)              | Meta Final (> 210000)                                             | 210000    | 210000    | 210000    | 630000        |
|                                                                     | Resultado                                                         | 202927    | 190300    | 215680    | 608907        |
|                                                                     | Número de exames laboratoriais realizados no período              | 202927    | 190300    | 215680    | 608907        |
| ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA | Meta Final (> 77%)                                                | 77%       | 77%       | 77%       | 77%           |
|                                                                     | Resultado                                                         | 87%       | 85%       | 81%       | 81%           |
|                                                                     | Número de manifestações resolvidas                                | 847       | 893       | 898       | 898           |
|                                                                     | Número total de manifestações                                     | 975       | 1048      | 1110      | 1110          |

**Ponderações:**

**Densidade de incidência de infecção primária de corrente sanguínea:** Os casos referem-se a pacientes internados com doenças de base Síndrome Mielodisplasia e LMA. São pacientes graves com tempo de internação prolongado necessitando de acesso venoso profundo para medicamentos. Ressalta-se que houve infecção apesar de todas as medidas previstas no protocolo terem sido cumpridas.

**Número de Bolsas de Sangue Coletadas e Número de bolsas (Coleta Externa):** A queda na coleta de bolsas nos meses de dezembro e janeiro já é sazonalmente esperada em decorrência dos períodos de festas e férias de final de ano.



Fundação Saúde

**Taxa de conformidade dos componentes sanguíneos:** Observa-se uma pequena variação no alcance dessa meta em novembro que não ultrapassou a margem de tolerância de 10% estabelecida em plano de trabalho.

**Número de exames laboratoriais (HOSPITAL E HEMOCENTRO):** O não alcance dessa meta é decorrente a falta de insumos para realização dos exames. Informa-se que a Fundação Saúde tem tomado as medidas cabíveis para equalização dessa demanda.

**As demais metas foram alcançadas.**

**3.1.1.4. CET/PET**

| CET                                                                                                                   |                                                                               | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                                                                                                       |                                                                               | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| TAXA DE ACOMPANHAMENTO DE POTENCIAIS DOADORES DE MORTE ENCEFÁLICA (ME)                                                | Meta Final (= 100%)                                                           | 100%      | 100%      | 100%      | 100%          |
|                                                                                                                       | Resultado                                                                     | 100%      | 100%      | 100%      | 100%          |
|                                                                                                                       | Número de acompanhamentos de ME                                               | 73        | 82        | 80        | 235           |
|                                                                                                                       | Número de notificações de ME                                                  | 73        | 82        | 80        | 235           |
| TAXA DE ENTREVISTAS DE MORTE ENCEFÁLICA (ME) REALIZADAS POR PROFISSIONAIS CAPACITADOS PELO PET (CNCDO, OPO E CIHDOTT) | Meta Final (> 90%)                                                            | 90%       | 90%       | 90%       | 90%           |
|                                                                                                                       | Resultado                                                                     | 95%       | 100%      | 98%       | 98%           |
|                                                                                                                       | Número de entrevistas de ME realizadas por profissionais capacitados pelo PET | 36        | 52        | 51        | 139           |
|                                                                                                                       | Número de entrevistas de ME realizadas no período                             | 38        | 52        | 52        | 142           |
| NÚMERO DE PROFISSIONAIS TREINADOS NOS CICLOS EDUCACIONAIS                                                             | Meta Final (> 100)                                                            | 100       | 100       | 100       | 300           |
|                                                                                                                       | Resultado                                                                     | 180       | 201       | 102       | 483           |
|                                                                                                                       | Total de profissionais treinados nos ciclos educacionais no período           | 180       | 201       | 102       | 483           |
| ÍNDICE DE EXAMES DE DIAGNOSTICO DE MORTE ENCEFÁLICA REALIZADOS                                                        | Meta Final (> 90%)                                                            | 90%       | 90%       | 90%       | 90%           |
|                                                                                                                       | Resultado                                                                     | 100%      | 100%      | 98%       | 99%           |
|                                                                                                                       | Exames realizados                                                             | 50        | 50        | 56        | 156           |
|                                                                                                                       | Total de exames solicitados no período                                        | 50        | 50        | 57        | 157           |



Fundação Saúde

| CET                          |                                                          | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                              |                                                          | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| TAXA DE EFETIVAÇÃO DE DOAÇÃO | Meta Final (> 30%)                                       | 30%       | 30%       | 30%       | 30%           |
|                              | Resultado                                                | 32%       | 45%       | 36%       | 38%           |
|                              | Número de casos de ME que resultaram em doação de órgãos | 23        | 37        | 29        | 89            |
|                              | Número de casos de ME notificados                        | 73        | 82        | 80        | 235           |

**Ponderações:**

**Todas as metas foram alcançadas.**

**3.1.1.5. IETAP**

| IETAP                                             |                                                                        | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                                   |                                                                        | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA (TUBERCULOSES NÃO-MR)  | Meta Final (< 90d)                                                     | 90        | 90        | 90        | 90            |
|                                                   | Resultado                                                              | 74,40     | 50,15     | 128,33    | 74,69         |
|                                                   | Número de pacientes dias                                               | 744       | 652       | 770       | 2166          |
|                                                   | Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período | 10        | 13        | 6         | 29            |
| TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)         | Meta Final (> 50%)                                                     | 50%       | 50%       | 50%       | 50%           |
|                                                   | Resultado                                                              | 45%       | 39%       | 44%       | 43%           |
|                                                   | Número de pacientes dias                                               | 859       | 765       | 863       | 2487          |
|                                                   | Número de leitos operacional dia                                       | 1890      | 1953      | 1953      | 5796          |
| TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR >24H DE INTERNAÇÃO | Meta Final (< 20%)                                                     | 20%       | 20%       | 20%       | 20%           |
|                                                   | Resultado                                                              | 9%        | 6%        | 17%       | 9%            |
|                                                   | Número de óbitos ocorridos                                             | 1         | 1         | 1         | 3             |
|                                                   | Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)            | 11        | 17        | 6         | 34            |
| CONSULTAS AMBULATORIAIS (TBMR e MNT)              | Meta Final (> 75)                                                      | 75        | 75        | 75        | 225           |
|                                                   | Resultado                                                              | 80        | 65        | 85        | 230           |
|                                                   | Número de consultas ambulatoriais no período                           | 80        | 65        | 85        | 230           |
| PROCEDIMENTOS AMBULATORIAIS                       | Meta Final (> 80)                                                      | 80        | 80        | 80        | 240           |
|                                                   | Resultado                                                              | 68        | 81        | 86        | 235           |



Fundação Saúde

|                                                                     |                                                                                                                                   |     |     |     |     |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
|                                                                     | Número de procedimentos ambulatoriais no período (Escarro induzido, Broncoscopia, toracocentese, biópsias de pleura e ganglionar) | 68  | 81  | 86  | 235 |
| ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA | Meta Final (> 85%)                                                                                                                | 85% | 85% | 85% | 85% |
|                                                                     | Resultado                                                                                                                         | 86% | 86% | 86% | 86% |
|                                                                     | Número de manifestações resolvidas                                                                                                | 177 | 190 | 197 | 197 |
|                                                                     | Número total de manifestações                                                                                                     | 206 | 220 | 229 | 229 |

**Ponderações:**

**Tempo médio de permanência (tuberculose não Multirresistente):** Em janeiro, esse resultado ficou acima do esperado em decorrência da manutenção na unidade de alguns pacientes de situação de vulnerabilidade social. Ocorre que certos pacientes receberam alta clínica e permanecerem internados por motivos sociais, conforme já relatado nos relatórios de execução de períodos anteriores, o que aumenta o tempo médio de internação na unidade.

**Taxa de Ocupação Hospitalar (Operacional):** As metas para esse indicador não foram alcançadas nesse período. No entanto, cabe ressaltar que não houve demanda reprimida para internação no IETAP. O que tem ocorrido é que a unidade recebe pedidos de internação para pacientes que estão fora do perfil do hospital, como pacientes com HIV sem diagnóstico de tuberculose, com ausência do diagnóstico da Tuberculose e pacientes com gravidade clínica que necessitam de CTI, recurso esse que o IETAP não detém. Diante desse cenário, a FS enviou à SES, através do processo SEI E-08/007/003173/2019, solicitação de revisão dessa meta em conformidade com a cláusula 7.4 do Contrato de Gestão 005/2018.

**Consultas ambulatoriais (Tuberculose Multirresistente e microbactérias não tuberculosas):** Em dezembro o absenteísmo de pacientes ocasionou o não alcance dessa meta.



Fundação Saúde

**Procedimentos ambulatoriais:** A unidade encontra-se apta para realização desses procedimentos, porém não houve demanda suficiente para o alcance da meta no mês de novembro. Apesar de todos esses procedimentos estarem disponíveis no SER (Sistema Estadual de Regulação) não houve aumento da demanda. Diante desse cenário, a FS enviou à SES, através do processo SEI E-08/007/003173/2019, solicitação de revisão dessa meta em conformidade com a cláusula 7.4 do Contrato de Gestão 005/2018.

**As demais metas foram alcançadas.**

**3.1.1.6. HESM**

| HESM                                                                |                                                                                                                                   | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                                                     |                                                                                                                                   | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA (TUBERCULOSES NÃO-MR)                    | Meta Final (< 90d)                                                                                                                | 90        | 90        | 90        | 90            |
|                                                                     | Resultado                                                                                                                         | 81,56     | 110,71    | 57,46     | 77,79         |
|                                                                     | Número de pacientes dias                                                                                                          | 734       | 775       | 747       | 2256          |
|                                                                     | Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período                                                            | 9         | 7         | 13        | 29            |
| TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)                           | Meta Final (> 50%)                                                                                                                | 50%       | 50%       | 50%       | 50%           |
|                                                                     | Resultado                                                                                                                         | 86%       | 91%       | 89%       | 89%           |
|                                                                     | Número de pacientes dias                                                                                                          | 1088      | 1181      | 1159      | 3428          |
|                                                                     | Número de leitos operacional dia                                                                                                  | 1260      | 1302      | 1302      | 3864          |
| TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR >24H DE INTERNAÇÃO                   | Meta Final (< 20%)                                                                                                                | 20%       | 20%       | 20%       | 20%           |
|                                                                     | Resultado                                                                                                                         | 18%       | 0%        | 24%       | 15%           |
|                                                                     | Número de óbitos ocorridos                                                                                                        | 2         | 0         | 4         | 6             |
|                                                                     | Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)                                                                       | 11        | 11        | 17        | 39            |
| PROCEDIMENTOS AMBULATORIAIS                                         | Meta Final (> 80)                                                                                                                 | 80        | 80        | 80        | 240           |
|                                                                     | Resultado                                                                                                                         | 24        | 13        | 17        | 54            |
|                                                                     | Número de procedimentos ambulatoriais no período (Escarro induzido, Broncoscopia, toracocentese, biópsias de pleura e ganglionar) | 24        | 13        | 17        | 54            |
|                                                                     |                                                                                                                                   |           |           |           |               |
| ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA | Meta Final (> 85%)                                                                                                                | 85%       | 85%       | 85%       | 85%           |
|                                                                     | Resultado                                                                                                                         | 0%        | 0%        | 0%        |               |
|                                                                     | Número de manifestações resolvidas                                                                                                | 0         | 0         | 0         | 0             |
|                                                                     | Número total de manifestações                                                                                                     | 0         | 0         | 0         | 0             |



## Fundação Saúde

### **Ponderações:**

**Tempo médio de permanência (tuberculose não MR):** No mês de dezembro esse resultado ficou aquém do esperado devido a internação mais prolongada de pacientes por motivos clínicos e sociais. Ocorre que certos pacientes receberam alta clínica e permanecerem internados por motivos sociais, conforme já relatado nos relatórios de execução de períodos anteriores, o que aumenta o tempo médio de internação na unidade.

**Procedimentos ambulatoriais:** A unidade encontra-se apta para realização desses procedimentos, porém não houve demanda suficiente para o alcance da meta. Apesar de todos esses procedimentos estarem disponíveis no SER (Sistema Estadual de Regulação). Além disso, observa-se um déficit de profissional Cirurgião de Tórax na unidade, não havendo banco de reserva dessa especialidade, e a saída dos dois médicos broncoscopistas, não sendo possível a reposição. Ressalta-se que houve autorização para realização do concurso manifestada pelo Decreto 46.809 no DOERJ de 29/10/19. A implementação do concurso segue os trâmites legais estabelecidos no edital. Diante desse cenário, a FS enviou à SES, através do processo SEI E-08/007/003173/2019, solicitação de revisão dessa meta em conformidade com a cláusula 7.4 do Contrato de Gestão 005/2018.

**Taxa de mortalidade hospitalar >24h de internação:** No mês de janeiro, os quatro óbitos ocorridos estão relacionados ao agravamento rápido do quadro clínico em decorrência da doença, em alguns casos a evolução à óbito ocorreu com internação <24h. Registra-se ainda que alguns pacientes não tinham condições clínicas de transferência para outras unidades.

**Índice de resolubilidade das manifestações apresentadas à ouvidoria:** A unidade encontra-se sem profissional para acompanhar as manifestações da ouvidoria. Este déficit é ocasionado pelo esgotamento de banco de reserva e a falta de autorização





Fundação Saúde

tempestiva para realização de concurso público em decorrência da recuperação fiscal em que o ERJ encontra-se. Importante lembrar que o ingresso de empregados no quadro da Fundação Saúde é através de concurso público de acordo com o Art. 23 da Lei 5.164/2007. A FS realizou o concurso para reposição de profissionais em fevereiro de 2020. O chamamento e a distribuição desses profissionais devem ocorrer em abril, respeitando os tramites legais do processo estabelecidos no edital.

**As demais metas foram alcançadas.**

**3.1.1.7. LACEN**

| LACEN                                                          |                                                             | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                                                |                                                             | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| <b>ÍNDICE DE LIBERAÇÃO DE RESULTADOS DE IMUNOLOGIA</b>         | Meta Final (> 80%)                                          | 80%       | 80%       | 80%       | 80%           |
|                                                                | Resultado                                                   | 90%       | 85%       | 77%       | 84%           |
|                                                                | Número de resultados liberados dentro de 15 dias no período | 2035      | 1460      | 1677      | 5172          |
|                                                                | Total de resultados no período                              | 2264      | 1720      | 2172      | 6156          |
| <b>ÍNDICE DE LIBERAÇÃO DE RESULTADOS DE BIOLOGIA MOLECULAR</b> | Meta Final (> 85%)                                          | 85%       | 85%       | 85%       | 85%           |
|                                                                | Resultado                                                   | 71%       | 98%       | 92%       | 85%           |
|                                                                | Número de resultados liberados dentro de 20 dias no período | 2085      | 1768      | 2064      | 5917          |
|                                                                | Total de resultados no período                              | 2929      | 1798      | 2244      | 6971          |
| <b>ÍNDICE DE LIBERAÇÃO DE RESULTADOS DE MICROBIOLOGIA</b>      | Meta Final (> 80%)                                          | 80%       | 80%       | 80%       | 80%           |
|                                                                | Resultado                                                   | 86%       | 92%       | 99%       | 92%           |
|                                                                | Número de resultados liberados dentro de 60 dias no período | 311       | 391       | 350       | 1052          |
|                                                                | Total de resultados no período                              | 363       | 424       | 355       | 1142          |
| <b>ÍNDICE DE LIBERAÇÃO DE LAUDOS DE ÁGUA DE CONSUMO HUMANO</b> | Meta Final (> 80%)                                          | 80%       | 80%       | 80%       | 80%           |
|                                                                | Resultado                                                   | 100%      | 93%       | 100%      | 96%           |
|                                                                | Número de laudos liberados dentro de 7 dias no período      | 628       | 2211      | 1984      | 4823          |
|                                                                | Total de laudos no período                                  | 631       | 2387      | 1984      | 5002          |
| <b>ÍNDICE DE LIBERAÇÃO DE</b>                                  | Meta Final (> 80%)                                          | 80%       | 80%       | 80%       | 80%           |



Fundação Saúde

| LACEN                                                      |                                                                       | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                                            |                                                                       | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| LAUDOS DE ALIMENTOS<br>(MICROSCOPIA)                       | Resultado                                                             | 63%       | 81%       | 100%      | 72%           |
|                                                            | Número de laudos liberados dentro de 5 dias no período                | 20        | 13        | 6         | 39            |
|                                                            | Total de laudos no período                                            | 32        | 16        | 6         | 54            |
| VOLUME DE RESÍDUOS<br>INFECTANTES<br>PRODUZIDOS E TRATADOS | Meta Final (> 85%)                                                    | 85%       | 85%       | 85%       | 85%           |
|                                                            | Resultado                                                             | 100%      | 100%      | 100%      | 100%          |
|                                                            | Volume de resíduos produzidos e tratados dentro de 30 dias no período | 3120      | 3840      | 4800      | 11760         |
|                                                            | Total do volume de resíduos produzidos                                | 3120      | 3840      | 4800      | 11760         |

**Ponderações:**

**Índice de liberação de resultados de imunologia:** O não alcance dessa meta no período está relacionado a descontinuidade de abastecimento de insumos pelo Ministério da Saúde para Hepatite e HIV. Importante destacar que a Fundação está adquirindo de acordo com a Lei 8.666/93, os itens pendentes não entregues pelo Ministério.

**Índice de liberação de resultados de biologia molecular:** O não alcance de meta está relacionado ao aumento da demanda do laboratório gerado pelo recebimento de mais amostras de vírus respiratórios somado a insuficiência de insumos oriundos do Ministério da Saúde. A FS tem tomado as medidas para suprimento desses materiais adquirindo-os de acordo com a Lei 8.666/93. Outra ação implementada com o objetivo de agilizar a emissão de laudos foi solicitar colaboração técnica com outro laboratório técnico de referência. Além disso, o plano de investimentos da FS prevê a aquisição de um termociclador para a unidade que automatizará as análises proporcionando maior agilidade dos processos.

**Índice de liberação de laudos de alimentos (microscopia):** O resultado abaixo da meta em novembro tem relação com a análise de amostras reprimidas que ocasionou a



Fundação Saúde

liberação de alguns laudos fora do tempo da meta. Ressalta-se que em dezembro e janeiro o resultado desse índice já esteve dentro da meta estabelecida.

**As demais metas foram alcançadas.**

**3.1.1.8. HECC**

| HECC                                                                       |                                                                        | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                                                            |                                                                        | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| <b>TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)</b>                           | Meta Final (> 75%)                                                     | 75%       | 75%       | 75%       | 75%           |
|                                                                            | Resultado                                                              | 78%       | 78%       | 84%       | 80%           |
|                                                                            | Número de pacientes dia                                                | 3544      | 4073      | 4663      | 12280         |
|                                                                            | Número de leitos operacional dia                                       | 4520      | 5246      | 5546      | 15312         |
| <b>TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR &gt;24H DE INTERNAÇÃO</b>                | Meta Final (< 18%)                                                     | 18%       | 18%       | 18%       | 18%           |
|                                                                            | Resultado                                                              | 17%       | 16%       | 23%       | 19%           |
|                                                                            | Número de óbitos ocorridos                                             | 78        | 79        | 113       | 270           |
|                                                                            | Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)            | 449       | 501       | 487       | 1437          |
| <b>DENSIDADE DE INCIDÊNCIA DE INFECÇÃO PRIMÁRIA DE CORRENTE SANGUÍNIA</b>  | Meta Final ( $\leq$ 14)                                                | 14,00     | 14,00     | 14,00     | 14,00         |
|                                                                            | Resultado                                                              | 3,83      | 4,80      | 1,25      | 3,08          |
|                                                                            | Número de casos novos de IPCS                                          | 2         | 3         | 1         | 6             |
|                                                                            | Total de CVCs-dia no período                                           | 522       | 625       | 798       | 1945          |
| <b>TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA ENFERMARIA CLÍNICA (EXCETO EMERGÊNCIA)</b>   | Meta Final (< 15d)                                                     | 15        | 15        | 15        | 15            |
|                                                                            | Resultado                                                              | 2,68      | 3,40      | 4,84      | 3,70          |
|                                                                            | Número de pacientes dias na enfermaria clínica                         | 764       | 1088      | 1654      | 3506          |
|                                                                            | Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período | 285       | 320       | 342       | 947           |
| <b>TAXA DE USUÁRIOS CLASSIFICADOS QUANTO AO RISCO</b>                      | Meta Final (> 90%)                                                     | 90%       | 90%       | 90%       | 90%           |
|                                                                            | Resultado                                                              | 91%       | 100%      | 100%      | 97%           |
|                                                                            | Total de usuários classificados                                        | 3893      | 4345      | 4383      | 12621         |
|                                                                            | Total de usuários registrados                                          | 4276      | 4345      | 4383      | 13004         |
| <b>NÚMERO DE CIRURGIAS</b>                                                 | Meta Final (> 115)                                                     | 115       | 115       | 115       | 345           |
|                                                                            | Resultado                                                              | 166       | 162       | 165       | 493           |
|                                                                            | Número de cirurgias realizadas no período                              | 166       | 162       | 165       | 493           |
| <b>ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA</b> | Meta Final (> 77%)                                                     | 77%       | 77%       | 77%       | 77%           |
|                                                                            | Resultado                                                              | 89%       | 90%       | 90%       | 90%           |
|                                                                            | Número de manifestações resolvidas                                     | 369       | 392       | 418       | 418           |
|                                                                            | Número total de manifestações                                          | 416       | 436       | 463       | 463           |



**Ponderações:**

**Taxa de mortalidade hospitalar >24h de internação:** A unidade tem um perfil de receber pacientes com complicações clínicas, de média e alta complexidade, em especial na faixa etária acima de 60 anos, oriundos de unidades pré-hospitalares, impactando a taxa de mortalidade.

**As demais metas foram alcançadas.**

**3.1.1.9. CPRJ**

| CPRJ                                            |                                            | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                                 |                                            | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| NÚMERO DE CONSULTAS AMBULATORIAIS PSIQUIÁTRICAS | Meta Final (> 600)                         | 600       | 600       | 600       | 1800          |
|                                                 | Resultado                                  | 568       | 589       | 583       | 1740          |
|                                                 | Número de consultas no período             | 568       | 589       | 583       | 1740          |
| NÚMERO DE CONSULTAS AMBULATORIAIS PSICOLÓGICAS  | Meta Final (> 200)                         | 200       | 200       | 200       | 600           |
|                                                 | Resultado                                  | 318       | 213       | 218       | 749           |
|                                                 | Número de consultas no período             | 318       | 213       | 218       | 749           |
| NÚMERO DE CONSULTAS AMBULATORIAIS PATER         | Meta Final (> 200)                         | 200       | 200       | 200       | 600           |
|                                                 | Resultado                                  | 215       | 201       | 218       | 634           |
|                                                 | Número de consultas no período             | 215       | 201       | 218       | 634           |
| NÚMERO DE ATENDIMENTOS URGÊNCIA / EMERGÊNCIA    | Meta Final (> 400)                         | 400       | 400       | 400       | 1200          |
|                                                 | Resultado                                  | 535       | 449       | 524       | 1508          |
|                                                 | Número de atendimentos no período          | 535       | 449       | 524       | 1508          |
| NÚMERO DE OCUPAÇÃO HOSPITAL-DIA (DIÁRIAS)       | Meta Final (> 650)                         | 650       | 650       | 650       | 1950          |
|                                                 | Resultado                                  | 861       | 622       | 790       | 2273          |
|                                                 | Número de ocupação Hospital-Dia no período | 861       | 622       | 790       | 2273          |
| TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)       | Meta Final (> 75%)                         | 75%       | 75%       | 75%       | 75%           |
|                                                 | Resultado                                  | 98%       | 86%       | 89%       | 90%           |
|                                                 | Número de pacientes dia                    | 570       | 631       | 642       | 1843          |
|                                                 | Número de leitos operacional dia           | 580       | 736       | 723       | 2039          |
| NÚMERO DE VISITAS A                             | Meta Final (> 15)                          | 15        | 15        | 15        | 45            |



Fundação Saúde

| CPRJ                                                                |                                                                        | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                                                     |                                                                        | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| DOMICÍLIO                                                           | Resultado                                                              | 15        | 16        | 15        | 46            |
|                                                                     | Número de visitas a domicílio no período                               | 15        | 16        | 15        | 46            |
| TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA                                          | Meta Final (< 45)                                                      | 45        | 45        | 45        | 45            |
|                                                                     | Resultado                                                              | 12,7      | 23,4      | 20,1      | 17,7          |
|                                                                     | Número de pacientes dia                                                | 570       | 631       | 642       | 1843          |
|                                                                     | Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período | 45        | 27        | 32        | 104           |
| ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA | Meta Final (> 85%)                                                     | 85%       | 85%       | 85%       | 85%           |
|                                                                     | Resultado                                                              | 98%       | 98%       | 98%       | 98%           |
|                                                                     | Número de manifestações resolvidas                                     | 262       | 289       | 320       | 320           |
|                                                                     | Número total de manifestações                                          | 268       | 295       | 326       | 326           |

**Ponderações:**

**Número de consultas ambulatoriais psiquiátricas:** Os resultados desse indicador são diretamente impactados pelo déficit de médicos psiquiatras na unidade. Este déficit é ocasionado pelo esgotamento de banco de reserva e a falta de autorização tempestiva para realização de concurso público em decorrência da recuperação fiscal em que o ERJ encontra-se. Importante lembrar que o ingresso de empregados no quadro da Fundação Saúde é através de concurso público de acordo com o Art. 23 da Lei 5.164/2007. A FS realizou o concurso para reposição de profissionais em fevereiro de 2020. O chamamento e a distribuição desses profissionais devem ocorrer em abril, respeitando os trâmites legais do processo estabelecidos no edital

**Número de ocupação hospital-dia:** No mês de dezembro, o resultado desse indicador ficou aquém da meta em decorrência do período sazonal de festas e férias de fim de ano, o que reduz os dias úteis do mês. No entanto, o resultado não ultrapassou a margem de tolerância de 10% estabelecida em plano de trabalho.

**As demais metas foram alcançadas.**



3.1.1.10. HEAN

| HEAN                                                                |                                                                        | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                                                     |                                                                        | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR > 24H DE INTERNAÇÃO                  | Meta Final(< 10%)                                                      | 10%       | 10%       | 10%       | 10%           |
|                                                                     | Resultado                                                              | 0%        | 4%        | 8%        | 4%            |
|                                                                     | Número de óbitos ocorridos                                             | 0         | 1         | 1         | 2             |
|                                                                     | Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)            | 18        | 23        | 12        | 53            |
| TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)                           | Meta Final (> 75%)                                                     | 75%       | 75%       | 75%       | 75%           |
|                                                                     | Resultado                                                              | 92%       | 93%       | 66%       | 84%           |
|                                                                     | Número de pacientes dias                                               | 830       | 864       | 614       | 2308          |
|                                                                     | Número de leitos operacional dia                                       | 900       | 930       | 930       | 2760          |
| TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA                                          | Meta Final (< 20d)                                                     | 20        | 20        | 20        | 20            |
|                                                                     | Resultado                                                              | 46,11     | 37,61     | 51,17     | 43,57         |
|                                                                     | Número de pacientes dias                                               | 830       | 865       | 614       | 2309          |
|                                                                     | Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período | 18        | 23        | 12        | 53            |
| ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA | Meta Final (> 85%)                                                     | 85%       | 85%       | 85%       | 85%           |
|                                                                     | Resultado                                                              | 87%       | 85%       | 100%      | 100%          |
|                                                                     | Número de manifestações resolvidas                                     | 76        | 76        | 89        | 89            |
|                                                                     | Número total de manifestações                                          | 87        | 89        | 89        | 89            |

**Ponderações:**

**Taxa de ocupação hospitalar (operacional):** No mês de janeiro, observa-se uma pequena variação nessa taxa dentro da margem de tolerância de 10% estabelecida em plano de trabalho.

**Tempo Médio de Permanência:** A unidade funciona como retaguarda da Rede, recebendo pacientes de múltiplas enfermidades, que eventualmente podem necessitar de maior tempo de internação, como ocorrido nesse trimestre. Diante desse cenário, a FS enviou à SES, através do processo SEI E-08/007/003173/2019, solicitação de revisão dessa meta em conformidade com a cláusula 7.4 do Contrato de Gestão 005/2018.



**3.1.1.11. IEDS**

| IEDS                                          |                                                   | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                               |                                                   | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| <b>ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS</b> | Meta Final (> 80%)                                | 80%       | 80%       | 80%       | 80%           |
|                                               | Resultado                                         | 100%      | 100%      | 100%      | 100%          |
|                                               | Funcionários treinados                            | 0         | 0         | 0         | 0             |
|                                               | Número de profissionais alocados                  | 1         | 1         | 1         | 1             |
| <b>ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO</b>                  | Meta (10% ≤ do apurado em fev a abr 2018)         | 13%       | 13%       | 13%       | 13%           |
|                                               | Resultado                                         | 4%        | 10%       | 5%        | 6%            |
|                                               | Número de ausências no período                    | 1         | 2         | 1         | 4             |
|                                               | Número total de plantões previstos para o período | 24        | 21        | 22        | 67            |

**Ponderações:**

**Todas as metas foram alcançadas.**



### 3.1.2. Gestão Progressiva

#### 3.1.2.1. IEISS

| IEISS                                  |                                                   | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                        |                                                   | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS | Meta Final (> 80%)                                | 80%       | 80%       | 80%       | 80%           |
|                                        | Resultado                                         | 105%      | 98%       | 134%      | 134%          |
|                                        | Funcionários treinados                            | 0         | 0         | 0         | 0             |
|                                        | Número de profissionais alocados                  | 37        | 40        | 29        | 29            |
| ÍNDICE DE ABSENTÉISMO                  | Meta ( $\leq$ 7%)                                 | 7%        | 7%        | 7%        | 7%            |
|                                        | Resultado                                         | 3%        | 7%        | 5%        | 5%            |
|                                        | Número de ausências no período                    | 8         | 19        | 16        | 43            |
|                                        | Número total de plantões previstos para o período | 304       | 289       | 300       | 893           |

#### Ponderações:

Todas as metas foram alcançadas.

#### 3.1.2.2. NESM

| NESM                                   |                                                   | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                        |                                                   | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS | Meta Final (> 80%)                                | 80%       | 80%       | 80%       | 80%           |
|                                        | Resultado                                         | 100%      | 100%      | 100%      | 100%          |
|                                        | Funcionários treinados                            | 0         | 0         | 0         | 0             |
|                                        | Número de profissionais alocados                  | 3         | 3         | 3         | 3             |
| ÍNDICE DE ABSENTÉISMO                  | Meta ( $\leq$ 4%)                                 | 4%        | 4%        | 4%        | 4%            |
|                                        | Resultado                                         | 6%        | 42%       | 69%       | 45%           |
|                                        | Número de ausências no período                    | 2         | 21        | 44        | 67            |
|                                        | Número total de plantões previstos para o período | 36        | 50        | 64        | 150           |





**Ponderações:**

**Índice de absenteísmo:** As ausências registradas em dezembro e janeiro na unidade foram ocasionadas por afastamento médico comprovada através de atestados e laudos do INSS. Ressalta-se que esta unidade tem três profissionais da Fundação Saúde alocados e por isso, qualquer ausência computada eleva muito a taxa de absenteísmo.

**3.1.2.3. HEER**

| HEER                                          |                                                   | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                               |                                                   | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| <b>ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS</b> | Meta Final (> 80%)                                | 80%       | 80%       | 80%       | 80%           |
|                                               | Resultado                                         | 168%      | 178%      | 183%      | 183%          |
|                                               | Funcionários treinados                            | 0         | 7         | 3         | 10            |
|                                               | Número de profissionais alocados                  | 69        | 69        | 69        | 69            |
| <b>ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO</b>                  | Meta Final (≤ 4%)                                 | 4%        | 4%        | 4%        | 4%            |
|                                               | Resultado                                         | 7%        | 7%        | 8%        | 8%            |
|                                               | Número de ausências no período                    | 30        | 30        | 35        | 95            |
|                                               | Número total de plantões previstos para o período | 430       | 402       | 412       | 1244          |

**Ponderações:**

**Índice de absenteísmo:** Os resultados maiores que as metas estabelecidas nesse indicador se referem a licenças médicas e abonos por pontos facultativos e feriados concedidos pela direção da Unidade.

**Todas as metas foram alcançadas.**



#### 4.1.1.1. CER

| CER                                                                |                                                   | NOV/19    | DEZ/19    | JAN/20    | NOV/19-JAN/20 |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                                                    |                                                   | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado     |
| <b>ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS DA ÁREA DE REGULAÇÃO</b> | Meta Final (> 77%)                                | 77%       | 77%       | 77%       | 77%           |
|                                                                    | Resultado                                         | 23%       | 56%       | 88%       | 88%           |
|                                                                    | Funcionários treinados                            | 10        | 19        | 19        | 48            |
|                                                                    | Número de profissionais alocados                  | 60        | 59        | 59        | 59            |
| <b>ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO</b>                                       | Meta Final (≤ 8%)                                 | 8%        | 8%        | 8%        | 8%            |
|                                                                    | Resultado                                         | 7%        | 5%        | 1%        | 4%            |
|                                                                    | Número de ausências no período                    | 28        | 17        | 4         | 49            |
|                                                                    | Número total de plantões previstos para o período | 404       | 365       | 368       | 1137          |

#### Ponderações:

**Índice de Capacitação de Profissionais:** Conforme já apresentado nos relatórios de períodos anteriores, o déficit de recursos humanos e a especificidade da CER contribuíram no não alcance dessa meta. No entanto, ao final do período, a meta foi alcançada.

**A meta de índice de absenteísmo foi alcançada.**

### 3.2. RECURSOS HUMANOS

#### 3.2.1. Quadro de Alocação

Este quadro apresenta a disponibilização das vagas para cada Unidade de acordo com o Plano de Trabalho do 1º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão 005/2018, bem como os profissionais alocados em cada uma delas. Para CET, CPRJ, HESM, HEAN, IECAC, HECC, IEDE, HEMORIO, IETAP e LACEN a construção do quadro observa a



**GOVERNO DO ESTADO**  
**RIO DE JANEIRO**

### Fundação Saúde

força de trabalho desta Fundação, ou seja, os empregados celetistas e os servidores cedidos.

A coluna “TA” contabiliza todos os profissionais admitidos para as respectivas Unidades, inclusive aqueles afastados por licenças médicas, maternidade ou por outras benesses legais.

Alguns pontos para entendimento completo do quadro:

1. As vagas do Hemocentro e CEOMA estão lançadas de forma unificada ao quantitativo do HEMORIO;
2. Os profissionais do Serviço de Segurança e Medicina do Trabalho – SESMT estão contabilizados nas respectivas Unidades de lotação, a saber: IEDE (Polo Central), HEMORIO (Polo HEMORIO) e IECAC (Polo Sul) e HECC (Polo Oeste);
3. Até o momento foi autorizada pela SES apenas a alocação de quatro profissionais de nível superior no NESM;
4. HFI: Urge ressaltar que em outubro/2016, em estudo de remanejamento feito em conjunto com a Secretaria de Estado de Saúde, foram realocados os profissionais do HFI – Hospital Federal de Ipanema, sendo distribuídos em outras unidades de Saúde sob gestão da Fundação Saúde que apresentavam déficit de pessoal.
5. Os resultados a seguir são um comparativo entre o previsto e o realizado e que refletem a última posição em janeiro de 2020.



Fundação Saúde

| QUADRO DE POSIÇÃO ATUAL EM JANEIRO 2020 |             |            |            |                |             |            |               |             |            |             |             |            |                                      |          |          |
|-----------------------------------------|-------------|------------|------------|----------------|-------------|------------|---------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|--------------------------------------|----------|----------|
| UNIDADES                                | MÉDICO      |            |            | NÍVEL SUPERIOR |             |            | NÍVEL TÉCNICO |             |            | TV          | TA          | DG         | ADMITIDOS/<br>RELOTADOS<br>EM JAN/20 |          |          |
|                                         | V           | A          | D          | V              | A           | D          | V             | A           | D          |             |             |            | M                                    | NS       | NT       |
| IECAC                                   | 310         | 218        | 30%        | 300            | 192         | 36%        | 396           | 310         | 22%        | 1006        | 720         | 28%        |                                      |          |          |
| IEDE                                    | 147         | 107        | 27%        | 124            | 75          | 40%        | 163           | 109         | 33%        | 434         | 291         | 33%        |                                      | 1        |          |
| HEMORIO                                 | 215         | 146        | 32%        | 462            | 311         | 33%        | 653           | 497         | 24%        | 1330        | 954         | 28%        |                                      |          |          |
| CET                                     | 45          | 17         | 62%        | 34             | 26          | 24%        | 12            | 4           | 67%        | 91          | 47          | 48%        |                                      |          |          |
| IETAP                                   | 48          | 25         | 48%        | 93             | 41          | 56%        | 70            | 39          | 44%        | 211         | 105         | 50%        |                                      | 2        |          |
| HESM                                    | 35          | 16         | 54%        | 86             | 29          | 66%        | 94            | 53          | 44%        | 215         | 98          | 54%        |                                      |          |          |
| HECC                                    | 333         | 181        | 46%        | 507            | 176         | 65%        | 581           | 308         | 47%        | 1421        | 665         | 53%        |                                      | 1        | 1        |
| CPRJ                                    | 51          | 9          | 82%        | 59             | 20          | 66%        | 17            | 10          | 41%        | 127         | 39          | 69%        |                                      |          |          |
| LACEN                                   | 0           | 0          |            | 56             | 16          | 71%        | 88            | 21          | 76%        | 144         | 37          | 74%        |                                      |          |          |
| HEAN                                    | 16          | 9          | 44%        | 50             | 46          | 8%         | 66            | 56          | 15%        | 132         | 111         | 16%        | 1                                    |          |          |
| IEDS                                    | 0           | 0          |            | 1              | 1           | 0%         | 0             | 0           |            | 1           | 1           | 0%         |                                      |          |          |
| HEER                                    | 32          | 9          | 72%        | 58             | 25          | 57%        | 124           | 35          | 72%        | 214         | 69          | 68%        |                                      |          |          |
| IEISS                                   | 27          | 5          | 81%        | 35             | 24          | 31%        | 18            |             | 100%       | 80          | 29          | 64%        |                                      |          |          |
| CER                                     | 80          | 46         | 43%        | 18             | 11          | 39%        | 0             | 2           |            | 98          | 59          | 40%        |                                      |          |          |
| NESM                                    | 1           | 0          | 100%       | 4              | 3           | 25%        | 19            | 0           | 100%       | 24          | 3           | 88%        |                                      |          |          |
| NAT                                     | 22          | 6          | 73%        | 45             | 25          | 44%        | 0             | 0           |            | 67          | 31          | 54%        |                                      |          |          |
| CRLS                                    | 4           | 4          | 0%         | 29             | 16          | 45%        | 0             | 0           |            | 33          | 20          | 39%        |                                      |          |          |
| PPC                                     | 0           | 0          |            | 5              | 1           | 80%        | 4             | 3           | 25%        | 9           | 4           | 56%        |                                      |          |          |
| HFA                                     | 10          | 0          | 100%       | 16             | 10          | 38%        | 35            | 20          | 43%        | 61          | 30          | 51%        |                                      |          |          |
| HFB                                     | 10          | 5          | 50%        | 16             | 6           | 63%        | 21            | 16          | 24%        | 47          | 27          | 43%        | 1                                    |          |          |
| HFCF                                    | 10          | 3          | 70%        | 15             | 6           | 60%        | 28            | 13          | 54%        | 53          | 22          | 58%        |                                      |          |          |
| HFI                                     | 5           | 0          | 100%       | 8              | 0           | 100%       | 14            | 0           | 100%       | 27          | 0           | 100%       |                                      |          |          |
| HFL                                     | 3           | 6          | 0%         | 15             | 9           | 40%        | 21            | 13          | 38%        | 39          | 28          | 28%        |                                      |          |          |
| HFSE                                    | 15          | 9          | 40%        | 15             | 6           | 60%        | 35            | 18          | 49%        | 65          | 33          | 49%        |                                      |          |          |
| INTO                                    | 37          | 36         | 3%         | 86             | 45          | 48%        | 138           | 75          | 46%        | 261         | 156         | 40%        |                                      |          |          |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>1456</b> | <b>857</b> | <b>41%</b> | <b>2137</b>    | <b>1120</b> | <b>48%</b> | <b>2597</b>   | <b>1602</b> | <b>38%</b> | <b>6190</b> | <b>3579</b> | <b>42%</b> | <b>2</b>                             | <b>4</b> | <b>1</b> |

\* V - vagas \* A - alocados \* D - déficit

\* TV - total de vagas \* TA - total de alocados \* DG - déficit geral

\* M - médico \* NS - nível superior \* NT - nível técnico



**GOVERNO DO ESTADO  
RIO DE JANEIRO**

Fundação Saúde

### **3.2.2. Déficit**

Abaixo, são apresentadas as metas estabelecidas no âmbito de recursos humanos. É obrigação da FS, segundo o item 4.2 do Plano de Trabalho deste Contrato, promover a manutenção do quantitativo de recursos humanos essencial à assistência e prestação de serviços à população, garantindo que o déficit geral trimestral não seja superior a 30%.

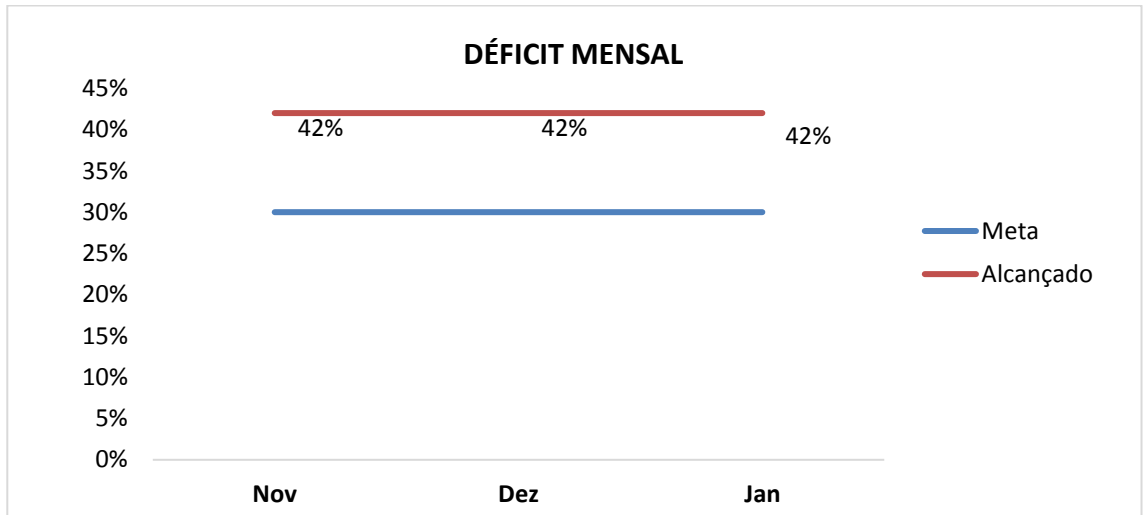
O déficit encontrado é decorrente, especialmente, do esgotamento do banco de concursados que impossibilita a substituição de profissional desligado. Contudo, procuramos também adotar outras medidas, como o plantão extra, para garantir a continuidade da prestação dos serviços de saúde nas unidades.

Como forma de enfrentar o déficit, ainda em 2018, deu-se início ao processo administrativo E-08/007/100058/2018 simplificado, por análise curricular, para contratação temporária através de autorização governamental nos ditames da Lei Estadual no art. 2º, § 2º da Lei Estadual nº 6.901/2014.

Concomitantemente há possibilidade de abertura de processo seletivo regular através de autorização governamental nos autos do Processo E-08/007/314/2019, para a contratação das vacâncias ocorridas, na FSERJ, após 05 de setembro de 2017, data da adesão do Estado do Rio de Janeiro ao regime de recuperação fiscal, nos ditames do permissivo contido na Lei Complementar Federal 159/17, art. 8º. Observa-se anuência do Governador para implementação do concurso temporário no Decreto 46.809 do DOERJ de 29/10/2019. Importante lembrar que o ingresso de empregados no quadro da Fundação Saúde é através de concurso público de acordo com o Art. 23 da Lei 5.164/2007. A FS realizou o concurso para reposição de profissionais em fevereiro de 2020. O chamamento e a distribuição desses profissionais devem ocorrer em abril, respeitando os tramites legais do processo estabelecidos no edital.



Fundação Saúde



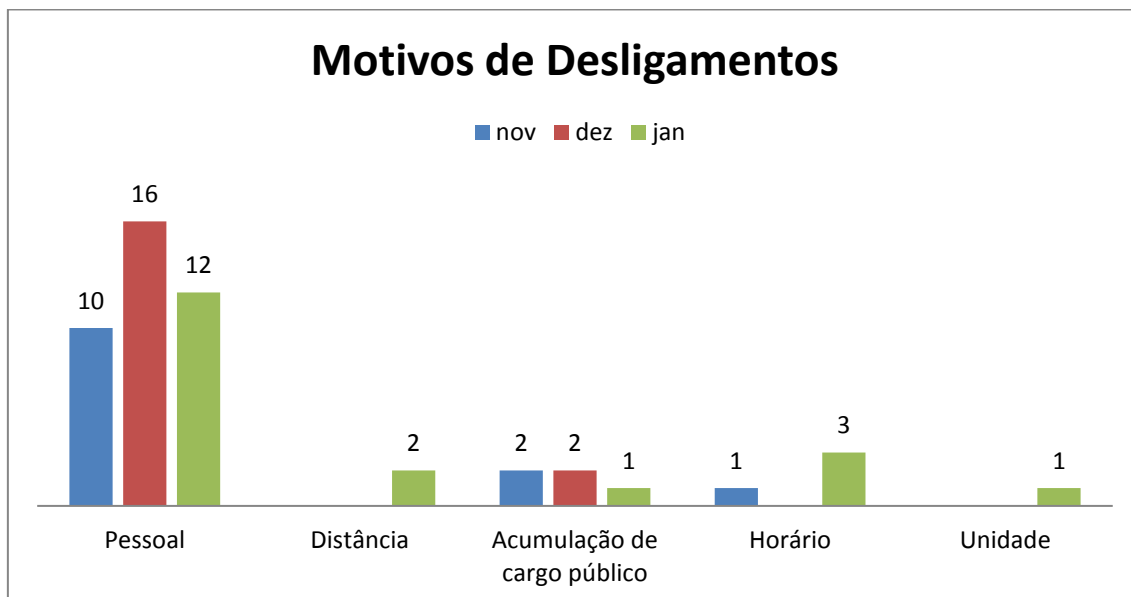


Fundação Saúde

**3.2.3. Profissionais Desligados**

O quadro abaixo vislumbra o total de 50 empregados desligados no período de novembro de 2019 a janeiro de 2020.

| Unidade      | Médico    | Superior  | Técnico   | Total por Unidade |
|--------------|-----------|-----------|-----------|-------------------|
| IECAC        | 2         | 3         | 6         | 11                |
| IEDE         | 2         | 0         | 0         | 2                 |
| HEMORIO      | 2         | 3         | 4         | 9                 |
| CET          | 1         | 1         | 0         | 2                 |
| IETAP        | 0         | 2         | 1         | 3                 |
| HESM         | 1         | 1         | 0         | 2                 |
| HECC         | 1         | 4         | 2         | 7                 |
| CPRJ         | 1         | 1         | 0         | 2                 |
| LACEN        | 0         | 0         | 2         | 2                 |
| HEAN         | 1         | 1         | 0         | 2                 |
| IEDS         | 0         | 0         | 0         | 0                 |
| HEER         | 1         | 0         | 0         | 1                 |
| IEISS        | 1         | 0         | 0         | 1                 |
| CER          | 1         | 0         | 0         | 1                 |
| NESM         | 0         | 0         | 0         | 0                 |
| NAT          | 0         | 0         | 0         | 0                 |
| CRLS         | 0         | 0         | 0         | 0                 |
| PPC          | 0         | 0         | 0         | 0                 |
| HFA          | 0         | 1         | 0         | 1                 |
| HFB          | 0         | 1         | 0         | 1                 |
| HFCF         | 0         | 0         | 1         | 1                 |
| HFI          | 0         | 0         | 0         | 0                 |
| HFL          | 0         | 0         | 0         | 0                 |
| HFSE         | 0         | 0         | 0         | 0                 |
| INTO         | 1         | 1         | 0         | 2                 |
| <b>TOTAL</b> | <b>15</b> | <b>19</b> | <b>16</b> | <b>50</b>         |



#### 3.2.4. Plantão Extra para Cobertura de Vacâncias nas Unidades

O Plantão Extra (PE) foi instituído pelo Edital de Chamamento 001/2014 como uma medida para reposição imediata de profissionais, minimizando o impacto na assistência do déficit proveniente de afastamentos, rotatividade e outras hipóteses.

Cabe ressaltar que o valor de cada plantão varia de acordo com a tabela prevista no referido Edital de Chamamento, e com a quantidade de horas que são efetivamente executadas pelo profissional.





**GOVERNO DO ESTADO  
RIO DE JANEIRO**

Fundação Saúde

| Unidade        | Quantidade PE | Valor PE         | ENCARGOS 20%   | TOTAL            |
|----------------|---------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>CER</b>     | <b>104</b>    | <b>116.404</b>   | <b>23.281</b>  | <b>139.685</b>   |
| MEDICO         | 68            | 99.208           | 19.842         | 119.050          |
| SUPERIOR       | 36            | 17.196           | 3.439          | 20.635           |
| <b>CET/PET</b> | <b>216</b>    | <b>191.455</b>   | <b>38.291</b>  | <b>229.746</b>   |
| MEDICO         | 85            | 115.893          | 23.179         | 139.072          |
| SUPERIOR       | 120           | 72.047           | 14.409         | 86.457           |
| TECNICO        | 11            | 3.515            | 703            | 4.218            |
| <b>CPRJ</b>    | <b>165</b>    | <b>72.771</b>    | <b>14.554</b>  | <b>87.325</b>    |
| MEDICO         | 31            | 39.252           | 7.850          | 47.102           |
| SUPERIOR       | 16            | 4.393            | 879            | 5.272            |
| TECNICO        | 118           | 29.126           | 5.825          | 34.951           |
| <b>CRLS</b>    | <b>74</b>     | <b>17.453</b>    | <b>3.491</b>   | <b>20.944</b>    |
| SUPERIOR       | 74            | 17.453           | 3.491          | 20.944           |
| <b>HEAN</b>    | <b>369</b>    | <b>158.258</b>   | <b>31.652</b>  | <b>189.910</b>   |
| MEDICO         | 10            | 12.591           | 2.518          | 15.109           |
| SUPERIOR       | 108           | 75.857           | 15.171         | 91.029           |
| TECNICO        | 251           | 69.811           | 13.962         | 83.773           |
| <b>HECC</b>    | <b>895</b>    | <b>954.022</b>   | <b>190.804</b> | <b>1.144.826</b> |
| MEDICO         | 473           | 790.258          | 158.052        | 948.310          |
| SUPERIOR       | 222           | 114.848          | 22.970         | 137.818          |
| TECNICO        | 200           | 48.915           | 9.783          | 58.698           |
| <b>HEER</b>    | <b>43</b>     | <b>81.149</b>    | <b>16.230</b>  | <b>97.379</b>    |
| MEDICO         | 43            | 81.149           | 16.230         | 97.379           |
| <b>HEMORIO</b> | <b>2.889</b>  | <b>1.198.165</b> | <b>239.633</b> | <b>1.437.797</b> |
| MEDICO         | 220           | 317.359          | 63.472         | 380.831          |
| SUPERIOR       | 1.214         | 588.757          | 117.751        | 706.508          |
| TECNICO        | 1.455         | 292.049          | 58.410         | 350.459          |
| <b>HESM</b>    | <b>276</b>    | <b>153.014</b>   | <b>30.603</b>  | <b>183.617</b>   |
| MEDICO         | 92            | 107.218          | 21.444         | 128.661          |
| SUPERIOR       | 47            | 24.324           | 4.865          | 29.189           |
| TECNICO        | 137           | 21.472           | 4.294          | 25.766           |
| <b>HFCF</b>    | <b>20</b>     | <b>25.231</b>    | <b>5.046</b>   | <b>30.278</b>    |
| MEDICO         | 20            | 25.231           | 5.046          | 30.278           |
| <b>IECAC</b>   | <b>1.336</b>  | <b>689.056</b>   | <b>137.811</b> | <b>826.867</b>   |
| MEDICO         | 133           | 262.619          | 52.524         | 315.143          |
| SUPERIOR       | 478           | 228.332          | 45.666         | 273.998          |
| TECNICO        | 725           | 198.105          | 39.621         | 237.726          |
| <b>IEDE</b>    | <b>304</b>    | <b>125.556</b>   | <b>25.111</b>  | <b>150.667</b>   |
| MEDICO         | 24            | 40.843           | 8.169          | 49.011           |
| SUPERIOR       | 127           | 52.028           | 10.406         | 62.433           |
| TECNICO        | 153           | 32.686           | 6.537          | 39.223           |
| <b>IEISS</b>   | <b>25</b>     | <b>26.606</b>    | <b>5.321</b>   | <b>31.927</b>    |
| MEDICO         | 25            | 26605,85         | 5321,17        | 31927,02         |
| <b>IETAP</b>   | <b>68</b>     | <b>41.154</b>    | <b>8.231</b>   | <b>49.385</b>    |



Fundação Saúde

| Unidade                 | Quantidade PE | Valor PE         | ENCARGOS 20%      | TOTAL               |
|-------------------------|---------------|------------------|-------------------|---------------------|
| SUPERIOR                | 49            | 36035,58         | 7207,12           | 43242,7             |
| TECNICO                 | 19            | 5118,53          | 1023,71           | 6142,24             |
| <b>NAT</b>              | <b>42</b>     | <b>12.849</b>    | <b>2.570</b>      | <b>15.418</b>       |
| MEDICO                  | 42            | 12848,66         | 2569,73           | 15418,39            |
| <b>TR.INT.HOSP</b>      | <b>8</b>      | <b>2644,05</b>   | <b>528,81</b>     | <b>3172,86</b>      |
| TECNICO                 | 8             | 2644,05          | 528,81            | 3172,86             |
| <b>TR.INT.HOSP/HECC</b> | <b>2</b>      | <b>676,42</b>    | <b>135,28</b>     | <b>811,7</b>        |
| SUPERIOR                | 2             | 676,42           | 135,28            | 811,7               |
| <b>SESMT</b>            | <b>5</b>      | <b>1.273</b>     | <b>255</b>        | <b>1.528</b>        |
| SUPERIOR                | 5             | 1273,42          | 254,68            | 1528,1              |
| <b>Total Geral</b>      | <b>6.841</b>  | <b>3.867.737</b> | <b>773.547,46</b> | <b>4.641.284,60</b> |

### 3.2.5. Quadro de Presença e Ausência nas Unidades

Algumas observações para entendimento completo do quadro:

1. O quadro é computado de acordo com a escala de serviços dos profissionais, assim, o quantitativo de ausências informado refere-se ao número de plantões descobertos, não sendo considerado o quantitativo total de profissionais lotados na unidade;
2. Todas as trocas de plantões, alterações de escalas impactam significativamente no quantitativo de presenças;
3. O levantamento da frequência é realizado no período entre o 1º dia do mês anterior até o último dia do mês anterior, ou seja, (novembro - 01/10/2019 a 31/10/2019), (dezembro – 01/11/2019 a 30/11/2019) e (janeiro – 01/12/2019 a 31/12/2019).
4. As informações das unidades IECAC, HECC, IEDE, HEMORIO, IETAP e HESM também englobam os servidores cedidos;
5. As informações do Hemocentro e CEOMA estão lançadas de forma unificada ao quantitativo do Hemorio.



Fundação Saúde

| PRESENCAS E AUSÊNCIAS NOVEMBRO 2019 A JANEIRO 2020 |               |              |            |                |              |            |               |              |           |               |              |            |
|----------------------------------------------------|---------------|--------------|------------|----------------|--------------|------------|---------------|--------------|-----------|---------------|--------------|------------|
| UNIDADES                                           | MÉDICO        |              |            | NÍVEL SUPERIOR |              |            | NÍVEL TÉCNICO |              |           | TOTAL         |              | IGA        |
|                                                    | P             | A            | IA         | P              | A            | IA         | P             | A            | IA        | TP            | TA           |            |
| IECAC                                              | 3.941         | 350          | 8%         | 3.689          | 313          | 8%         | 4.111         | 453          | 10%       | 11.741        | 1.116        | 9%         |
| IEDE                                               | 2.685         | 617          | 19%        | 2.097          | 376          | 15%        | 2.434         | 298          | 11%       | 7.216         | 1.291        | 15%        |
| HEMORIO                                            | 3.360         | 492          | 13%        | 8.005          | 889          | 10%        | 10.684        | 1.105        | 9%        | 22.049        | 2.486        | 10%        |
| CET                                                | 260           | 8            | 3%         | 400            | 15           | 4%         | 36            | 4            | 10%       | 696           | 27           | 4%         |
| IETAP                                              | 648           | 63           | 9%         | 932            | 92           | 9%         | 777           | 75           | 9%        | 2.357         | 230          | 9%         |
| HESM                                               | 332           | 32           | 9%         | 673            | 99           | 13%        | 808           | 29           | 3%        | 1.813         | 160          | 8%         |
| HECC                                               | 2.391         | 128          | 5%         | 2.689          | 256          | 9%         | 4.019         | 429          | 10%       | 9.099         | 813          | 8%         |
| CPRJ                                               | 217           | 19           | 8%         | 550            | 90           | 14%        | 98            | 6            | 6%        | 865           | 115          | 12%        |
| LACEN                                              | 0             | 0            |            | 567            | 27           | 5%         | 799           | 47           | 6%        | 1.366         | 74           | 5%         |
| HEAN                                               | 105           | 12           | 10%        | 780            | 61           | 7%         | 726           | 90           | 11%       | 1.611         | 163          | 9%         |
| IEDS                                               | 0             | 0            |            | 63             | 4            | 6%         | 0             | 0            |           | 63            | 4            | 6%         |
| HEER                                               | 150           | 4            | 3%         | 504            | 55           | 10%        | 495           | 36           | 7%        | 1.149         | 95           | 8%         |
| IEISS                                              | 110           | 2            | 2%         | 495            | 30           | 6%         | 245           | 11           | 4%        | 850           | 43           | 5%         |
| CER                                                | 804           | 45           | 5%         | 219            | 3            | 1%         | 65            | 1            | 2%        | 1.088         | 49           | 4%         |
| NESM                                               | 0             | 0            |            | 83             | 67           | 45%        | 0             | 0            |           | 83            | 67           | 45%        |
| NAT                                                | 147           | 20           | 12%        | 642            | 106          | 14%        | 0             | 0            |           | 789           | 126          | 14%        |
| CRLS                                               | 97            | 18           | 16%        | 354            | 73           | 17%        | 0             | 0            |           | 451           | 91           | 17%        |
| PPC                                                | 0             | 0            |            | 19             | 5            | 21%        | 73            | 54           | 43%       | 92            | 59           | 39%        |
| HFA                                                | 0             | 0            |            | 260            | 19           | 7%         | 502           | 30           | 6%        | 762           | 49           | 6%         |
| HFB                                                | 74            | 14           | 16%        | 161            | 11           | 6%         | 361           | 17           | 4%        | 596           | 42           | 7%         |
| HFCF                                               | 44            | 3            | 6%         | 134            | 4            | 3%         | 280           | 9            | 3%        | 458           | 16           | 3%         |
| HFI                                                | 0             | 0            |            | 0              | 0            |            | 0             | 0            |           | 0             | 0            |            |
| HFL                                                | 109           | 16           | 13%        | 160            | 2            | 1%         | 281           | 8            | 3%        | 550           | 26           | 5%         |
| HFSE                                               | 142           | 10           | 7%         | 236            | 24           | 9%         | 495           | 12           | 2%        | 873           | 46           | 5%         |
| INTO                                               | 504           | 48           | 9%         | 1.245          | 108          | 8%         | 1.277         | 105          | 8%        | 3.026         | 261          | 8%         |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>16.120</b> | <b>1.901</b> | <b>11%</b> | <b>24.957</b>  | <b>2.729</b> | <b>10%</b> | <b>28.566</b> | <b>2.819</b> | <b>9%</b> | <b>69.643</b> | <b>7.449</b> | <b>10%</b> |

\*P presença \*A ausência \*IA índice de ausência \*TP total de presenças \*TA total de ausências

\*IGA índice geral de ausência

$$IA = A / (P + A)$$

$$IGA = TA / (TP + TA)$$



### 3.2.6. Avaliação de Desempenho do Contrato de Experiência

Não houve vencimento de período de experiência nos meses de novembro de 2019 a janeiro de 2020, sendo assim, não há resultados a serem demonstrados.

### 3.2.7. Capacitação

Além da meta de capacitação estabelecida no Plano de Trabalho do Contrato de Gestão, a Fundação Saúde realiza outros treinamentos, bem como autoriza, conforme regimento interno, a participação de colaboradores em eventos externos com o intuito de promover a educação continuada de seus profissionais. Alguns treinamentos são ministrados e geridos diretamente pelas unidades que já possuem estrutura para multiplicar o conhecimento, proporcionando uma maior oferta de vagas em cursos. Apresentamos a seguir, o quadro consolidado com o quantitativo geral de participantes de todos os treinamentos e eventos externos ocorridos de novembro de 2019 a janeiro de 2020.

| Capacitação por:                     | Número de Participantes: |     |     |           |
|--------------------------------------|--------------------------|-----|-----|-----------|
|                                      | Nov                      | Dez | Jan | Trimestre |
| Curso ministrado pela Fundação Saúde | 85                       | 52  | 49  | 186       |
| Curso ministrado pelo Hemorio        | 107                      | 246 | 0   | 353       |
| Curso ministrado pela IEDE           | 67                       | 0   | 0   | 67        |
| Curso ministrado pela HECC           | 95                       | 22  | 48  | 165       |
| Curso ministrado pela HESM           | 45                       | 62  | 1   | 108       |
| Curso ministrado pela IECAC          | 49                       | 67  | 0   | 116       |
| Curso ministrado pela IEISS          | 12                       | 0   | 0   | 12        |



Fundação Saúde

| Capacitação por:                  | Número de Participantes: |            |            |             |
|-----------------------------------|--------------------------|------------|------------|-------------|
|                                   | Nov                      | Dez        | Jan        | Trimestre   |
| Curso ministrado pela LACEN       | 0                        | 74         | 58         | 132         |
| Curso ministrado pela HEAN        | 0                        | 8          | 17         | 25          |
| Curso ministrado pela HEER        | 57                       | 73         | 14         | 144         |
| <b>Subtotal</b>                   | <b>517</b>               | <b>604</b> | <b>187</b> | <b>1308</b> |
| Participações em eventos externos | 10                       | 5          | 5          | 20          |
| <b>Total</b>                      | <b>527</b>               | <b>609</b> | <b>192</b> | <b>1328</b> |

O quadro abaixo apresenta o resultado da meta de capacitação para o período de acordo com o item 4.3 do Plano de Trabalho.

| Capacitação                                                          |                                                       | Medição Mensal |        |        | NOV/19-JAN/20 |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------|--------|--------|---------------|
|                                                                      |                                                       | NOV/19         | DEZ/19 | JAN/20 |               |
| Disponibilização de vagas em cursos/treinamentos à força de trabalho | Meta ( $\geq$ 350)                                    | 350            | 350    | 350    | 1050          |
|                                                                      | Resultado                                             | 445            | 260    | 360    | 1065          |
|                                                                      | Número de vagas em cursos/treinamentos ofertados à FT | 445            | 260    | 360    | 1065          |

No mês de dezembro, houve uma redução no número de vagas disponibilizadas em decorrência do sazonal período de férias e festas de fim de ano. No entanto, observa-se que ao final do período, a meta foi superada.



### 3.2.8. Provisão e Pagamento

#### 3.2.8.1. Descontos de Atrasos e Ausências dos Funcionários

| FOLHAS DE PAGAMENTO COMPETÊNCIAS: NOV, DEZ E JAN                         |              |               |             |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|
| CUSTO FINANCEIRO DE FALTAS E ATRASOS POR UNIDADE DE LOTAÇÃO MOVIMENTAÇÃO |              |               |             |
| DISCRIMINAÇÃO                                                            | FALTAS - R\$ | ATRASOS - R\$ | TOTAL - R\$ |
|                                                                          |              |               |             |
| <b>CER</b>                                                               | 0,00         | 9.853,03      | 9.853,03    |
| <b>CRLS</b>                                                              | 212,23       | 1.120,44      | 1.332,67    |
| <b>CPRJ</b>                                                              | 1.204,12     | 1.665,05      | 2.869,17    |
| <b>CPRJ CEDIDOS</b>                                                      | 2.190,52     | 21,90         | 2.212,42    |
| <b>NAT</b>                                                               | 606,38       | 2.755,11      | 3.361,49    |
| <b>PET</b>                                                               | 1.808,89     | 3.545,36      | 5.354,25    |
| <b>PET CEDIDOS</b>                                                       | 0,00         | 0,00          | 0,00        |
| <b>LACENN</b>                                                            | 434,19       | 6.207,71      | 6.641,90    |
| <b>INTO</b>                                                              | 17.149,39    | 16.181,26     | 33.330,65   |
| <b>IETAP</b>                                                             | 3.705,95     | 252,06        | 3.958,01    |
| <b>HEAN CEDIDOS</b>                                                      | 0,00         | 2,91          | 2,91        |
| <b>IEHE</b>                                                              | 74.333,12    | 143.374,07    | 217.707,19  |
| <b>IEHE CEDIDOS</b>                                                      | 719,40       | 1.888,47      | 2.607,87    |
| <b>HECC</b>                                                              | 62.927,92    | 54.452,46     | 117.380,38  |
| <b>HECC CEDIDOS</b>                                                      | 1.905,24     | 16.673,50     | 18.578,74   |
| <b>HEER</b>                                                              | 2.046,26     | 4.816,80      | 6.863,06    |
| <b>IECAC CEDIDOS</b>                                                     | 13.371,88    | 16.702,12     | 30.074,00   |
| <b>IECAC</b>                                                             | 63.496,30    | 42.465,31     | 105.961,61  |
| <b>IEDE CEDIDOS</b>                                                      | 1.041,04     | 6.182,34      | 7.223,38    |
| <b>IEDE</b>                                                              | 26.142,30    | 49.311,30     | 75.453,60   |
| <b>HFSE</b>                                                              | 558,62       | 2.210,35      | 2.768,97    |
| <b>HEAN</b>                                                              | 14.822,74    | 7.686,61      | 22.509,35   |



Fundação Saúde

| FOLHAS DE PAGAMENTO COMPETÊNCIAS: NOV, DEZ E JAN                         |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| CUSTO FINANCEIRO DE FALTAS E ATRASOS POR UNIDADE DE LOTAÇÃO MOVIMENTAÇÃO |                   |                   |                   |
| DISCRIMINAÇÃO                                                            | FALTAS - R\$      | ATRASOS - R\$     | TOTAL - R\$       |
| HFCF                                                                     | 1.654,59          | 65,77             | 1.720,36          |
| HESM                                                                     | 3.708,85          | 1.602,28          | 5.311,13          |
| HESM CEDIDOS                                                             | 142,89            | 1.458,18          | 1.601,07          |
| IETAP CEDIDOS                                                            | 575,06            | 274,59            | 849,65            |
| LACEN CEDIDOS                                                            | 115,14            | 2.098,48          | 2.213,62          |
| HFA                                                                      | 1.129,90          | 1.074,44          | 2.204,34          |
| IEISS                                                                    | 662,01            | 1.701,68          | 2.363,69          |
| SEDE                                                                     | 821,11            | 3.655,45          | 4.476,56          |
| HFB                                                                      | 4.014,08          | 3.015,29          | 7.029,37          |
| HFL                                                                      | 431,48            | 1.854,25          | 2.285,73          |
| <b>TOTAL</b>                                                             | <b>301.931,60</b> | <b>404.168,57</b> | <b>706.100,17</b> |

3.2.8.2. Provisionamento de Férias

| CUSTO FINANCEIRO DE FÉRIAS, 1/3 DE FÉRIAS E ABONO PECUNIÁRIO POR UNIDADE DE LOTAÇÃO - FOLHAS DE PAGAMENTO: COMPETÊNCIAS NOV, DEZ e JAN. |              |                  |             |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|-------------|-------------|
| UNIDADE                                                                                                                                 | FÉRIAS - R\$ | 1/3 FÉRIAS - R\$ | ABONO - R\$ | TOTAL - R\$ |
| CER                                                                                                                                     | 113.390,67   | 42.192,00        | 3.012,67    | 158.595,34  |
| CPRJ                                                                                                                                    | 33.124,43    | 16.964,15        | 3.643,04    | 53.731,63   |
| CRLS                                                                                                                                    | 11.999,27    | 3.999,71         | 0,00        | 15.998,97   |
| HEAN                                                                                                                                    | 123.309,09   | 41.462,92        | 15.280,52   | 180.052,52  |
| HECC                                                                                                                                    | 515.346,26   | 174.116,19       | 17.789,14   | 707.251,58  |
| HEER                                                                                                                                    | 81.670,59    | 27.927,63        | 684,84      | 110.283,07  |
| HESM                                                                                                                                    | 41.428,75    | 11.965,17        | 4.834,49    | 58.228,41   |
| HFA                                                                                                                                     | 16.084,96    | 5.361,66         | 0,00        | 21.446,62   |
| HFB                                                                                                                                     | 27.387,76    | 9.591,73         | 692,80      | 37.672,28   |
| HFCF                                                                                                                                    | 6.694,87     | 2.462,86         | 0,00        | 9.157,73    |
| HFL                                                                                                                                     | 21.239,69    | 7.311,14         | 0,00        | 28.550,83   |



Fundação Saúde

| CUSTO FINANCEIRO DE FÉRIAS, 1/3 DE FÉRIAS E ABONO PECUNIÁRIO POR UNIDADE DE LOTAÇÃO - FOLHAS DE PAGAMENTO: COMPETÊNCIAS NOV, DEZ e JAN. |                     |                   |                   |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| UNIDADE                                                                                                                                 | FÉRIAS - R\$        | 1/3 FÉRIAS - R\$  | ABONO - R\$       | TOTAL - R\$         |
| HFSE                                                                                                                                    | 31.375,33           | 10.920,92         | 697,95            | 42.994,21           |
| IECAC                                                                                                                                   | 489.591,82          | 168.616,56        | 41.224,75         | 699.433,13          |
| IEDE                                                                                                                                    | 204.242,51          | 72.226,46         | 2.707,27          | 279.176,23          |
| IEDS                                                                                                                                    | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| IEHE                                                                                                                                    | 619.168,04          | 209.325,96        | 12.376,32         | 840.870,33          |
| IEISS                                                                                                                                   | 48.026,93           | 16.250,59         | 0,00              | 64.277,52           |
| IETAP                                                                                                                                   | 70.315,96           | 24.153,09         | 8.045,12          | 102.514,18          |
| INTO                                                                                                                                    | 166.354,14          | 58.411,49         | 5.673,90          | 230.439,53          |
| LACENN                                                                                                                                  | 17.487,84           | 5.829,27          | 0,00              | 23.317,10           |
| NAT                                                                                                                                     | 55.194,01           | 19.806,18         | 2.295,42          | 77.295,60           |
| NEMS                                                                                                                                    | 2.639,84            | 814,77            | 0,00              | 3.454,61            |
| PET                                                                                                                                     | 79.255,18           | 27.497,55         | 19.281,02         | 126.033,75          |
| SEDE                                                                                                                                    | 83.390,83           | 29.879,66         | 19.610,05         | 132.880,53          |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                            | <b>2.858.718,77</b> | <b>987.087,64</b> | <b>157.849,30</b> | <b>4.003.655,70</b> |

**3.2.8.3. Resumo da Folha de Pagamento**

| Vencimento | Competência | Pagamento em |
|------------|-------------|--------------|
| 06.12.2019 | Nov/19      | Dez/19       |
| 08.01.2020 | Dez/19      | Jan/20       |
| 07.02.2020 | Jan/20      | Fev/20       |

| Folha de Pagamento                   | DATA DO VENCIMENTO<br>06.12.2019<br>Valor do Pagamento R\$ | DATA DO VENCIMENTO<br>08.01.2020<br>Valor do Pagamento R\$ | DATA DO VENCIMENTO<br>07.02.2020<br>Valor do Pagamento R\$ |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| SEDE                                 | 626.954,12                                                 | 660.705,85                                                 | 666.015,79                                                 |
| Pensão Alimentícia SEDE              | 4.708,58                                                   | 2.172,68                                                   | 1.551,33                                                   |
| BMG CARTAO                           | 5.745,74                                                   | 4.586,50                                                   | 4.948,51                                                   |
| BANCO SANTANDER                      | 5.394,87                                                   | 2.998,27                                                   | 5.227,29                                                   |
| BANCO OLE BONSUCESSO CONSIGNADO S.A. | 1.791,54                                                   | 992,53                                                     | 1.082,40                                                   |





GOVERNO DO ESTADO  
**RIO DE JANEIRO**

Fundação Saúde

| Folha de Pagamento                 | DATA DO VENCIMENTO<br>06.12.2019<br>Valor do Pagamento R\$ | DATA DO VENCIMENTO<br>08.01.2020<br>Valor do Pagamento R\$ | DATA DO VENCIMENTO<br>07.02.2020<br>Valor do Pagamento R\$ |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| BANCO INTER S.A                    | 408,04                                                     | 408,04                                                     | 408,04                                                     |
| CEF                                | 4.841,99                                                   | 3.703,39                                                   | 2.690,26                                                   |
| BANCO BMG                          | 2.039,67                                                   | 1.578,53                                                   | 967,47                                                     |
| BANCO ITAU                         | 3.164,17                                                   | 2.808,17                                                   | 2.818,72                                                   |
| BANCO BRADESCO                     | 283.341,88                                                 | 266.693,48                                                 | 286.977,77                                                 |
| BANCO DO BRASIL                    | 3.117,15                                                   | 3.117,15                                                   | 2.913,40                                                   |
| BRADESCO FINANCIAMENTOS            | 12.873,11                                                  | 10.639,76                                                  | 10.687,96                                                  |
| BANCO ITAU BMG CONSIGNADO S/A      | 15.029,12                                                  | 12.682,66                                                  | 12.279,29                                                  |
| BANCO CIFRA                        | 987,22                                                     | 936,44                                                     | 936,44                                                     |
| PRIMA VIDA ODONTOLOGIA             | 3.039,40                                                   | 2.750,27                                                   | 2.867,57                                                   |
| BRADESCO CARTÕES                   | 6.549,36                                                   | 7.292,59                                                   | 7.444,20                                                   |
| APP AI                             | 178,50                                                     | 178,50                                                     | 178,50                                                     |
| MERCANTIL DO BRASIL FINANCEIRA S/A | 0,00                                                       | 75,58                                                      | 429,96                                                     |
| CPRJ                               | 159.973,45                                                 | 113.594,27                                                 | 148.596,31                                                 |
| HECC                               | 2.060.563,33                                               | 1.799.444,39                                               | 2.172.416,33                                               |
| Pensão Alimentícia HECC            | 4.094,07                                                   | 4.023,04                                                   | 3.384,85                                                   |
| HEER                               | 186.929,87                                                 | 197.846,62                                                 | 146.342,27                                                 |
| HESM                               | 257.757,33                                                 | 233.720,88                                                 | 270.168,49                                                 |
| Pensão Alimentícia HESM            | 1.389,48                                                   | 1.777,68                                                   | 1.848,90                                                   |
| HEMORIO                            | 2.471.643,56                                               | 2.248.291,73                                               | 2.269.292,04                                               |
| Pensão Alimentícia HEMORIO         | 1.720,82                                                   | 2.185,39                                                   | 1.544,21                                                   |
| IECAC                              | 1.950.882,81                                               | 2.058.141,17                                               | 2.038.669,65                                               |
| Pensão Alimentícia IECAC           | 1.803,77                                                   | 10.513,03                                                  | 3.850,93                                                   |
| IEDE                               | 845.650,88                                                 | 876.384,48                                                 | 795.484,15                                                 |
| Pensão Alimentícia IEDE            | 470,66                                                     | 1.032,72                                                   | 12,06                                                      |
| IEDS                               | 21.710,18                                                  | 21.710,18                                                  | 21.646,64                                                  |
| IEISS                              | 110.826,25                                                 | 122.587,36                                                 | 151.295,48                                                 |
| Pensão Alimentícia IEISS           | 325,62                                                     | 321,05                                                     | 314,97                                                     |
| IETAP                              | 308.396,26                                                 | 291.586,24                                                 | 335.636,58                                                 |
| Pensão Alimentícia IETAP           | 218,45                                                     | 218,45                                                     | 779,02                                                     |
| CENTRAL DE TRANSPLANTES            | 250.406,48                                                 | 223.294,36                                                 | 227.703,94                                                 |



GOVERNO DO ESTADO  
**RIO DE JANEIRO**

Fundação Saúde

| Folha de Pagamento                     | DATA DO VENCIMENTO<br>06.12.2019<br>Valor do Pagamento R\$ | DATA DO VENCIMENTO<br>08.01.2020<br>Valor do Pagamento R\$ | DATA DO VENCIMENTO<br>07.02.2020<br>Valor do Pagamento R\$ |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| INTO                                   | 443.808,41                                                 | 454.868,60                                                 | 465.204,55                                                 |
| HFSE                                   | 87.434,45                                                  | 104.252,35                                                 | 101.319,08                                                 |
| HF BONSUCESSO                          | 59.033,96                                                  | 81.073,71                                                  | 52.627,90                                                  |
| Pensão Alimentícia HFB                 | 662,39                                                     | 671,91                                                     | 668,52                                                     |
| HF ANDARAÍ                             | 48.329,12                                                  | 52.890,86                                                  | 54.378,57                                                  |
| HF CARDOSO FONTES                      | 34.097,41                                                  | 69.555,06                                                  | 46.651,43                                                  |
| Pensão Alimentícia HF CARDOSO FONTES   | 612,01                                                     | 713,76                                                     | 697,66                                                     |
| HF LAGOA                               | 71.107,39                                                  | 85.721,08                                                  | 64.751,83                                                  |
| LACENN                                 | 117.611,71                                                 | 82.528,19                                                  | 75.486,68                                                  |
| CRLS                                   | 58.482,78                                                  | 68.203,07                                                  | 61.227,05                                                  |
| NAT                                    | 126.343,92                                                 | 125.005,39                                                 | 124.920,75                                                 |
| CENTRAL DE REGULAÇÃO                   | 346.662,05                                                 | 287.311,73                                                 | 302.517,74                                                 |
| NESM                                   | 5.931,12                                                   | 9.056,13                                                   | 1.738,41                                                   |
| HOSPITAL ESTADUAL ANCHIETA             | 310.369,15                                                 | 276.236,42                                                 | 299.092,94                                                 |
| Pensão Alimentícia ANCHIETA            | 652,45                                                     | 0,00                                                       | 284,27                                                     |
| <b>SUBTOTAL</b>                        | <b>11.326.066,05</b>                                       | <b>10.889.081,69</b>                                       | <b>11.250.979,10</b>                                       |
| ENCARGOS                               | 0,00                                                       | 0,00                                                       | 0,00                                                       |
| GPS – PREVIDÊNCIA SOCIAL               | 719.847,57                                                 | 644.301,11                                                 | 678.431,78                                                 |
| IRRF - DARJ                            | 1.360.446,58                                               | 1.336.293,95                                               | 1.019.135,87                                               |
| RIOPREVIDÊNCIA                         | 40.987,62                                                  | 41.234,37                                                  | 41.134,05                                                  |
| FGTS – GRF                             | 741.767,73                                                 | 1.413.331,27                                               | 754.867,30                                                 |
| GPS – PREVIDÊNCIA SOCIAL               | 3.193,88                                                   | 0,00                                                       | 13.934,79                                                  |
| ENCARGOS COMP. ANTERIORES (FGTS /INSS) | 257.894,18                                                 | 240.993,49                                                 | 268.046,19                                                 |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>14.450.203,61</b>                                       | <b>14.592.956,19</b>                                       | <b>14.026.529,08</b>                                       |



#### 4. FATURAMENTO

| CNES        | Hospitalar <sup>1</sup>                                     | Novembro      |    |                |     | Dezembro      |    |                |     | Janeiro        |    |                |     |
|-------------|-------------------------------------------------------------|---------------|----|----------------|-----|---------------|----|----------------|-----|----------------|----|----------------|-----|
|             |                                                             | Rejeitado     |    | Aprovado       |     | Rejeitado     |    | Aprovado       |     | Rejeitado      |    | Aprovado       |     |
|             |                                                             | NOME          | VL | QT             | VL  | QT            | VL | QT             | VL  | QT             | VL | QT             | VL  |
| 001276<br>9 | SES RJ INSTITUTO ESTADUAL DE DOENCAS DO TORAX ARY PARREIRAS | R\$ 530,78    | 1  | R\$ 71.579,68  | 39  | R\$ 4.370,37  | 3  | R\$ 57.819,96  | 37  | R\$ 329,84     | 1  | R\$ 70.674,34  | 37  |
| 226967<br>8 | SES RJ IECAC INST EST DE CARDIOLOGIA ALOYSIO DE CASTRO      | R\$ 31.319,17 | 15 | R\$ 596.736,97 | 240 | R\$ 44.088,49 | 10 | R\$ 745.159,03 | 198 | R\$ 139.069,83 | 41 | R\$ 637.620,49 | 192 |
| 227061<br>7 | SES RJ IEDES HOSPITAL DE DERMATOLOGIA SANITARIA             | R\$ 3.107,87  | 2  | R\$ 2.579,18   | 3   |               |    |                |     | R\$ 0,00       | 0  | R\$ 10.809,62  | 12  |
| 227080<br>3 | SES RJ I INST EST DIABET ENDOCRINOLOGIA IEDE                | R\$ 2.160,56  | 4  | R\$ 17.996,96  | 47  |               |    | R\$ 17.129,27  | 48  | R\$ 3.152,48   | 5  | R\$ 15.229,01  | 45  |
| 227320<br>9 | SES RJ HOSPITAL ESTADUAL SANTA MARIA                        | R\$ 259,71    | 1  | R\$ 89.826,69  | 46  | R\$ 12.259,85 | 4  | R\$ 92.126,36  | 43  | R\$ 0,00       | 0  | R\$ 106.775,05 | 53  |
| 227341<br>1 | SES RJ HOSPITAL ESTADUAL CARLOS CHAGAS                      | R\$ 2.391,87  | 4  | R\$ 408.287,12 | 496 | R\$ 26.464,65 | 33 | R\$ 219.331,36 | 322 | R\$ 7.550,06   | 7  | R\$ 401.923,39 | 525 |
| 229130<br>4 | SES RJ CENTRO PSIQUIATRICO RIO DE JANEIRO                   | R\$ 0,00      | 0  | R\$ 54.221,11  | 126 |               |    | R\$ 59.075,17  | 135 | R\$ 2.771,73   | 4  | R\$ 53.373,17  | 123 |
| 229506<br>7 | SES RJ INST ESTADUAL DE HEMAT ARTHUR SIQUEIRA CAVALCANTI    | R\$ 8.149,34  | 10 | R\$ 227.465,82 | 247 | R\$ 8.714,65  | 3  | R\$ 203.263,00 | 267 | R\$ 19.584,46  | 2  | R\$ 189.558,33 | 231 |
| 229872<br>4 | SES RJ HOSPITAL ESTADUAL ANCHIETA                           | R\$ 6.610,27  | 4  | R\$ 20.143,79  | 22  | R\$ 1.589,00  | 1  | R\$ 25.909,03  | 22  | R\$ 2.443,88   | 2  | R\$ 14.559,91  | 16  |
| 276677<br>9 | SES RJ LACEN                                                | R\$ 0,00      |    | R\$ 0,00       |     | R\$ 0,00      |    | R\$ 0,00       |     | R\$ 0,00       |    | R\$ 0,00       |     |

<sup>1</sup> Importante informar que conforme fluxo estabelecido com a Superintendência de Atenção Especializada, Controle e Avaliação - SAECA, o faturamento da Central Estadual de Transplantes - CET referente a planilha de internações, é contabilizado no Sistema DATASUS no Instituto Estadual de Cardiologia Aloysio de Castro - IECAC, e apresentado na planilha, para fins elucidativo, separadamente. Isso ocorre pelo fato da CET ser uma unidade administrativa, e não possuir leitos para abertura de AIH (Autorização de internação Hospitalar) e assim, poder faturar os procedimentos realizados. Destaca-se que esse mecanismo foi acordado e estabelecido junto a SES para evidenciar os recursos empregados na captação de órgãos no Estado. Ainda, ressalta-se que na planilha referente a produção ambulatorial, os valores da CET aparecem zerados em decorrência de os procedimentos apresentados pela CET não serem passíveis de registro ambulatorial de acordo com o estipulado pela tabela SIGTAP - Sistema de Gerenciamento da Tabela de Procedimentos, Medicamentos e OPM do SUS (<http://sigtap.datasus.gov.br/>). Além disso, os pacientes/doadores estão internados, o que permite somente a contabilização através AIHS.



GOVERNO DO ESTADO  
RIO DE JANEIRO

Fundação Saúde

| CNES                        | Hospitalar <sup>1</sup>             | Novembro             |           |                         |              | Dezembro             |           |                         |              | Janeiro               |           |                         |              |
|-----------------------------|-------------------------------------|----------------------|-----------|-------------------------|--------------|----------------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------------------|-----------|-------------------------|--------------|
|                             |                                     | Rejeitado            |           | Aprovado                |              | Rejeitado            |           | Aprovado                |              | Rejeitado             |           | Aprovado                |              |
|                             |                                     | NOME                 | VL        | QT                      | VL           | QT                   | VL        | QT                      | VL           | QT                    | VL        | QT                      | VL           |
| 778665<br>4                 | PROGRAMA ESTADUAL DE<br>TRANSPLANTE | R\$ 0,00             | 0         | R\$ 58.451,76           | 46           | R\$ 0,00             | 0         | R\$ 115.773,20          | 62           | R\$ 70.804,48         | 26        | R\$ 21.848,96           | 42           |
| <b>Total Fundação Saúde</b> |                                     | <b>R\$ 54.529,57</b> | <b>41</b> | <b>R\$ 1.488.837,32</b> | <b>1.266</b> | <b>R\$ 97.487,01</b> | <b>54</b> | <b>R\$ 1.419.813,18</b> | <b>1.072</b> | <b>R\$ 174.902,28</b> | <b>62</b> | <b>R\$ 1.500.523,31</b> | <b>1.234</b> |

| CNES    | Ambulatorial                                                      | Novembro       |       |           |    |                |       | Dezembro       |       |           |    |                |       | Janeiro        |       |           |    |                |       |
|---------|-------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-----------|----|----------------|-------|----------------|-------|-----------|----|----------------|-------|----------------|-------|-----------|----|----------------|-------|
|         |                                                                   | Apresentado    |       | Rejeitado |    | Aprovado       |       | Apresentado    |       | Rejeitado |    | Aprovado       |       | Apresentado    |       | Rejeitado |    | Aprovado       |       |
|         |                                                                   | NOME           | VL    | QT        | VL | QT             | VL    | QT             | VL    | QT        | VL | QT             | VL    | QT             | VL    | QT        | VL | QT             | VL    |
| 0012769 | SES RJ INSTITUTO ESTADUAL<br>DE DOENCAS DO TORAX ARY<br>PARREIRAS | R\$ 9.445,58   | 1127  | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 9.445,58   | 1127  | R\$ 11.970,22  | 1445  | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 11.970,22  | 1445  | R\$ 11.028,49  | 1485  | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 11.028,49  | 1485  |
| 2269678 | SES RJ IECAC INST EST DE<br>CARDIOLOGIA ALOYSIO DE<br>CASTRO      | R\$ 145.367,91 | 4344  | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 145.367,91 | 4344  | R\$ 158.659,17 | 4917  | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 158.659,17 | 4917  | R\$ 184.418,32 | 10334 | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 184.418,32 | 10334 |
| 2270617 | SES RJ IEDES HOSPITAL DE<br>DERMATOLOGIA SANITARIA                | R\$ 28.760,89  | 12302 | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 28.760,89  | 12302 |                |       |           |    |                |       | R\$ 63.023,86  | 26343 | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 63.023,86  | 26343 |
| 2270803 | SES RJ I INST EST DIABET<br>ENDOCRINOLOGIA IEDE                   | R\$ 261.675,34 | 40580 | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 261.675,34 | 40580 | R\$ 188.529,05 | 28926 | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 188.529,05 | 28926 | R\$ 312.503,59 | 38725 | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 312.503,59 | 38725 |
| 2273209 | SES RJ HOSPITAL ESTADUAL<br>SANTA MARIA                           | R\$ 1.091,00   | 178   | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 1.091,00   | 178   | R\$ 1.041,17   | 250   | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 1.041,17   | 250   | R\$ 967,86     | 159   | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 967,86     | 159   |
| 2273411 | SES RJ HOSPITAL ESTADUAL<br>CARLOS CHAGAS                         | R\$ 163.222,53 | 20808 | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 163.222,53 | 20808 | R\$ 126.440,15 | 17305 | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 126.440,15 | 17305 | R\$ 129.193,79 | 23451 | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 129.193,79 | 23451 |
| 2291304 | SES RJ CENTRO PSIQUIATRICO<br>RIO DE JANEIRO                      | R\$ 22.144,90  | 2481  | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 22.144,90  | 2481  | R\$ 15.167,10  | 1795  | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 15.167,10  | 1795  | R\$ 21.009,10  | 2368  | R\$ 0,00  | 0  | R\$ 21.009,10  | 2368  |



GOVERNO DO ESTADO  
**RIO DE JANEIRO**

Fundação Saúde

| CNES    | Ambulatorial<br><br>NOME                                 | Novembro                |                |              |          |                         |                | Dezembro                |                |                 |          |                         |                | Janeiro                 |                |                 |          |                         |                |
|---------|----------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|--------------|----------|-------------------------|----------------|-------------------------|----------------|-----------------|----------|-------------------------|----------------|-------------------------|----------------|-----------------|----------|-------------------------|----------------|
|         |                                                          | Apresentado             |                | Rejeitado    |          | Aprovado                |                | Apresentado             |                | Rejeitado       |          | Aprovado                |                | Apresentado             |                | Rejeitado       |          | Aprovado                |                |
|         |                                                          | VL                      | QT             | VL           | QT       | VL                      | QT             | VL                      | QT             | VL              | QT       | VL                      | QT             | VL                      | QT             | VL              | QT       | VL                      | QT             |
| 2295067 | SES RJ INST ESTADUAL DE HEMAT ARTHUR SIQUEIRA CAVALCANTI | R\$ 2.419.753,28        | 104409         | R\$ 0,00     | 0        | R\$ 2.419.753,28        | 104409         | R\$ 3.208.128,15        | 106752         | R\$ 0,00        | 0        | R\$ 3.208.128,15        | 106752         | R\$ 2.599.870,49        | 115848         | R\$ 0,00        | 0        | R\$ 2.599.870,49        | 115848         |
| 2298724 | SES RJ HOSPITAL ESTADUAL ANCHIETA                        | R\$ 0,00                | 0              | R\$ 0,00     | 0        | R\$ 0,00                | 0              |                         |                |                 |          |                         |                | R\$ 0,00                | 0              | R\$ 0,00        | 0        | R\$ 0,00                | 0              |
| 2766779 | SES RJ LACEN                                             | R\$ 62.685,13           | 9135           | R\$ 0,00     | 0        | R\$ 62.685,13           | 9135           | R\$ 35.445,54           | 5865           | R\$ 0,00        | 0        | R\$ 35.445,54           | 5865           | R\$ 37.650,40           | 8190           | R\$ 0,00        | 0        | R\$ 37.650,40           | 8190           |
| 7786654 | PROGRAMA ESTADUAL DE TRANSPLANTE                         | R\$ 0,00                | 0              | R\$ 0,00     | 0        | R\$ 0,00                | 0              | R\$ 0,00                | 0              | R\$ 0,00        | 0        | R\$ 0,00                | 0              | R\$ 0,00                | 0              | R\$ 0,00        | 0        | R\$ 0,00                | 0              |
|         | <b>Total Fundação Saúde</b>                              | <b>R\$ 3.114.146,56</b> | <b>195.364</b> | <b>R\$ -</b> | <b>-</b> | <b>R\$ 3.114.146,56</b> | <b>195.364</b> | <b>R\$ 3.745.380,55</b> | <b>167.255</b> | <b>R\$ 0,00</b> | <b>-</b> | <b>R\$ 3.745.380,55</b> | <b>167.255</b> | <b>R\$ 3.359.665,90</b> | <b>226.903</b> | <b>R\$ 0,00</b> | <b>-</b> | <b>R\$ 3.359.665,90</b> | <b>226.903</b> |



## 5. EXECUÇÃO FINANCEIRA

### 5.1. Repasses do 1º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão 005/2018

| MÊS / ANO | CG (Em vigor)          | PARCELA CG (cronograma de desembolso) | SOLICITADO (por ofício) | REPASSADO - FR 223 (Fluxo de caixa) - Total | REPASSADO RPP - FR 223 (Fluxo de caixa) - RPP | REPASSADO - FR 223 (Fluxo de caixa) - Exercício | REPASSADO DESCENTRALIZAÇÃO DE CRÉDITO* | DÉFICIT DE REPASSE FR 223 |
|-----------|------------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------|
| nov/19    | 1º ADITIVO CG 005/2018 | R\$ 48.043.474,83                     | R\$ 42.800.000,00       | R\$ 34.087.632,25                           |                                               | R\$ 34.087.632,25                               |                                        | R\$ 8.712.367,75          |
| dez/19    |                        | R\$ 48.043.474,83                     | R\$ 31.181.100,00       | R\$ 54.638.525,84                           |                                               | R\$ 54.638.525,84                               |                                        | -R\$ 23.457.425,84        |
| jan/20    |                        | R\$ 48.043.474,83                     | R\$ 30.000.000,00       | R\$ 1.000.000,00                            |                                               | R\$ 1.000.000,00                                |                                        | R\$ 29.000.000,00         |

\*Não houve descentralização de crédito no período.

Importante ressaltar que o repasse referente a folha de pessoal da competência de dezembro/2019 foi realizado em dezembro/2019. O valor repassado em janeiro/2020 foi somente para pagamento de REDEFES, rescisões e auto de infração. O superávit observado em dezembro se deve aos repasses das competências anteriores, como é verificado na tabela Recursos repassados por competência. Por esse motivo, a SES não empenhou para FS o total solicitado na parcela de novembro/2019 (R\$ 20.638.442,76) e na parcela de dezembro/2019 (R\$ 9.000.000,00). Deste modo, a tabela acima expressa um superávit em dezembro e um déficit acentuado em janeiro.

#### Recursos repassados por competência:

| MÊS/ANO | COMPETÊNCIA  | OB Orçamentária          | % Repassado |
|---------|--------------|--------------------------|-------------|
| nov/19  | out/2019     | 34.087.632,25            | 100%        |
|         | <b>TOTAL</b> | <b>R\$ 34.087.632,25</b> | <b>100%</b> |
| dez/19  | jan/2019     | 6.647.509,00             | 12%         |
|         | fev/2019     | 7.237.898,23             | 13%         |
|         | mar/2019     | 5.701.086,14             | 10%         |
|         | abr/2019     | 5.468.621,12             | 10%         |
|         | mai/2019     | 2.582.578,61             | 5%          |
|         | jun/2019     | 4.739.271,01             | 9%          |
|         | ago/2019     | 1.623.118,97             | 3%          |
|         | nov/2019     | 20.638.442,76            | 38%         |
|         | <b>TOTAL</b> | <b>R\$ 54.638.525,84</b> | <b>100%</b> |
| jan/20  | jan/2020     | 1.000.000,00             | 100%        |
|         | <b>TOTAL</b> | <b>R\$ 1.000.000,00</b>  | <b>100%</b> |



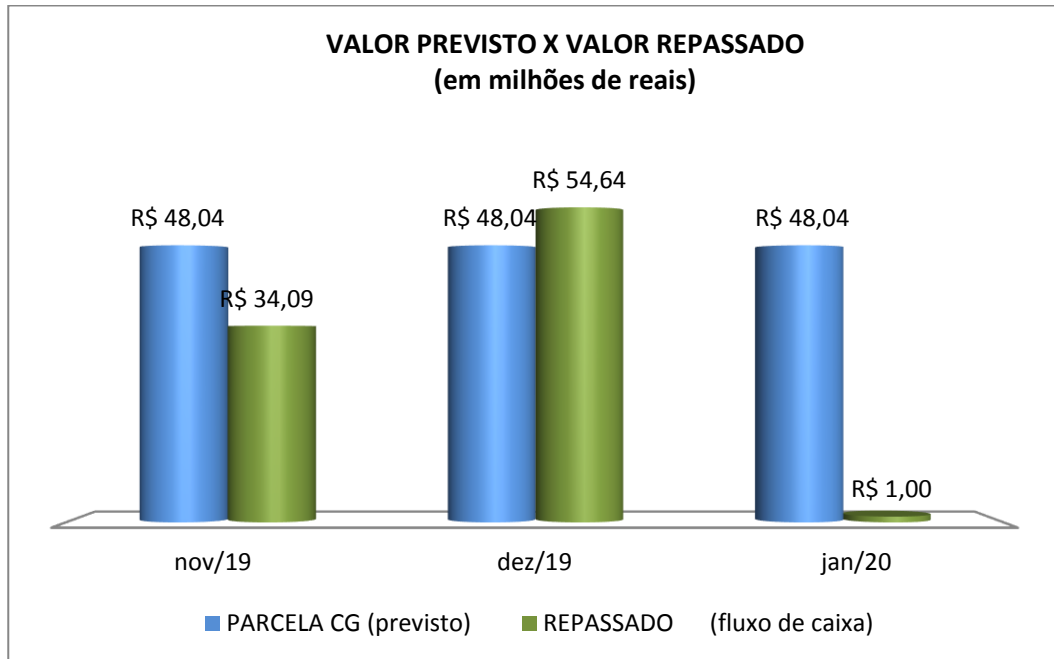
Fundação Saúde

Conforme tabela a seguir, em dezembro/2019 foi realizado um acerto nas contas de controle para regularizar a adesão do parcelamento do INSS (PREM) dos anos de 2015 a 2017.

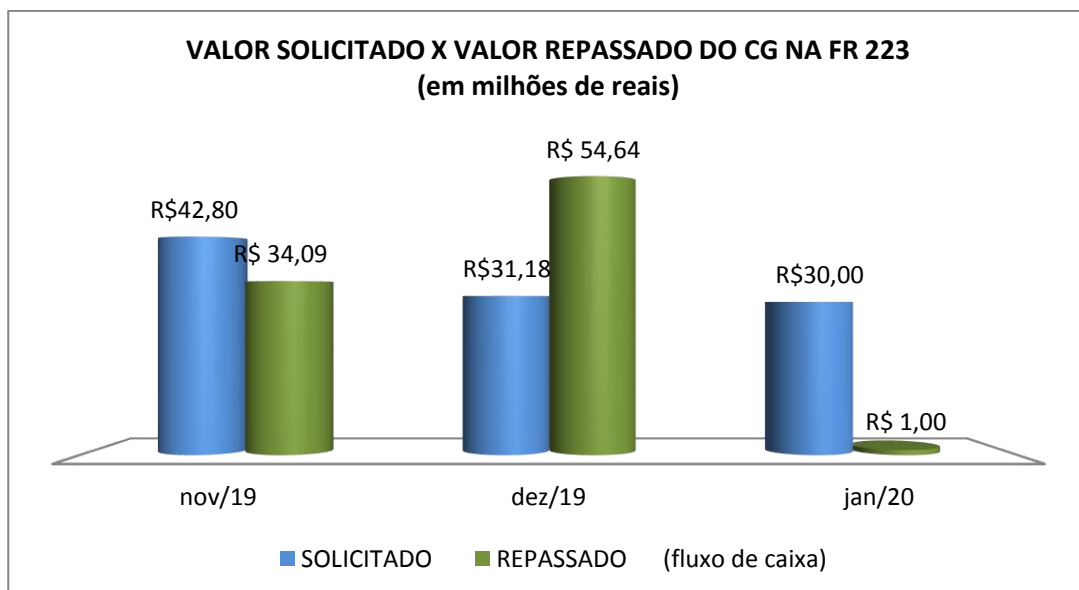
| MÊS/ANO | COMPETÊNCIA | Nota Patrimonial | % Repassado              |
|---------|-------------|------------------|--------------------------|
| dez/19  | abr/2015    | 408.226,61       | 0,8%                     |
|         | mai/2015    | 0,10             | 0,0%                     |
|         | jun/2015    | 855.258,44       | 1,7%                     |
|         | set/2015    | 1.000,00         | 0,0%                     |
|         | out/2015    | 4.008.727,54     | 8,1%                     |
|         | nov/2015    | 9.928.525,78     | 20,1%                    |
|         | dez/2015    | 3.078.809,17     | 6,2%                     |
|         | jan/2016    | 136.735,71       | 0,3%                     |
|         | fev/2016    | 1.906.219,72     | 3,9%                     |
|         | mar/2016    | 2.426.211,72     | 4,9%                     |
|         | abr/2016    | 8.601.776,39     | 17,4%                    |
|         | mai/2016    | 3.608.127,06     | 7,3%                     |
|         | jun/2016    | 225.317,42       | 0,5%                     |
|         | jul/2016    | 3.612.084,91     | 7,3%                     |
|         | dez/2016    | 91.448,33        | 0,2%                     |
|         | fev/2017    | 962.087,75       | 1,9%                     |
|         | mar/2017    | 3.402.867,04     | 6,9%                     |
|         | abr/2017    | 934.417,49       | 1,9%                     |
|         | mai/2017    | 5.320.325,07     | 10,7%                    |
|         |             | <b>TOTAL</b>     | <b>R\$ 49.508.166,25</b> |



Fundação Saúde



O déficit de repasse em relação ao previsto no cronograma de desembolso do CG ficou em 38%.



O déficit de repasse em relação ao valor solicitado e o valor repassado ficou em 14%.





## 5.2. Demonstrativo de despesas por unidade – analítico

| DESPESAS REALIZADAS: NOV/19 + DEZ/19 + JAN/2020 |                                                                    | SEDE                | IECAC                | IEDE                | HEMORIO              | CET                 | IETAP               | HESM                | CPRJ              | HECC                |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| Código                                          | Despesa                                                            | Valor (R\$)         | Valor (R\$)          | Valor (R\$)         | Valor (R\$)          | Valor (R\$)         | Valor (R\$)         | Valor (R\$)         | Valor (R\$)       | Valor (R\$)         |
| <b>1</b>                                        | <b>PESSOAL</b>                                                     | <b>3.727.558,69</b> | <b>10.100.964,19</b> | <b>4.351.726,80</b> | <b>12.077.816,61</b> | <b>1.176.052,37</b> | <b>1.524.568,88</b> | <b>1.304.886,59</b> | <b>766.988,94</b> | <b>9.959.488,62</b> |
| 1.1                                             | SALÁRIO                                                            | 2.540.624,27        | 7.871.758,02         | 3.294.519,21        | 9.256.121,90         | 877.224,51          | 1.167.873,89        | 986.212,89          | 580.771,37        | 7.777.329,90        |
| 1.2                                             | BENEFÍCIOS                                                         | 77.544,39           | 88.106,06            | 38.250,39           | 328.492,09           | 17.391,32           | 19.432,58           | 53.001,83           | 7.271,15          | 65.442,04           |
| 1.3                                             | ENCARGOS e CONTRIBUIÇÕES                                           | 912.400,29          | 2.100.858,55         | 999.482,32          | 2.461.324,54         | 280.106,62          | 332.671,23          | 246.900,47          | 174.582,70        | 2.075.461,07        |
| 1.4                                             | RESCISÕES                                                          | 196.989,73          | 40.241,56            | 19.474,89           | 31.878,08            | 1.329,92            | 4.591,18            | 18.771,40           | 4.363,72          | 41.255,62           |
| <b>2</b>                                        | <b>MATERIAL DE CONSUMO</b>                                         | <b>148.014,62</b>   | <b>3.499.123,30</b>  | <b>736.563,44</b>   | <b>14.903.873,79</b> | <b>475.723,99</b>   | <b>486.535,57</b>   | <b>339.673,58</b>   | <b>74.057,04</b>  | <b>1.270.656,48</b> |
| 2.1                                             | COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES                                       | 99.337,42           | 0,00                 | 0,00                | 8.662,23             | 44.495,23           | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 2.2                                             | MATERIAL DE EXPEDIENTE                                             | 10.277,20           | 20.589,05            | 5.820,77            | 16.598,96            | 1.020,57            | 10.720,71           | 1.634,78            | 2.653,42          | 9.277,62            |
| 2.3                                             | MATERIAL DE INFORMÁTICA                                            | 0,00                | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 2.4                                             | MEDICAMENTOS E INSUMOS (MATERIAL MÉDICO/ODONTOLÓGICO/LABORATORIAL) | 38.400,00           | 3.478.534,26         | 730.742,66          | 14.878.612,60        | 430.208,19          | 475.814,86          | 338.038,81          | 71.403,61         | 1.261.378,86        |
| 2.5                                             | OUTROS MATERIAIS                                                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 2.6                                             | ALIMENTOS                                                          | 0,00                | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| <b>3</b>                                        | <b>SERVIÇOS DE TERCEIROS/CONVÊNIOS</b>                             | <b>4.505.620,22</b> | <b>3.743.154,23</b>  | <b>1.779.801,59</b> | <b>7.129.690,26</b>  | <b>482.864,69</b>   | <b>1.638.955,31</b> | <b>1.774.219,65</b> | <b>569.016,98</b> | <b>4.548.972,89</b> |
| 3.1                                             | APOIO ADMINISTRATIVO                                               | 3.124.313,34        | 739.820,38           | 572.889,62          | 1.432.264,77         | 120.332,45          | 134.873,58          | 164.148,10          | 0,00              | 471.478,50          |
| 3.2                                             | DIÁRIAS                                                            | 0,00                | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 3.3                                             | IMPrensa OFICIAL                                                   | 431.682,15          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 3.4                                             | PASSAGENS AÉREAS                                                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 3.5                                             | DESPESAS JUDICIAIS                                                 | 74.875,65           | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 3.6                                             | EDUCAÇÃO PERMANENTE                                                | 9.200,00            | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 3.7                                             | LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA                             | 128.305,57          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 3.8                                             | LOCAÇÃO DE VEÍCULOS                                                | 100.790,07          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 40.834,50           | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00                |



| DESPESAS REALIZADAS: NOV/19 + DEZ/19 + JAN/2020 |                                           | SEDE        | IECAC       | IEDE        | HEMORIO      | CET         | IETAP       | HESM        | CPRJ        | HECC         |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Código                                          | Despesa                                   | Valor (R\$) | Valor (R\$) | Valor (R\$) | Valor (R\$)  | Valor (R\$) | Valor (R\$) | Valor (R\$) | Valor (R\$) | Valor (R\$)  |
| 3.9                                             | LOCAÇÃO DE IMÓVEIS                        | 0,00        | 44.873,40   | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         |
| 3.10                                            | CONSULTORIA PESSOA JURÍDICA               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         |
| 3.11                                            | CONSULTORIA DE PESSOA FÍSICA              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         |
| 3.12                                            | LIMPEZA E HIGIENIZAÇÃO                    | 100.400,66  | 759.857,00  | 393.859,97  | 1.487.852,03 | 0,00        | 368.179,89  | 665.517,11  | 181.865,36  | 1.089.405,28 |
| 3.13                                            | ANÁLISE LABORATORIAL                      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 32.963,50    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         |
| 3.14                                            | DIAGNÓSTICO DE MORTE ENCEFÁLICA           | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         | 321.697,74  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         |
| 3.15                                            | MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS                | 0,00        | 96.297,39   | 0,00        | 16.230,00    | 0,00        | 2.343,90    | 7.029,00    | 0,00        | 7.029,00     |
| 3.16                                            | MANUTENÇÃO PREDIAL E CONFORTO AMBIENTAL   | 140.680,04  | 360.692,50  | 390.031,94  | 1.710.872,68 | 0,00        | 262.255,42  | 297.448,53  | 155.856,95  | 324.856,57   |
| 3.17                                            | OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS              | 149.093,69  | 16.000,00   | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         |
| 3.18                                            | LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS BIOMÉDICOS        | 0,00        | 50.549,00   | 27.000,00   | 167.519,54   | 0,00        | 145.650,00  | 0,00        | 0,00        | 539.676,00   |
| 3.19                                            | APOIO HOSPITALAR - MAQUEIROS              | 0,00        | 76.254,09   | 26.408,19   | 117.033,00   | 0,00        | 14.901,41   | 31.487,19   | 0,00        | 176.155,73   |
| 3.20                                            | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 99.343,40    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         |
| 3.21                                            | MANUTENÇÃO DE ELEVADORES                  | 8.534,52    | 19.485,26   | 11.322,15   | 24.834,60    | 0,00        | 0,00        | 10.366,50   | 0,00        | 9.108,00     |
| 3.22                                            | ALIMENTAÇÃO                               | 0,00        | 864.032,75  | 167.960,26  | 1.156.893,27 | 0,00        | 523.524,31  | 346.015,58  | 171.061,15  | 838.265,91   |
| 3.23                                            | LAVANDERIA                                | 0,00        | 225.115,83  | 35.252,38   | 245.570,86   | 0,00        | 49.405,84   | 72.975,49   | 21.162,45   | 351.415,43   |
| 3.24                                            | COLETA E TRATAMENTO DE RESÍDUOS           | 0,00        | 43.146,34   | 5.743,32    | 115.855,88   | 0,00        | 11.438,20   | 14.101,10   | 4.116,54    | 62.757,58    |
| 3.25                                            | SEGURANÇA E VIGILÂNCIA                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         |
| 3.26                                            | TERAPIA RENAL SUBSTITUTIVA                | 0,00        | 127.162,64  | 0,00        | 76.932,73    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 276.746,40   |
| 3.27                                            | GASES MEDICINAIS                          | 0,00        | 33.885,51   | 0,00        | 97.838,23    | 0,00        | 43.875,16   | 46.004,04   | 0,00        | 49.762,72    |
| 3.28                                            | ENGENHARIA CLÍNICA                        | 0,00        | 200.358,63  | 76.922,69   | 159.842,66   | 0,00        | 51.189,50   | 86.879,98   | 15.450,00   | 217.588,78   |
| 3.29                                            | TRANSPORTE DE MATERIAL RADIOATIVO         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         |
| 3.30                                            | OPERAÇÃO DE CÂMARA ESCURA                 | 0,00        | 38.183,00   | 27.052,92   | 1.195,52     | 0,00        | 31.178,00   | 32.060,23   | 0,00        | 113.635,15   |
| 3.31                                            | APOIO HOSPITALAR - CUIDADORES - CONVÊNIO  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         |
| 3.32                                            | APOIO OPERACIONAL                         | 192.211,22  | 45.544,49   | 44.853,79   | 186.348,71   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 19.504,53   | 0,00         |
| 3.33                                            | LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFRAESTRUTURA | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 20.382,00    |



Fundação Saúde

| DESPESAS REALIZADAS: NOV/19 + DEZ/19 + JAN/2020 |                                | SEDE         | IECAC         | IEDE         | HEMORIO       | CET          | IETAP        | HESM         | CPRJ         | HECC          |
|-------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Código                                          | Despesa                        | Valor (R\$)  | Valor (R\$)   | Valor (R\$)  | Valor (R\$)   | Valor (R\$)  | Valor (R\$)  | Valor (R\$)  | Valor (R\$)  | Valor (R\$)   |
| 3.34                                            | SERVIÇO DE PUBLICIDADE         | 45.533,31    | 0,00          | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00          |
| 3.35                                            | LOCAÇÃO DE DOSÍMETRO           | 0,00         | 1.896,02      | 504,36       | 298,88        | 0,00         | 140,10       | 186,80       | 0,00         | 709,84        |
| 3.36                                            | AUDITORIA EXTERNA              | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00          |
| 3.39                                            | HOTELARIA                      | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00          |
| 3.40                                            | CONFECCÃO DE PALMILHAS         | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00          |
| 4                                               | TAXAS/ IMPOSTOS/ CONTRIBUIÇÕES | 695.334,55   | 330.241,49    | 252.055,76   | 787.316,33    | 24.646,40    | 90.782,58    | 125.815,44   | 65.923,73    | 283.010,79    |
| 5                                               | SERVIÇOS PÚBLICOS              | 257.911,16   | 104.206,15    | 74.671,80    | 172.836,64    | 313,55       | 74.573,95    | 73.795,48    | 0,00         | 73.795,48     |
| 6                                               | OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS   | 215.000,00   | 300.000,00    | 30.000,00    | 309.172,36    | 60.000,00    | 40.000,00    | 60.000,00    | 15.000,00    | 180.000,00    |
| 7                                               | INVESTIMENTOS                  | 70.000,00    | 0,00          | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00          |
| TOTAL                                           |                                | 9.619.439,24 | 18.077.689,37 | 7.224.819,39 | 35.380.705,99 | 2.219.601,00 | 3.855.416,29 | 3.678.390,74 | 1.490.986,68 | 16.315.924,27 |

| DESPESAS REALIZADAS: NOV/19 + DEZ/19 + JAN/2020 |                                  | LACEN       | HEAN         | IEDS        | HEER        | IEISS       | CER          | NESM        | CRLS        | NAT         |
|-------------------------------------------------|----------------------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| Código                                          | Despesa                          | Valor (R\$) | Valor (R\$)  | Valor (R\$) | Valor (R\$) | Valor (R\$) | Valor (R\$)  | Valor (R\$) | Valor (R\$) | Valor (R\$) |
| 1                                               | PESSOAL                          | 424.044,45  | 1.496.381,56 | 137.061,08  | 960.003,07  | 600.762,86  | 1.631.798,48 | 41.362,38   | 327.527,70  | 618.195,95  |
| 1.1                                             | SALÁRIO                          | 324.639,70  | 1.149.426,97 | 85.091,38   | 721.410,06  | 436.659,24  | 1.209.345,48 | 31.206,89   | 242.231,19  | 473.079,74  |
| 1.2                                             | BENEFÍCIOS                       | 14.993,60   | 25.766,75    | 0,00        | 4.364,05    | 24.027,17   | 13.277,37    | 0,00        | 8.356,83    | 13.962,89   |
| 1.3                                             | ENCARGOS e CONTRIBUIÇÕES         | 82.848,95   | 319.162,77   | 51.969,70   | 218.413,16  | 135.283,77  | 396.501,63   | 10.155,49   | 76.939,68   | 131.153,31  |
| 1.4                                             | RESCISÕES                        | 1.562,20    | 2.025,07     | 0,00        | 15.815,80   | 4.792,68    | 12.674,00    | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 2                                               | MATERIAL DE CONSUMO              | 260.179,71  | 325.725,60   | 80.019,11   | 289.409,93  | 0,00        | 0,00         | 154.695,99  | 0,00        | 0,00        |
| 2.1                                             | COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES     | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 2.2                                             | MATERIAL DE EXPEDIENTE           | 5.102,85    | 1.125,88     | 6.321,57    | 10.783,40   | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 2.3                                             | MATERIAL DE INFORMÁTICA          | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 2.4                                             | MEDICAMENTOS E INSUMOS (MATERIAL | 255.076,86  | 324.599,72   | 73.697,54   | 278.626,53  | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        |



Fundação Saúde

| DESPESAS REALIZADAS: NOV/19 + DEZ/19 + JAN/2020 |                                          | LACEN               | HEAN                | IEDS             | HEER        | IEISS       | CER                 | NESM              | CRLS        | NAT         |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|-------------|-------------|---------------------|-------------------|-------------|-------------|
| Código                                          | Despesa                                  | Valor (R\$)         | Valor (R\$)         | Valor (R\$)      | Valor (R\$) | Valor (R\$) | Valor (R\$)         | Valor (R\$)       | Valor (R\$) | Valor (R\$) |
|                                                 | <b>MÉDICO/ODONTOLÓGICO/LABORATORIAL)</b> |                     |                     |                  |             |             |                     |                   |             |             |
| 2.5                                             | OUTROS MATERIAIS                         | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 2.6                                             | ALIMENTOS                                | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 154.695,99        | 0,00        | 0,00        |
| 3                                               | <b>SERVIÇOS DE TERCEIROS/CONVÊNIO</b>    | <b>1.090.633,81</b> | <b>1.097.070,26</b> | <b>79.327,98</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>2.221.012,60</b> | <b>855.734,94</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| 3.1                                             | APOIO ADMINISTRATIVO                     | 418.169,75          | 177.063,10          | 79.094,48        | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.2                                             | DIÁRIAS                                  | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.3                                             | IMPrensa OFICIAL                         | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.4                                             | PASSAGENS AÉREAS                         | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.5                                             | DESPESAS JUDICIAIS                       | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.6                                             | EDUCAÇÃO PERMANENTE                      | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.7                                             | LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA   | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.8                                             | LOCAÇÃO DE VEÍCULOS                      | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.9                                             | LOCAÇÃO DE IMÓVEIS                       | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.10                                            | CONSULTORIA PESSOA JURÍDICA              | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.11                                            | CONSULTORIA DE PESSOA FÍSICA             | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.12                                            | LIMPEZA E HIGIENIZAÇÃO                   | 195.828,31          | 299.096,32          | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.13                                            | ANÁLISE LABORATORIAL                     | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.14                                            | DIAGNÓSTICO DE MORTE ENCEFÁLICA          | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.15                                            | MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS               | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.16                                            | MANUTENÇÃO PREDIAL E CONFORTO AMBIENTAL  | 272.231,68          | 281.413,51          | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.17                                            | OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS             | 3.650,00            | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.18                                            | LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS BIOMÉDICOS       | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.19                                            | APOIO HOSPITALAR - MAQUEIROS             | 0,00                | 29.802,81           | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.20                                            | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO                 | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 2.221.012,60        | 0,00              | 0,00        | 0,00        |
| 3.21                                            | MANUTENÇÃO DE ELEVADORES                 | 11.252,55           | 0,00                | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00              | 0,00        | 0,00        |



Fundação Saúde

| DESPESAS REALIZADAS: NOV/19 + DEZ/19 + JAN/2020 |                                           | LACEN        | HEAN         | IEDS        | HEER         | IEISS       | CER          | NESM         | CRLS        | NAT         |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Código                                          | Despesa                                   | Valor (R\$)  | Valor (R\$)  | Valor (R\$) | Valor (R\$)  | Valor (R\$) | Valor (R\$)  | Valor (R\$)  | Valor (R\$) | Valor (R\$) |
| 3.22                                            | ALIMENTAÇÃO                               | 56.943,00    | 192.053,64   | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 3.23                                            | LAVANDERIA                                | 0,00         | 18.708,13    | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 3.24                                            | COLETA E TRATAMENTO DE RESÍDUOS           | 6.690,45     | 5.757,43     | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 3.25                                            | SEGURANÇA E VIGILÂNCIA                    | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 3.26                                            | TERAPIA RENAL SUBSTITUTIVA                | 0,00         | 3.599,42     | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 3.27                                            | GASES MEDICINAIS                          | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 3.28                                            | ENGENHARIA CLÍNICA                        | 80.490,83    | 27.272,35    | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 3.29                                            | TRANSPORTE DE MATERIAL RADIOATIVO         | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 3.30                                            | OPERAÇÃO DE CÂMARA ESCURA                 | 0,00         | 25.325,02    | 186,80      | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 3.31                                            | APOIO HOSPITALAR - CUIDADORES - CONVÊNIO  | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 855.734,94   | 0,00        | 0,00        |
| 3.32                                            | APOIO OPERACIONAL                         | 45.377,24    | 36.903,81    | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 3.33                                            | LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFRAESTRUTURA | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 3.34                                            | SERVIÇO DE PUBLICIDADE                    | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 3.35                                            | LOCAÇÃO DE DOSÍMETRO                      | 0,00         | 74,72        | 46,70       | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 3.36                                            | AUDITORIA EXTERNA                         | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 3.39                                            | HOTELARIA                                 | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 3.40                                            | CONFEÇÃO DE PALMILHAS                     | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 4                                               | TAXAS/ IMPOSTOS/ CONTRIBUIÇÕES            | 133.708,71   | 85.681,78    | 16.200,07   | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 5                                               | SERVIÇOS PÚBLICOS                         | 73.795,48    | 73.795,48    | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 6                                               | OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS              | 20.000,00    | 45.000,00    | 20.000,00   | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| 7                                               | INVESTIMENTOS                             | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| TOTAL                                           |                                           | 2.002.362,16 | 3.123.654,67 | 332.608,24  | 1.249.412,99 | 600.762,86  | 3.852.811,08 | 1.051.793,31 | 327.527,70  | 618.195,95  |



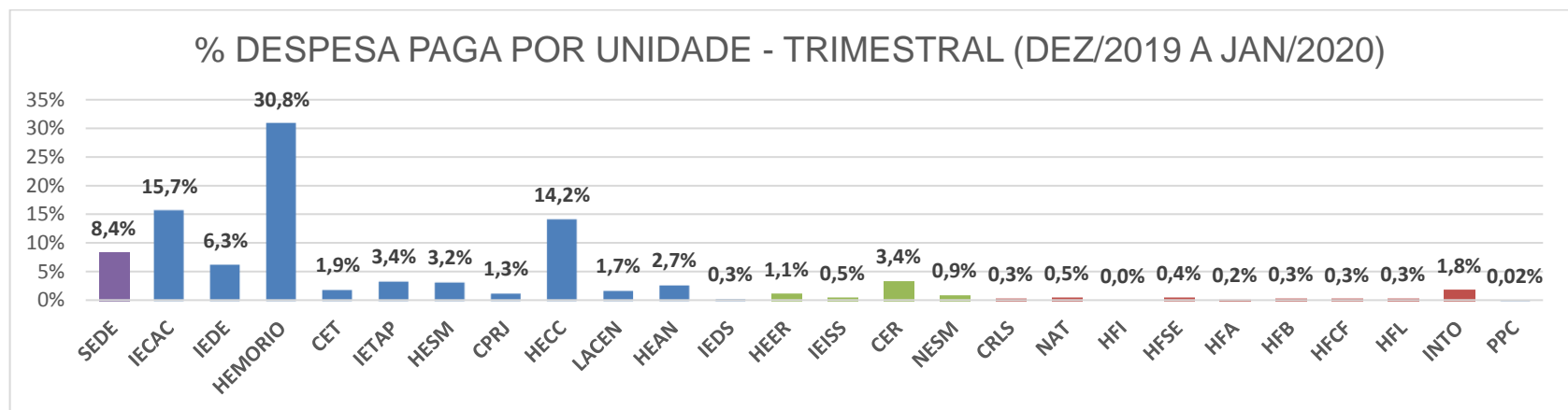
| DESPESAS REALIZADAS: NOV/19 + DEZ/19 + JAN/2020 |                                                                    | HFI         | HFSE              | HFA               | HFB               | HFCF              | HFL               | INTO                | PPC              | TOTAL                |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|------------------|----------------------|
| Código                                          | Despesa                                                            | Valor (R\$) | Valor (R\$)       | Valor (R\$)       | Valor (R\$)       | Valor (R\$)       | Valor (R\$)       | Valor (R\$)         | Valor (R\$)      | Valor (R\$)          |
| <b>1</b>                                        | <b>PESSOAL</b>                                                     | <b>0,00</b> | <b>472.135,55</b> | <b>275.791,29</b> | <b>342.399,55</b> | <b>290.505,62</b> | <b>388.488,89</b> | <b>2.114.672,12</b> | <b>19.503,18</b> | <b>55.130.685,41</b> |
| 1.1                                             | SALÁRIO                                                            | 0,00        | 363.408,56        | 218.183,17        | 256.347,85        | 212.609,14        | 287.270,28        | 1.548.034,11        | 13.592,33        | 41.924.972,06        |
| 1.2                                             | BENEFÍCIOS                                                         | 0,00        | 22.940,51         | 15.819,12         | 13.670,73         | 11.229,91         | 11.917,84         | 57.560,20           | 2.574,55         | 935.393,37           |
| 1.3                                             | ENCARGOS e CONTRIBUIÇÕES                                           | 0,00        | 85.786,48         | 40.652,68         | 70.407,89         | 64.795,12         | 89.300,76         | 503.869,47          | 3.336,30         | 11.864.364,94        |
| 1.4                                             | RESCISÕES                                                          | 0,00        | 0,00              | 1.136,32          | 1.973,08          | 1.871,45          | 0,00              | 5.208,34            | 0,00             | 405.955,04           |
| <b>2</b>                                        | <b>MATERIAL DE CONSUMO</b>                                         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>      | <b>23.044.252,16</b> |
| 2.1                                             | COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES                                       | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 152.494,88           |
| 2.2                                             | MATERIAL DE EXPEDIENTE                                             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 101.926,78           |
| 2.3                                             | MATERIAL DE INFORMÁTICA                                            | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 0,00                 |
| 2.4                                             | MEDICAMENTOS E INSUMOS (MATERIAL MÉDICO/ODONTOLÓGICO/LABORATORIAL) | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 22.635.134,51        |
| 2.5                                             | OUTROS MATERIAIS                                                   | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 0,00                 |
| 2.6                                             | ALIMENTOS                                                          | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 154.695,99           |
| <b>3</b>                                        | <b>SERVIÇOS DE TERCEIROS/CONVÊNIOS</b>                             | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>      | <b>31.516.075,40</b> |
| 3.1                                             | APOIO ADMINISTRATIVO                                               | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 7.434.448,06         |
| 3.2                                             | DIÁRIAS                                                            | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 0,00                 |
| 3.3                                             | IMPrensa OFICIAL                                                   | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 431.682,15           |
| 3.4                                             | PASSAGENS AÉREAS                                                   | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 0,00                 |
| 3.5                                             | DESPESAS JUDICIAIS                                                 | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 74.875,65            |
| 3.6                                             | EDUCAÇÃO PERMANENTE                                                | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 9.200,00             |
| 3.7                                             | LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA                             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 128.305,57           |
| 3.8                                             | LOCAÇÃO DE VEÍCULOS                                                | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 141.624,57           |
| 3.9                                             | LOCAÇÃO DE IMÓVEIS                                                 | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 44.873,40            |
| 3.10                                            | CONSULTORIA PESSOA JURÍDICA                                        | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 0,00                 |
| 3.11                                            | CONSULTORIA DE PESSOA FÍSICA                                       | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 0,00                 |
| 3.12                                            | LIMPEZA E HIGIENIZAÇÃO                                             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 5.541.861,93         |



| DESPESAS REALIZADAS: NOV/19 + DEZ/19 + JAN/2020 |                                           | HFI         | HFSE        | HFA         | HFB         | HFCF        | HFL         | INTO        | PPC         | TOTAL        |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Código                                          | Despesa                                   | Valor (R\$) | Valor (R\$) | Valor (R\$) | Valor (R\$) | Valor (R\$) | Valor (R\$) | Valor (R\$) | Valor (R\$) | Valor (R\$)  |
| 3.13                                            | ANÁLISE LABORATORIAL                      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 32.963,50    |
| 3.14                                            | DIAGNÓSTICO DE MORTE ENCEFÁLICA           | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 321.697,74   |
| 3.15                                            | MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS                | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 128.929,29   |
| 3.16                                            | MANUTENÇÃO PREDIAL E CONFORTO AMBIENTAL   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 4.196.339,82 |
| 3.17                                            | OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 168.743,69   |
| 3.18                                            | LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS BIOMÉDICOS        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 930.394,54   |
| 3.19                                            | APOIO HOSPITALAR - MAQUEIROS              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 472.042,41   |
| 3.20                                            | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 2.320.356,00 |
| 3.21                                            | MANUTENÇÃO DE ELEVADORES                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 94.903,58    |
| 3.22                                            | ALIMENTAÇÃO                               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 4.316.749,87 |
| 3.23                                            | LAVANDERIA                                | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 1.019.606,41 |
| 3.24                                            | COLETA E TRATAMENTO DE RESÍDUOS           | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 269.606,84   |
| 3.25                                            | SEGURANÇA E VIGILÂNCIA                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         |
| 3.26                                            | TERAPIA RENAL SUBSTITUTIVA                | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 484.441,19   |
| 3.27                                            | GASES MEDICINAIS                          | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 271.365,66   |
| 3.28                                            | ENGENHARIA CLÍNICA                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 915.995,42   |
| 3.29                                            | TRANSPORTE DE MATERIAL RADIOATIVO         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         |
| 3.30                                            | OPERAÇÃO DE CÂMARA ESCURA                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 268.816,64   |
| 3.31                                            | APOIO HOSPITALAR - CUIDADORES - CONVÊNIO  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 855.734,94   |
| 3.32                                            | APOIO OPERACIONAL                         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 570.743,80   |
| 3.33                                            | LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFRAESTRUTURA | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 20.382,00    |
| 3.34                                            | SERVIÇO DE PUBLICIDADE                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 45.533,31    |
| 3.35                                            | LOCAÇÃO DE DOSÍMETRO                      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 3.857,42     |
| 3.36                                            | AUDITORIA EXTERNA                         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         |
| 3.39                                            | HOTELARIA                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00         |



| DESPESAS REALIZADAS: NOV/19 + DEZ/19 + JAN/2020 |                                | HFI         | HFSE              | HFA               | HFB               | HFCF              | HFL               | INTO                | PPC              | TOTAL                 |
|-------------------------------------------------|--------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|------------------|-----------------------|
| Código                                          | Despesa                        | Valor (R\$) | Valor (R\$)       | Valor (R\$)       | Valor (R\$)       | Valor (R\$)       | Valor (R\$)       | Valor (R\$)         | Valor (R\$)      | Valor (R\$)           |
| 3.40                                            | CONFECCÃO DE PALMILHAS         | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 0,00                  |
| 4                                               | TAXAS/ IMPOSTOS/ CONTRIBUIÇÕES | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 2.890.717,63          |
| 5                                               | SERVIÇOS PÚBLICOS              | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 979.695,17            |
| 6                                               | OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS   | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 1.294.172,36          |
| 7                                               | INVESTIMENTOS                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 70.000,00             |
| <b>TOTAL</b>                                    |                                | <b>0,00</b> | <b>472.135,55</b> | <b>275.791,29</b> | <b>342.399,55</b> | <b>290.505,62</b> | <b>388.488,89</b> | <b>2.114.672,12</b> | <b>19.503,18</b> | <b>114.925.598,14</b> |







5.3. Demonstrativo de despesas por unidade - sintético

| Unidade      | PESSOAL              | MATERIAL DE CONSUMO  | SERVIÇOS DE TERCEIROS/CONVÊNIOS | TAXAS/IMPOSTOS/CONTRIBUIÇÕES | SERVIÇOS PÚBLICOS | OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS | INVESTIMENTOS    | Total                 |
|--------------|----------------------|----------------------|---------------------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|------------------|-----------------------|
| SEDE         | 3.727.558,69         | 148.014,62           | 4.505.620,22                    | 695.334,55                   | 257.911,16        | 215.000,00                   | 70.000,00        | 9.619.439,24          |
| IECAC        | 10.100.964,19        | 3.499.123,30         | 3.743.154,23                    | 330.241,49                   | 104.206,15        | 300.000,00                   | 0,00             | 18.077.689,37         |
| IEDE         | 4.351.726,80         | 736.563,44           | 1.779.801,59                    | 252.055,76                   | 74.671,80         | 30.000,00                    | 0,00             | 7.224.819,39          |
| HEMORIO      | 12.077.816,61        | 14.903.873,79        | 7.129.690,26                    | 787.316,33                   | 172.836,64        | 309.172,36                   | 0,00             | 35.380.705,99         |
| CET          | 1.176.052,37         | 475.723,99           | 482.864,69                      | 24.646,40                    | 313,55            | 60.000,00                    | 0,00             | 2.219.601,00          |
| IETAP        | 1.524.568,88         | 486.535,57           | 1.638.955,31                    | 90.782,58                    | 74.573,95         | 40.000,00                    | 0,00             | 3.855.416,29          |
| HESM         | 1.304.886,59         | 339.673,58           | 1.774.219,65                    | 125.815,44                   | 73.795,48         | 60.000,00                    | 0,00             | 3.678.390,74          |
| CPRJ         | 766.988,94           | 74.057,04            | 569.016,98                      | 65.923,73                    | 0,00              | 15.000,00                    | 0,00             | 1.490.986,68          |
| HECC         | 9.959.488,62         | 1.270.656,48         | 4.548.972,89                    | 283.010,79                   | 73.795,48         | 180.000,00                   | 0,00             | 16.315.924,27         |
| LACEN        | 424.044,45           | 260.179,71           | 1.090.633,81                    | 133.708,71                   | 73.795,48         | 20.000,00                    | 0,00             | 2.002.362,16          |
| HEAN         | 1.496.381,56         | 325.725,60           | 1.097.070,26                    | 85.681,78                    | 73.795,48         | 45.000,00                    | 0,00             | 3.123.654,67          |
| IEDS         | 137.061,08           | 80.019,11            | 79.327,98                       | 16.200,07                    | 0,00              | 20.000,00                    | 0,00             | 332.608,24            |
| HEER         | 960.003,07           | 289.409,93           | 0,00                            | 0,00                         | 0,00              | 0,00                         | 0,00             | 1.249.412,99          |
| IEISS        | 600.762,86           | 0,00                 | 0,00                            | 0,00                         | 0,00              | 0,00                         | 0,00             | 600.762,86            |
| CER          | 1.631.798,48         | 0,00                 | 2.221.012,60                    | 0,00                         | 0,00              | 0,00                         | 0,00             | 3.852.811,08          |
| NESM         | 41.362,38            | 154.695,99           | 855.734,94                      | 0,00                         | 0,00              | 0,00                         | 0,00             | 1.051.793,31          |
| CRLS         | 327.527,70           | 0,00                 | 0,00                            | 0,00                         | 0,00              | 0,00                         | 0,00             | 327.527,70            |
| NAT          | 618.195,95           | 0,00                 | 0,00                            | 0,00                         | 0,00              | 0,00                         | 0,00             | 618.195,95            |
| HFI          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                            | 0,00                         | 0,00              | 0,00                         | 0,00             | 0,00                  |
| HFSE         | 472.135,55           | 0,00                 | 0,00                            | 0,00                         | 0,00              | 0,00                         | 0,00             | 472.135,55            |
| HFA          | 275.791,29           | 0,00                 | 0,00                            | 0,00                         | 0,00              | 0,00                         | 0,00             | 275.791,29            |
| HFB          | 342.399,55           | 0,00                 | 0,00                            | 0,00                         | 0,00              | 0,00                         | 0,00             | 342.399,55            |
| HFCF         | 290.505,62           | 0,00                 | 0,00                            | 0,00                         | 0,00              | 0,00                         | 0,00             | 290.505,62            |
| HFL          | 388.488,89           | 0,00                 | 0,00                            | 0,00                         | 0,00              | 0,00                         | 0,00             | 388.488,89            |
| INTO         | 2.114.672,12         | 0,00                 | 0,00                            | 0,00                         | 0,00              | 0,00                         | 0,00             | 2.114.672,12          |
| PPC          | 19.503,18            | 0,00                 | 0,00                            | 0,00                         | 0,00              | 0,00                         | 0,00             | 19.503,18             |
| <b>TOTAL</b> | <b>55.130.685,41</b> | <b>23.044.252,16</b> | <b>31.516.075,40</b>            | <b>2.890.717,63</b>          | <b>979.695,17</b> | <b>1.294.172,36</b>          | <b>70.000,00</b> | <b>114.925.598,14</b> |



Fundação Saúde

5.4. Demonstrativo de contratações de pessoa jurídica<sup>2</sup>

| PROCESSO Nº                         | FUNDAMENTAÇÃO                                                                          | Nº DO CONTRATO                                                | CONTRATADA                                         | CNPJ               | OBJETO                                                                    | VALOR TOTAL DO CONTRATO | UNIDADE                                                 | INÍCIO     | TÉRMINO    |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------|------------|------------|
| E-08/007/101.099/2018 SEI 2925/2019 | Dispensa                                                                               | Proposta Especial 035/2019                                    | TECHNOS PUBLICAÇÕES LTDA.                          | 17.478.352/0001-50 | Ass. On-Line FARMACOPEIA EUROPEIA                                         | R\$ 3.650,00            | LACEN                                                   | 14/11/2019 | 13/11/2020 |
| E-08/007/100.962/2018               | Inexigibilidade                                                                        | Contrato de Prestação de Serviços de Manutenção nº 2700109522 | SIEMENS HEALTHCARE                                 | 01.449.930/0001-90 | Tomografia Computadorizada e Hemodinâmica                                 | R\$ 610.219,32          | HEMORIO E HECAC                                         | 02/01/2020 | 02/01/2021 |
| E-08/007/3540/2017                  | Pregão Eletrônico (131/2018)                                                           | 123/2019                                                      | LABORATÓRIO TAFURI DE PATOLOGIA LTDA.              | 21.515.556/0001-90 | Realização de exames citológicos, histopatológicos e de imunohistoquímica | R\$ 152.999,78          | HEMORIO                                                 | 06/01/2020 | 05/01/2021 |
| E-08/007/1267/2019                  | Inexigibilidade (005/2019)                                                             | 9912477027                                                    | EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS - EBCT | 34.028.316/0002-94 | Correspondências convencionais                                            | R\$ 52.565,30           | FS e Unidades                                           | 02/01/2020 | 01/01/2021 |
| E-08/007/1057/2019                  | Participante do SEFAZ PE nº 024/2018 - ARP nº 001/2019 - (proc. E-0001/2019/120200-01) | 003/2020                                                      | P&P TURISMO EIRELLI                                | 06.955.770/0001-74 | Passagens Aéreas                                                          | R\$ 79.118,01           | FS                                                      | 30/01/2020 | 29/01/2021 |
| E-08/007/1554/2019                  | DL nº 032/2019 - Emergencial                                                           | 096/2019                                                      | ACREPRES                                           | 17.700.763/0001-48 | AQUISIÇÃO DE EQUIPOS COM BOMBAS INFUSORAS EM COMODATO                     | R\$ 220.512,00          | HEMORIO/ IECAC/ IEDE IETAP/ HECC/HESM/C PRJ/HEAN e HEER | 07/11/2019 | 04/05/2020 |
| E-08/007/1554/2019                  | COMODATO                                                                               | 007/2019                                                      | ACREPRES                                           | 17.700.763/0001-48 | 155 (cento e cinquenta e cinco) BOMBAS INFUSORAS                          | -                       | HEMORIO/ IECAC/ IEDE IETAP/ HECC/HESM/C PRJ/HEAN e HEER | 07/11/2019 | 04/05/2020 |
| E-08/007/1109/2018                  | Contrato decorrente de ARP nº 087/2018                                                 | 098/2019                                                      | NL COMERCIO EXTERIOR                               | 52.541.273/0001-47 | AGREGAÇÃO PLAQUETÁRIA                                                     | R\$ 122.649,67          | HEMORIO                                                 | 21/11/2019 | 20/11/2020 |
| E-08/007/1109/2018                  | 1º T.A ao comodato                                                                     | 002/2019                                                      | NL COMERCIO EXTERIOR                               | 52.541.273/0001-47 | AGREGÔMETRO                                                               |                         | HEMORIO                                                 | 21/11/2019 | 20/11/2020 |

<sup>2</sup> Contratações iniciadas no período de novembro de 2019 a janeiro 2020.



GOVERNO DO ESTADO  
**RIO DE JANEIRO**

Fundação Saúde

| PROCESSO Nº                   | FUNDAMENTAÇÃO                                 | Nº DO CONTRATO | CONTRATADA     | CNPJ               | OBJETO                                | VALOR TOTAL DO CONTRATO | UNIDADE | INÍCIO     | TÉRMINO    |
|-------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------|------------|------------|
| E-<br>08/007/10<br>0.523/2018 | Dispensa de Licitação nº 025/2019             | 117/2019       | ASTRA FARMA    | 10.571.984/0001-14 | AQUISIÇÃO DE MEDICAMENTO (PAPAVERINA) | R\$ 9.165,60            | IECAC   | 11/11/2019 | 10/11/2020 |
| E-<br>08/007/10<br>0.243/2018 | INEXIGIBILIDADE DE LICITAÇÃO Nº 002/2019      | 119/2019       | IPEM           | 00.402.552/0001-26 | IODETO DE SÓDIO 131                   | R\$ 76.891,56           | IEDE    | 19/12/2019 | 18/12/2020 |
| SEI-<br>08/007/28<br>85/2019  | DISPENSA DE LICITAÇÃO nº 037/2019             | 120/2019       | MARTELL        | 02.956.455/0001-00 | AQUISIÇÃO DE REAGENTES LABORATORIAIS  | R\$ 660.491,70          | HEMORIO | 20/12/2019 | 16/06/2020 |
| E-<br>08/007/17<br>90/2019    | Dispensa de licitação nº 036/2019             | 121/2019       | NEW RAPHA TECH | 24.884.690/0001-57 | AQUISIÇÃO DE HD'S                     | R\$ 7.254,54            | SEDE    | 11/12/2019 | 10/12/2020 |
| SEI-<br>08/007/38<br>12/2019  | ORGÃO PARTICIPANTE DA ARP nº 003/2018 - SEFAZ | 124/2019       | PARCO          | 05.214.053/0001-29 | CAIXA BOX                             | R\$ 22.798,82           | SEDE    | 23/12/2019 | 22/12/2020 |
| E-<br>08/007/15<br>48/2019    | DISPENSA DE LICITAÇÃO 40/2019                 | 001/2020       | PMH            | 00.740.696/0001-92 | AQUISIÇÃO DE TUBOS DE ENSAIO          | R\$ 1.350,00            | HEMORIO | 28/01/2020 | 27/01/2021 |



#### **5.5. Demonstrativos financeiros**

Os Demonstrativos financeiros correspondentes aos meses de novembro de 2019 a janeiro de 2020 podem ser apreciados no Anexo I a esse relatório.

#### **5.6. Extratos bancários**

Os extratos bancários correspondentes aos meses de novembro de 2019 a janeiro de 2020 podem ser apreciados no Anexo II a esse relatório.



## **6. CONSIDERAÇÕES**

Os resultados apresentados neste Relatório compreendem o quarto trimestre do 1º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão 005/2018. Nesse período, novembro de 2019 a janeiro de 2020, o alcance geral das metas pactuadas foi de 85,5%. Um dos fatores que mais impactou no não alcance de 90% correspondente a margem de tolerância estabelecida em Plano de Trabalho, foi o desacordo com o cenário atual de algumas metas pactuadas.

Conforme relatado nas ponderações dos resultados dos indicadores no item 3 deste Relatório, a Fundação Saúde, em conformidade com a cláusula 7.4 do contrato de gestão, solicitou à SES por meio do processo SEI E-08/007/003173/2019, a repactuação de algumas metas que estão sem possibilidade de atingimento em decorrência da mudança do perfil da unidade, déficit de recursos humanos e/ou falta de demanda para alguns procedimentos. A Fundação aguarda manifestação da subsecretaria responsável quanto a aprovação do pleito.

Outra causa a ser relacionada ao não atingimento integral das metas é o impacto no resultado dos indicadores causado pelo déficit de recursos humanos no quadro de profissionais, que é ocasionado pelo esgotamento de banco de reserva e a falta de autorização tempestiva para realização de concurso público em decorrência da recuperação fiscal em que o ERJ encontra-se. Importante lembrar que o ingresso de empregados no quadro da Fundação Saúde é através de concurso público de acordo com o Art. 23 da Lei 5.164/2007. A FS realizou o concurso para reposição de profissionais em fevereiro de 2020. O chamamento e a distribuição desses profissionais devem ocorrer em abril, respeitando os trâmites legais do processo estabelecidos no edital.

Com intuito de minimizar o impacto desse déficit, a Fundação tem feito a cobertura dessas vacâncias, através de plantões extras. Contudo, esse recurso é limitado



## Fundação Saúde

considerando a dependência da disponibilidades e interesse dos profissionais em aderir-lo.

Ainda é necessário destacar que em 100% das onze unidades geridas pela Fundação, listadas no item 2.1 deste Relatório, a gestão é compartilhada com a Secretaria de Estado de Saúde no que tange a execução de serviços, realização de obras de estrutura, recursos oriundos de convênios entre Ministério da Saúde e a Secretaria, destinados às unidades, além dos profissionais estatutários, onde a gestão da carga horária dos mesmos perpassa a gestão da Fundação Saúde.

No entanto, a missão desta Fundação é gerenciar unidades de saúde alinhada à Secretaria. Por esse motivo, reforça-se o compromisso desta instituição no cumprimento das metas pactuadas, no aprimoramento da assistência, na gestão e na qualidade dos serviços contratados e no apoio e auxílio desta Contratada, nos projetos da Contratante, Secretaria de Estado de Saúde.

Camila de Souza Cardoso Ferreira  
Gerente de Informações Estratégicas – Fundação Saúde  
ID: 4442828-6

Carlos Adolfo Barreira Pinto Calçada  
Diretor Executivo – Fundação Saúde  
CRM: 52455664 ID: 2461285-5

Secretaria de  
Saúde



GOVERNO DO ESTADO  
**RIO DE JANEIRO**

Fundação Saúde

# ANEXO I



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO FINANCEIRO**

UG : 294200 - FUNDACAO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Novembro/2019

Encerrado até Novembro

Emitido em: 18/12/19 15:04

Anexo XIII, da Lei 4.320/64

| <b>INGRESSOS</b>                                                      |                        |                           |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
|                                                                       | <b>EXERCÍCIO ATUAL</b> | <b>EXERCÍCIO ANTERIOR</b> |
| <b>Receita Orçamentária (I)</b>                                       | <b>339.441.652,89</b>  | <b>482.646.943,98</b>     |
| <b>Ordinárias</b>                                                     | <b>1.267,57</b>        | <b>0,00</b>               |
| Recursos Próprios                                                     | 1.267,57               | 0,00                      |
| <b>Vinculadas</b>                                                     | <b>339.440.385,32</b>  | <b>482.646.943,98</b>     |
| Contratos Intraorçamentários Gestão de Saúde                          | 339.438.011,18         | 482.644.373,76            |
| Sistema Único de Saúde- SUS                                           | 2.374,14               | 2.570,22                  |
| <b>Transferências Financeiras Recebidas (II)</b>                      | <b>61.740,97</b>       | <b>2.533.679,71</b>       |
| Transferências Recebidas para a Execução Orçamentária                 | 61.740,97              | 2.533.679,71              |
| Transferências Recebidas Independente de Execução Orçamentária -INTRA | 0,00                   | 0,00                      |
| Transferência Recebida p/ Cobertura do Financiamento do RPPS          | 0,00                   | 0,00                      |
| Transferências Recebidas para Aportes de recursos para o RGPS         | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Recebimentos Extraorçamentários (III)</b>                          | <b>63.550.054,39</b>   | <b>142.274.145,98</b>     |
| <b>Dívida Flutuante</b>                                               | <b>58.806.786,89</b>   | <b>75.956.804,21</b>      |
| Consignações                                                          | 41.653.593,13          | 47.451.632,55             |
| Depósito de Diversas Origens                                          | 83.711,64              | 99.486,79                 |
| Credores - Entidade e Agentes                                         | 1.522.936,79           | 1.562.507,89              |
| Restos a Pagar Processados - Inscrição                                | 15.546.545,33          | 26.843.176,98             |
| Restos a Pagar Não Processados - Inscrição                            | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Outras Operações</b>                                               | <b>4.743.267,50</b>    | <b>66.317.341,77</b>      |
| Valores em Trânsito Realizáveis                                       | 4.742.309,78           | 66.317.341,77             |
| Receitas a Classificar                                                | 0,00                   | 0,00                      |
| Credores - Entidades e Agentes                                        | 0,00                   | 0,00                      |
| Recursos Vinculados                                                   | 0,00                   | 0,00                      |
| Incorporação de Disponibilidade Financeira                            | 0,00                   | 0,00                      |
| Desincorporação de Obrigações                                         | 0,00                   | 0,00                      |
| Recursos Vinculados - Contas "A" e "B"                                | 0,00                   | 0,00                      |
| Recursos a Liberar por Vinculação de Pagamento                        | 0,00                   | 0,00                      |
| Investimentos e Aplicações Temporárias                                | 0,00                   | 0,00                      |
| Depósitos de Diversas Origens                                         | 0,00                   | 0,00                      |
| Recursos a Ressarcir                                                  | 0,00                   | 0,00                      |
| VPA a classificar                                                     | 957,72                 | 0,00                      |
| Recursos a Receber - Arrestos e Sequestros Judiciais                  | 0,00                   | 0,00                      |
| Tributos a Compensar                                                  | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Saldo em Espécie do Exercício Anterior (IV)</b>                    | <b>5.120.988,45</b>    | <b>1.819.893,72</b>       |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                                         | 5.120.988,45           | 1.819.893,72              |
| Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados                           | 0,00                   | 0,00                      |
| Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo                  | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>TOTAL INGRESSO (V) = ( I + II + III + IV)</b>                      | <b>408.174.436,70</b>  | <b>629.274.663,39</b>     |





GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO FINANCEIRO**

UG : 294200 - FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Novembro/2019

Encerrado até Novembro

Emitido em: 18/12/19 15:04

Anexo XIII, da Lei 4.320/64

**DISPÊNDIOS**

|                                                                        | EXERCÍCIO ATUAL       | EXERCÍCIO ANTERIOR    |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Despesa Orçamentária (VI)</b>                                       | <b>300.272.073,00</b> | <b>366.913.975,34</b> |
| <b>Vinculadas</b>                                                      | <b>300.272.073,00</b> | <b>366.913.975,34</b> |
| Contratos Intraorçamentários Gestão de Saúde                           | 300.272.073,00        | 366.913.975,34        |
| Sistema Único de Saúde- SUS                                            | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Transferências Financeiras Concedidas (VII)</b>                     | <b>3.620.640,90</b>   | <b>1.281.382,39</b>   |
| Transferência Concedida para Execução Orçamentária                     | 3.620.640,90          | 1.281.382,39          |
| Transferências Concedidas Independente de Execução Orçamentária -INTRA | 0,00                  | 0,00                  |
| Transferência Concedida p/ Cobertura do Financiamento do RPPS          | 0,00                  | 0,00                  |
| Transferências Concedida para Aportes de recursos para o RGPS          | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Pagamentos Extraorçamentários (VIII)</b>                            | <b>89.270.261,82</b>  | <b>255.958.317,21</b> |
| <b>Dívida Flutuante</b>                                                | <b>83.162.582,80</b>  | <b>188.078.467,55</b> |
| Consignação                                                            | 42.503.642,48         | 86.285.041,79         |
| Depósitos de Diversas Origens                                          | 90.223,52             | 294.989,96            |
| Credores - Entidades e Agentes                                         | 1.501.000,06          | 1.671.731,34          |
| Restos a Pagar Processados                                             | 39.067.716,74         | 99.826.704,46         |
| Restos a Pagar Não Processados                                         | 0,00                  | 0,00                  |
| Restos a Pagar - DEC 40.874/07 E 41.377/08                             | 0,00                  | 0,00                  |
| Serviço da Dívida                                                      | 0,00                  | 0,00                  |
| Sentenças Judiciais anteriores a 2015                                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Outra Operações</b>                                                 | <b>6.107.679,02</b>   | <b>67.879.849,66</b>  |
| Valores em Trânsito Realizáveis                                        | 4.846.313,78          | 66.317.341,77         |
| Recursos Vinculados                                                    | 0,00                  | 0,00                  |
| Desincorporação de Disponibilidade Financeira                          | 0,00                  | 0,00                  |
| Incorporação de Obrigações                                             | 0,00                  | 0,00                  |
| Credores - Entidade e Agentes                                          | 0,00                  | 0,00                  |
| Recursos Vinculados - Contas "A" e "B"                                 | 0,00                  | 0,00                  |
| Conversão de Consignações em Receitas e Baixas                         | 1.000.561,48          | 1.562.507,89          |
| Conversão de DDO em Receitas e Baixas                                  | 0,00                  | 0,00                  |
| Recursos a Liberar por Vinculação de Pagamento                         | 0,00                  | 0,00                  |
| Investimentos e Aplicações Temporárias                                 | 0,00                  | 0,00                  |
| Depósitos de Diversas Origens                                          | 0,00                  | 0,00                  |
| VPA a classificar                                                      | 957,72                | 0,00                  |
| Recursos a Receber - Arrestos e Sequestros Judiciais                   | 259.846,04            | 0,00                  |
| Tributos a Compensar                                                   | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Saldo em Espécie do Exercício Seguinte (IX)</b>                     | <b>15.011.460,98</b>  | <b>5.120.988,45</b>   |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                                          | 15.011.460,98         | 5.120.988,45          |
| Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados                            | 0,00                  | 0,00                  |
| Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo                   | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>TOTAL DISPÊNDIO (X) = (VI + VII + VIII + IX)</b>                    | <b>408.174.436,70</b> | <b>629.274.663,39</b> |

FONTE: Siafe-Rio / SEFAZ-RJ

CELSON DE BRITO BORBA

Coordenador - ID: 20715684

Contador - CRC-RJ - 074698/O-4

Siafe-Rio / SEFAZ-RJ

RONALD MARCIO GUEDES RODRIGUES

Superintendente - ID: 19435843

Contador - CRC-RJ - 079208/O-0

STEPHANIE GUIMARAES DA SILVA

Subsecretária de Estado - ID: 44120591

Contadora - CRC-RJ - 115174/O-0



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO FINANCEIRO**

UG : 294200 - FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

EXERCÍCIO : 2019

Encerrado até Mês 14

Anexo XIII, da Lei 4.320/64

Emitido em: 10/03/20 11:16

| <b>INGRESSOS</b>                                                      |                        |                           |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
|                                                                       | <b>EXERCÍCIO ATUAL</b> | <b>EXERCÍCIO ANTERIOR</b> |
| <b>Receita Orçamentária (I)</b>                                       | <b>443.609.500,51</b>  | <b>482.646.943,98</b>     |
| <b>Ordinárias</b>                                                     | <b>1.264,40</b>        | <b>0,00</b>               |
| Recursos Próprios                                                     | 1.264,40               | 0,00                      |
| <b>Vinculadas</b>                                                     | <b>443.608.236,11</b>  | <b>482.646.943,98</b>     |
| Contratos Intraorçamentários Gestão de Saúde                          | 443.605.694,47         | 482.644.373,76            |
| Sistema Único de Saúde- SUS                                           | 2.541,64               | 2.570,22                  |
| <b>Transferências Financeiras Recebidas (II)</b>                      | <b>72.810,25</b>       | <b>2.533.679,71</b>       |
| Transferências Recebidas para a Execução Orçamentária                 | 72.810,25              | 2.533.679,71              |
| Transferências Recebidas Independente de Execução Orçamentária -INTRA | 0,00                   | 0,00                      |
| Transferência Recebida p/ Cobertura do Financiamento do RPPS          | 0,00                   | 0,00                      |
| Transferências Recebidas para Aportes de recursos para o RGPS         | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Recebimentos Extraorçamentários (III)</b>                          | <b>113.826.687,21</b>  | <b>142.274.145,98</b>     |
| <b>Dívida Flutuante</b>                                               | <b>58.834.476,54</b>   | <b>75.956.804,21</b>      |
| Consignações                                                          | 48.895.261,63          | 47.451.632,55             |
| Depósito de Diversas Origens                                          | 83.711,64              | 99.486,79                 |
| Credores - Entidade e Agentes                                         | 1.710.521,89           | 1.562.507,89              |
| Restos a Pagar Processados - Inscrição                                | 8.144.981,38           | 26.843.176,98             |
| Restos a Pagar Não Processados - Inscrição                            | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Outras Operações</b>                                               | <b>54.992.210,67</b>   | <b>66.317.341,77</b>      |
| Valores em Trânsito Realizáveis                                       | 54.991.252,95          | 66.317.341,77             |
| Receitas a Classificar                                                | 0,00                   | 0,00                      |
| Credores - Entidades e Agentes                                        | 0,00                   | 0,00                      |
| Recursos Vinculados                                                   | 0,00                   | 0,00                      |
| Incorporação de Disponibilidade Financeira                            | 0,00                   | 0,00                      |
| Desincorporação de Obrigações                                         | 0,00                   | 0,00                      |
| Recursos Vinculados - Contas "A" e "B"                                | 0,00                   | 0,00                      |
| Recursos a Liberar por Vinculação de Pagamento                        | 0,00                   | 0,00                      |
| Investimentos e Aplicações Temporárias                                | 0,00                   | 0,00                      |
| Depósitos de Diversas Origens                                         | 0,00                   | 0,00                      |
| Recursos a Ressarcir                                                  | 0,00                   | 0,00                      |
| VPA a classificar                                                     | 957,72                 | 0,00                      |
| Recursos a Receber - Arrestos e Sequestros Judiciais                  | 0,00                   | 0,00                      |
| Tributos a Compensar                                                  | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Saldo em Espécie do Exercício Anterior (IV)</b>                    | <b>5.120.988,45</b>    | <b>1.819.893,72</b>       |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                                         | 5.120.988,45           | 1.819.893,72              |
| Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados                           | 0,00                   | 0,00                      |
| Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo                  | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>TOTAL INGRESSO (V) = ( I + II + III + IV)</b>                      | <b>562.629.986,42</b>  | <b>629.274.663,39</b>     |



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO FINANCEIRO**

UG : 294200 - FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

EXERCÍCIO : 2019

Encerrado até Mês 14

Anexo XIII, da Lei 4.320/64

Emitido em: 10/03/20 11:16

| <b>DISPÊNDIOS</b>                                                      |                        |                           |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
|                                                                        | <b>EXERCÍCIO ATUAL</b> | <b>EXERCÍCIO ANTERIOR</b> |
| <b>Despesa Orçamentária (VI)</b>                                       | <b>349.672.638,94</b>  | <b>366.913.975,34</b>     |
| <b>Vinculadas</b>                                                      | <b>349.672.638,94</b>  | <b>366.913.975,34</b>     |
| Contratos Intraorçamentários Gestão de Saúde                           | 349.672.638,94         | 366.913.975,34            |
| Sistema Único de Saúde- SUS                                            | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Transferências Financeiras Concedidas (VII)</b>                     | <b>3.781.224,31</b>    | <b>1.281.382,39</b>       |
| Transferência Concedida para Execução Orçamentária                     | 3.781.224,31           | 1.281.382,39              |
| Transferências Concedidas Independente de Execução Orçamentária -INTRA | 0,00                   | 0,00                      |
| Transferência Concedida p/ Cobertura do Financiamento do RPPS          | 0,00                   | 0,00                      |
| Transferências Concedida para Aportes de recursos para o RGPS          | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Pagamentos Extraorçamentários (VIII)</b>                            | <b>199.542.156,15</b>  | <b>255.958.317,21</b>     |
| <b>Dívida Flutuante</b>                                                | <b>143.286.201,72</b>  | <b>188.078.467,55</b>     |
| Consignação                                                            | 59.367.878,15          | 86.285.041,79             |
| Depósitos de Diversas Origens                                          | 90.223,52              | 294.989,96                |
| Credores - Entidades e Agentes                                         | 1.792.589,16           | 1.671.731,34              |
| Restos a Pagar Processados                                             | 82.035.510,89          | 99.826.704,46             |
| Restos a Pagar Não Processados                                         | 0,00                   | 0,00                      |
| Restos a Pagar - DEC 40.874/07 E 41.377/08                             | 0,00                   | 0,00                      |
| Serviço da Dívida                                                      | 0,00                   | 0,00                      |
| Sentenças Judiciais anteriores a 2015                                  | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Outra Operações</b>                                                 | <b>56.255.954,43</b>   | <b>67.879.849,66</b>      |
| Valores em Trânsito Realizáveis                                        | 54.991.252,95          | 66.317.341,77             |
| Recursos Vinculados                                                    | 0,00                   | 0,00                      |
| Desincorporação de Disponibilidade Financeira                          | 0,00                   | 0,00                      |
| Incorporação de Obrigações                                             | 0,00                   | 0,00                      |
| Credores - Entidade e Agentes                                          | 0,00                   | 0,00                      |
| Recursos Vinculados - Contas "A" e "B"                                 | 0,00                   | 0,00                      |
| Conversão de Consignações em Receitas e Baixas                         | 1.000.561,48           | 1.562.507,89              |
| Conversão de DDO em Receitas e Baixas                                  | 3.336,24               | 0,00                      |
| Recursos a Liberar por Vinculação de Pagamento                         | 0,00                   | 0,00                      |
| Investimentos e Aplicações Temporárias                                 | 0,00                   | 0,00                      |
| Depósitos de Diversas Origens                                          | 0,00                   | 0,00                      |
| VPA a classificar                                                      | 957,72                 | 0,00                      |
| Recursos a Receber - Arrestos e Sequestros Judiciais                   | 259.846,04             | 0,00                      |
| Tributos a Compensar                                                   | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Saldo em Espécie do Exercício Seguinte (IX)</b>                     | <b>9.633.967,02</b>    | <b>5.120.988,45</b>       |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                                          | 9.633.967,02           | 5.120.988,45              |
| Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados                            | 0,00                   | 0,00                      |
| Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo                   | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>TOTAL DISPÊNDIO (X) = (VI + VII + VIII + IX)</b>                    | <b>562.629.986,42</b>  | <b>629.274.663,39</b>     |

FONTE: Siafe-Rio / SEFAZ-RJ

CELSO DE BRITO BORBA

Coordenador - ID: 20715684

Contador - CRC-RJ - 074698/O-4

Siafe-Rio / SEFAZ-RJ

RONALD MARCIO GUEDES RODRIGUES

Superintendente - ID: 19435843

Contador - CRC-RJ - 079208/O-8

STEPHANIE GUIMARAES DA SILVA

Subsecretária de Estado - ID: 44120591

Contadora - CRC-RJ - 115174/O-0



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO FINANCEIRO**

UG : 294200 - FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Janeiro/2020

Encerrado até Fevereiro

Anexo XIII, da Lei 4.320/64

Emitido em: 25/03/20 10:49

| <b>INGRESSOS</b>                                                      |                        |                           |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
|                                                                       | <b>EXERCÍCIO ATUAL</b> | <b>EXERCÍCIO ANTERIOR</b> |
| <b>Receita Orçamentária (I)</b>                                       | <b>1.010.166,26</b>    | <b>443.609.500,51</b>     |
| <b>Ordinárias</b>                                                     | <b>0,00</b>            | <b>1.264,40</b>           |
| Recursos Próprios                                                     | 0,00                   | 1.264,40                  |
| <b>Vinculadas</b>                                                     | <b>1.010.166,26</b>    | <b>443.608.236,11</b>     |
| Contratos Intraorçamentários Gestão de Saúde                          | 1.010.000,00           | 443.605.694,47            |
| Sistema Único de Saúde- SUS                                           | 166,26                 | 2.541,64                  |
| <b>Transferências Financeiras Recebidas (II)</b>                      | <b>0,00</b>            | <b>72.810,25</b>          |
| Transferências Recebidas para a Execução Orçamentária                 | 0,00                   | 72.810,25                 |
| Transferências Recebidas Independente de Execução Orçamentária -INTRA | 0,00                   | 0,00                      |
| Transferência Recebida p/ Cobertura do Financiamento do RPPS          | 0,00                   | 0,00                      |
| Transferências Recebidas para Aportes de recursos para o RGPS         | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Recebimentos Extraorçamentários (III)</b>                          | <b>14.528.016,13</b>   | <b>113.826.687,21</b>     |
| <b>Dívida Flutuante</b>                                               | <b>14.372.024,46</b>   | <b>58.834.476,54</b>      |
| Consignações                                                          | 2.475.017,46           | 48.895.261,63             |
| Depósito de Diversas Origens                                          | 140,04                 | 83.711,64                 |
| Credores - Entidade e Agentes                                         | 155.851,63             | 1.710.521,89              |
| Restos a Pagar Processados - Inscrição                                | 11.741.015,33          | 8.144.981,38              |
| Restos a Pagar Não Processados - Inscrição                            | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Outras Operações</b>                                               | <b>155.991,67</b>      | <b>54.992.210,67</b>      |
| Valores em Trânsito Realizáveis                                       | 155.991,67             | 54.991.252,95             |
| Receitas a Classificar                                                | 0,00                   | 0,00                      |
| Credores - Entidades e Agentes                                        | 0,00                   | 0,00                      |
| Recursos Vinculados                                                   | 0,00                   | 0,00                      |
| Incorporação de Disponibilidade Financeira                            | 0,00                   | 0,00                      |
| Desincorporação de Obrigações                                         | 0,00                   | 0,00                      |
| Recursos Vinculados - Contas "A" e "B"                                | 0,00                   | 0,00                      |
| Recursos a Liberar por Vinculação de Pagamento                        | 0,00                   | 0,00                      |
| Investimentos e Aplicações Temporárias                                | 0,00                   | 0,00                      |
| Depósitos de Diversas Origens                                         | 0,00                   | 0,00                      |
| Recursos a Ressarcir                                                  | 0,00                   | 0,00                      |
| VPA a classificar                                                     | 0,00                   | 957,72                    |
| Recursos a Receber - Arrestos e Sequestros Judiciais                  | 0,00                   | 0,00                      |
| Tributos a Compensar                                                  | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Saldo em Espécie do Exercício Anterior (IV)</b>                    | <b>9.633.967,02</b>    | <b>5.120.988,45</b>       |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                                         | 9.633.967,02           | 5.120.988,45              |
| Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados                           | 0,00                   | 0,00                      |
| Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo                  | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>TOTAL INGRESSO (V) = ( I + II + III + IV)</b>                      | <b>25.172.149,41</b>   | <b>562.629.986,42</b>     |



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO FINANCEIRO**

UG : 294200 - FUNDACAO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Janeiro/2020

Encerrado até Fevereiro

Anexo XIII, da Lei 4.320/64

Emitido em: 25/03/20 10:49

| <b>DISPÊNDIOS</b>                                                      |                        |                           |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
|                                                                        | <b>EXERCÍCIO ATUAL</b> | <b>EXERCÍCIO ANTERIOR</b> |
| <b>Despesa Orçamentária (VI)</b>                                       | <b>14.921.246,25</b>   | <b>349.672.638,94</b>     |
| <b>Vinculadas</b>                                                      | <b>14.921.246,25</b>   | <b>349.672.638,94</b>     |
| Contratos Intraorçamentários Gestão de Saúde                           | 14.921.246,25          | 349.672.638,94            |
| <b>Transferências Financeiras Concedidas (VII)</b>                     | <b>771.528,31</b>      | <b>3.781.224,31</b>       |
| Transferência Concedida para Execução Orçamentária                     | 771.528,31             | 3.781.224,31              |
| Transferências Concedidas Independente de Execução Orçamentária -INTRA | 0,00                   | 0,00                      |
| Transferência Concedida p/ Cobertura do Financiamento do RPPS          | 0,00                   | 0,00                      |
| Transferências Concedida para Aportes de recursos para o RGPS          | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Pagamentos Extraorçamentários (VIII)</b>                            | <b>7.223.912,17</b>    | <b>199.542.156,15</b>     |
| <b>Dívida Flutuante</b>                                                | <b>6.912.068,87</b>    | <b>143.286.201,72</b>     |
| Consignação                                                            | 471.902,27             | 59.367.878,15             |
| Depósitos de Diversas Origens                                          | 0,00                   | 90.223,52                 |
| Credores - Entidades e Agentes                                         | 0,00                   | 1.792.589,16              |
| Restos a Pagar Processados                                             | 6.440.166,60           | 82.035.510,89             |
| Restos a Pagar Não Processados                                         | 0,00                   | 0,00                      |
| Restos a Pagar - DEC 40.874/07 E 41.377/08                             | 0,00                   | 0,00                      |
| Serviço da Dívida                                                      | 0,00                   | 0,00                      |
| Sentenças Judiciais anteriores a 2015                                  | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Outra Operações</b>                                                 | <b>311.843,30</b>      | <b>56.255.954,43</b>      |
| Valores em Trânsito Realizáveis                                        | 311.843,30             | 54.991.252,95             |
| Recursos Vinculados                                                    | 0,00                   | 0,00                      |
| Desincorporação de Disponibilidade Financeira                          | 0,00                   | 0,00                      |
| Incorporação de Obrigações                                             | 0,00                   | 0,00                      |
| Credores - Entidade e Agentes                                          | 0,00                   | 0,00                      |
| Recursos Vinculados - Contas "A" e "B"                                 | 0,00                   | 0,00                      |
| Conversão de Consignações em Receitas e Baixas                         | 0,00                   | 1.000.561,48              |
| Conversão de DDO em Receitas e Baixas                                  | 0,00                   | 3.336,24                  |
| Recursos a Liberar por Vinculação de Pagamento                         | 0,00                   | 0,00                      |
| Investimentos e Aplicações Temporárias                                 | 0,00                   | 0,00                      |
| Depósitos de Diversas Origens                                          | 0,00                   | 0,00                      |
| VPA a classificar                                                      | 0,00                   | 957,72                    |
| Recursos a Receber - Arrestos e Sequestros Judiciais                   | 0,00                   | 259.846,04                |
| Tributos a Compensar                                                   | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Saldo em Espécie do Exercício Seguinte (IX)</b>                     | <b>2.255.462,68</b>    | <b>9.633.967,02</b>       |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                                          | 2.255.462,68           | 9.633.967,02              |
| Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados                            | 0,00                   | 0,00                      |
| Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo                   | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>TOTAL DISPÊNDIO (X) = (VI + VII + VIII + IX)</b>                    | <b>25.172.149,41</b>   | <b>562.629.986,42</b>     |

FONTE: Siafe-Rio / SEFAZ-RJ



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO  
**BALANÇO ORÇAMENTÁRIO**  
UG : 294200 - FUNDACAO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO  
Acumulado até Novembro/2019

Encerrado até Novembro  
Emitido em: 18/12/19 15:03

Anexo XII, da Lei 4.320/64

| RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS                                     | PREVISÃO INICIAL (a)  | PREVISÃO ATUALIZADA (b) | RECEITAS REALIZADAS (c) | SALDO (d) =(c-b)       |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
| <b>Receitas Correntes (I)</b>                              | <b>684.574.130,00</b> | <b>684.574.130,00</b>   | <b>339.441.652,89</b>   | <b>-345.132.477,11</b> |
| Receita Tributária                                         | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Receita de Contribuições                                   | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Receita Patrimonial                                        | 2.590,00              | 2.590,00                | 2.374,14                | -215,86                |
| Receita Agropecuária                                       | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Receita Industrial                                         | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Receita de Serviços                                        | 684.571.540,00        | 684.571.540,00          | 339.436.265,98          | -345.135.274,02        |
| Transferências Correntes                                   | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Outras Receitas Correntes                                  | 0,00                  | 0,00                    | 3.012,77                | 3.012,77               |
| <b>Receitas de Capital (II)</b>                            | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
| Operações de Crédito                                       | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Alienação de Bens                                          | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Amortização de Empréstimos                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Transferências de Capital                                  | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Outras Receitas de Capital                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| <b>Recursos Arrecadados em Exercícios Anteriores (III)</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
| <b>SUBTOTAL DAS RECEITAS (IV) = (I + II + III)</b>         | <b>684.574.130,00</b> | <b>684.574.130,00</b>   | <b>339.441.652,89</b>   | <b>-345.132.477,11</b> |
| <b>Operações de Crédito / Refinanciamento (V)</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
| Operações de Crédito Internas                              | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Mobiliária                                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Contratual                                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Operações de Crédito Externas                              | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Mobiliária                                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Contratual                                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO ORÇAMENTÁRIO**

UG : 294200 - FUNDACAO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Novembro/2019

Encerrado até Novembro  
Emitido em: 18/12/19 15:03

Anexo XII, da Lei 4.320/64

|                                                                              |                       |                       |                       |                        |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (VI) = (IV+V)</b>                            | <b>684.574.130,00</b> | <b>684.574.130,00</b> | <b>339.441.652,89</b> | <b>-345.132.477,11</b> |
| Déficit (VII)                                                                | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                   |
| <b>TOTAL (VIII) = (VI + VII)</b>                                             | <b>684.574.130,00</b> | <b>684.574.130,00</b> | <b>339.441.652,89</b> | <b>-345.132.477,11</b> |
| <b>Saldos de Exercícios Anteriores (Utilizados Para Créditos Adicionais)</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>-</b>               |
| Superávit Financeiro                                                         | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | -                      |
| Reabertura de Créditos Adicionais                                            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | -                      |



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO ORÇAMENTÁRIO**

UG : 294200 - FUNDACAO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Novembro/2019

Encerrado até Novembro

Emitido em: 18/12/19 15:03

Anexo XII, da Lei 4.320/64

| DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS                                    | DOTAÇÃO INICIAL (e)   | DOTAÇÃO ATUALIZADA (f) | DESPESAS EMPENHADAS (g) | DESPESAS LIQUIDADAS (h) | DESPESAS PAGAS (i)    | SALDO DA DOTAÇÃO (j) = (f-g) |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------------|
| <b>Despesas Correntes (IX)</b>                            | <b>670.542.130,00</b> | <b>670.542.130,00</b>  | <b>332.354.975,27</b>   | <b>300.256.973,00</b>   | <b>284.710.427,67</b> | <b>338.187.154,73</b>        |
| Pessoal e Encargos Sociais                                | 303.736.660,00        | 303.736.660,00         | 169.951.237,54          | 169.933.898,93          | 158.162.081,07        | 133.785.422,46               |
| Juros e Encargos da Dívida                                | 12.000,00             | 12.000,00              | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 12.000,00                    |
| Outras Despesas Correntes                                 | 366.793.470,00        | 366.793.470,00         | 162.403.737,73          | 130.323.074,07          | 126.548.346,60        | 204.389.732,27               |
| <b>Despesas de Capital (X)</b>                            | <b>14.032.000,00</b>  | <b>14.032.000,00</b>   | <b>85.100,00</b>        | <b>15.100,00</b>        | <b>15.100,00</b>      | <b>13.946.900,00</b>         |
| Investimentos                                             | 14.020.000,00         | 14.020.000,00          | 85.100,00               | 15.100,00               | 15.100,00             | 13.934.900,00                |
| Inversões Financeiras                                     | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                         |
| Amortização da Dívida                                     | 12.000,00             | 12.000,00              | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 12.000,00                    |
| <b>Reserva de Contingência (XI)</b>                       | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                  |
| <b>Reserva do RPPS (XII)</b>                              | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                  |
| <b>SUBTOTAL DAS DESPESAS (XIII) = (IX + X + XI + XII)</b> | <b>684.574.130,00</b> | <b>684.574.130,00</b>  | <b>332.440.075,27</b>   | <b>300.272.073,00</b>   | <b>284.725.527,67</b> | <b>352.134.054,73</b>        |
| <b>Amortização da Dívida/ Refinanciamento (XIV)</b>       | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                  |
| Amortização da Dívida Interna                             | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                         |
| Dívida Mobiliária                                         | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                         |
| Outras Dívidas                                            | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                         |
| Amortização da Dívida Externa                             | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                         |
| Dívida Mobiliária                                         | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                         |
| Outras Dívidas                                            | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                         |
| <b>SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (XV) = (XIII + XIV)</b>   | <b>684.574.130,00</b> | <b>684.574.130,00</b>  | <b>332.440.075,27</b>   | <b>300.272.073,00</b>   | <b>284.725.527,67</b> | <b>352.134.054,73</b>        |
| Superávit (XVI)                                           | 0,00                  | 0,00                   | 7.001.577,62            | 0,00                    | 0,00                  | -7.001.577,62                |
| <b>TOTAL (XVII) = (XV + XVI)</b>                          | <b>684.574.130,00</b> | <b>684.574.130,00</b>  | <b>339.441.652,89</b>   | <b>300.272.073,00</b>   | <b>284.725.527,67</b> | <b>345.132.477,11</b>        |

FONTE: Siafe-Rio / SEFAZ-RJ

CELSO DE BRITO BORBA  
Coordenador - ID: 20715684  
Contador - CRC-RJ - 074698/O-4

RONALD MARCIO GUEDES RODRIGUES  
Superintendente - ID: 19435843  
Contador - CRC-RJ - 079208/O-8

STEPHANIE GUIMARAES DA SILVA  
Subsecretária de Estado - ID: 44120591  
Contadora - CRC-RJ - 115174/O-0





GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO ORÇAMENTÁRIO**

UG : 294200 - FUNDACAO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

EXERCÍCIO : 2019

Encerrado até Mês 14

Emitido em: 06/03/20 10:26

Anexo XII, da Lei 4.320/64

| RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS                                     | PREVISÃO INICIAL (a)  | PREVISÃO ATUALIZADA (b) | RECEITAS REALIZADAS (c) | SALDO (d) =(c-b)       |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
| <b>Receitas Correntes (I)</b>                              | <b>684.574.130,00</b> | <b>684.574.130,00</b>   | <b>443.609.500,51</b>   | <b>-240.964.629,49</b> |
| Receita Tributária                                         | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Receita de Contribuições                                   | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Receita Patrimonial                                        | 2.590,00              | 2.590,00                | 2.541,64                | -48,36                 |
| Receita Agropecuária                                       | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Receita Industrial                                         | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Receita de Serviços                                        | 684.571.540,00        | 684.571.540,00          | 443.582.958,07          | -240.988.581,93        |
| Transferências Correntes                                   | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Outras Receitas Correntes                                  | 0,00                  | 0,00                    | 24.000,80               | 24.000,80              |
| <b>Receitas de Capital (II)</b>                            | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
| Operações de Crédito                                       | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Alienação de Bens                                          | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Amortização de Empréstimos                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Transferências de Capital                                  | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Outras Receitas de Capital                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| <b>Recursos Arrecadados em Exercícios Anteriores (III)</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
| <b>SUBTOTAL DAS RECEITAS (IV) = (I + II + III)</b>         | <b>684.574.130,00</b> | <b>684.574.130,00</b>   | <b>443.609.500,51</b>   | <b>-240.964.629,49</b> |
| <b>Operações de Crédito / Refinanciamento (V)</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
| Operações de Crédito Internas                              | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Mobiliária                                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Contratual                                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Operações de Crédito Externas                              | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Mobiliária                                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Contratual                                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO ORÇAMENTÁRIO**

UG : 294200 - FUNDACAO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

EXERCÍCIO : 2019

Encerrado até Mês 14  
Emitido em: 06/03/20 10:26

Anexo XII, da Lei 4.320/64

|                                                                              |                       |                       |                       |                        |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (VI) = (IV+V)</b>                            | <b>684.574.130,00</b> | <b>684.574.130,00</b> | <b>443.609.500,51</b> | <b>-240.964.629,49</b> |
| Déficit (VII)                                                                | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                   |
| <b>TOTAL (VIII) = (VI + VII)</b>                                             | <b>684.574.130,00</b> | <b>684.574.130,00</b> | <b>443.609.500,51</b> | <b>-240.964.629,49</b> |
| <b>Saldos de Exercícios Anteriores (Utilizados Para Créditos Adicionais)</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>-</b>               |
| Superávit Financeiro                                                         | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | -                      |
| Reabertura de Créditos Adicionais                                            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | -                      |



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO ORÇAMENTÁRIO**

UG : 294200 - FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

EXERCÍCIO : 2019

Encerrado até Mês 14

Emitido em: 06/03/20 10:26

Anexo XII, da Lei 4.320/64

| DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS                                    | DOTAÇÃO INICIAL (e)   | DOTAÇÃO ATUALIZADA (f) | DESPESAS EMPENHADAS (g) | DESPESAS LIQUIDADAS (h) | DESPESAS PAGAS (i)    | SALDO DA DOTAÇÃO (j) = (f-g) |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------------|
| <b>Despesas Correntes (IX)</b>                            | <b>670.542.130,00</b> | <b>670.542.130,00</b>  | <b>349.587.538,94</b>   | <b>349.587.538,94</b>   | <b>341.442.557,56</b> | <b>320.954.591,06</b>        |
| Pessoal e Encargos Sociais                                | 303.736.660,00        | 303.736.660,00         | 187.214.485,00          | 187.214.485,00          | 185.206.556,88        | 116.522.175,00               |
| Juros e Encargos da Dívida                                | 12.000,00             | 12.000,00              | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 12.000,00                    |
| Outras Despesas Correntes                                 | 366.793.470,00        | 366.793.470,00         | 162.373.053,94          | 162.373.053,94          | 156.236.000,68        | 204.420.416,06               |
| <b>Despesas de Capital (X)</b>                            | <b>14.032.000,00</b>  | <b>14.032.000,00</b>   | <b>85.100,00</b>        | <b>85.100,00</b>        | <b>85.100,00</b>      | <b>13.946.900,00</b>         |
| Investimentos                                             | 14.020.000,00         | 14.020.000,00          | 85.100,00               | 85.100,00               | 85.100,00             | 13.934.900,00                |
| Inversões Financeiras                                     | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                         |
| Amortização da Dívida                                     | 12.000,00             | 12.000,00              | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 12.000,00                    |
| <b>Reserva de Contingência (XI)</b>                       | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                  |
| <b>Reserva do RPPS (XII)</b>                              | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                  |
| <b>SUBTOTAL DAS DESPESAS (XIII) = (IX + X + XI + XII)</b> | <b>684.574.130,00</b> | <b>684.574.130,00</b>  | <b>349.672.638,94</b>   | <b>349.672.638,94</b>   | <b>341.527.657,56</b> | <b>334.901.491,06</b>        |
| <b>Amortização da Dívida/ Refinanciamento (XIV)</b>       | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                  |
| Amortização da Dívida Interna                             | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                         |
| Dívida Mobiliária                                         | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                         |
| Outras Dívidas                                            | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                         |
| Amortização da Dívida Externa                             | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                         |
| Dívida Mobiliária                                         | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                         |
| Outras Dívidas                                            | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                         |
| <b>SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (XV) = (XIII + XIV)</b>   | <b>684.574.130,00</b> | <b>684.574.130,00</b>  | <b>349.672.638,94</b>   | <b>349.672.638,94</b>   | <b>341.527.657,56</b> | <b>334.901.491,06</b>        |
| Superávit (XVI)                                           | 0,00                  | 0,00                   | 93.936.861,57           | 0,00                    | 0,00                  | -93.936.861,57               |
| <b>TOTAL (XVII) = (XV + XVI)</b>                          | <b>684.574.130,00</b> | <b>684.574.130,00</b>  | <b>443.609.500,51</b>   | <b>349.672.638,94</b>   | <b>341.527.657,56</b> | <b>240.964.629,49</b>        |

FONTE: Siafe-Rio / SEFAZ-RJ

CELSO DE BRITO BORBA  
Coordenador - ID: 20715684  
Contador - CRC-RJ - 074698/O-4

RONALD MARCIO GUEDES RODRIGUES  
Superintendente - ID: 19435843  
Contador - CRC-RJ - 079208/O-8

STEPHANIE GUIMARAES DA SILVA  
Subsecretária de Estado - ID: 44120591  
Contadora - CRC-RJ - 115174/O-0



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO ORÇAMENTÁRIO**

UG : 294200 - FUNDACAO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Janeiro/2020

Encerrado até Fevereiro

Emitido em: 25/03/20 10:52

Anexo XII, da Lei 4.320/64

| RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS                                     | PREVISÃO INICIAL (a)  | PREVISÃO ATUALIZADA (b) | RECEITAS REALIZADAS (c) | SALDO (d) =(c-b)       |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
| <b>Receitas Correntes (I)</b>                              | <b>604.685.308,00</b> | <b>604.685.308,00</b>   | <b>1.010.166,26</b>     | <b>-603.675.141,74</b> |
| Receita Tributária                                         | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Receita de Contribuições                                   | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Receita Patrimonial                                        | 3.106,00              | 3.106,00                | 166,26                  | -2.939,74              |
| Receita Agropecuária                                       | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Receita Industrial                                         | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Receita de Serviços                                        | 604.682.202,00        | 604.682.202,00          | 1.000.000,00            | -603.682.202,00        |
| Transferências Correntes                                   | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Outras Receitas Correntes                                  | 0,00                  | 0,00                    | 10.000,00               | 10.000,00              |
| <b>Receitas de Capital (II)</b>                            | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
| Operações de Crédito                                       | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Alienação de Bens                                          | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Amortização de Empréstimos                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Transferências de Capital                                  | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Outras Receitas de Capital                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| <b>Recursos Arrecadados em Exercícios Anteriores (III)</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
| <b>SUBTOTAL DAS RECEITAS (IV) = (I + II + III)</b>         | <b>604.685.308,00</b> | <b>604.685.308,00</b>   | <b>1.010.166,26</b>     | <b>-603.675.141,74</b> |
| <b>Operações de Crédito / Refinanciamento (V)</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
| Operações de Crédito Internas                              | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Mobiliária                                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Contratual                                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Operações de Crédito Externas                              | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Mobiliária                                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |
| Contratual                                                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                   |



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO ORÇAMENTÁRIO**

UG : 294200 - FUNDACAO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Janeiro/2020

Encerrado até Fevereiro

Emitido em: 25/03/20 10:52

Anexo XII, da Lei 4.320/64

|                                                                              |                       |                       |                      |                        |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|------------------------|
| <b>SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (VI) = (IV+V)</b>                            | <b>604.685.308,00</b> | <b>604.685.308,00</b> | <b>1.010.166,26</b>  | <b>-603.675.141,74</b> |
| Déficit (VII)                                                                | 1.814.223,00          | 1.814.223,00          | 25.366.533,56        | 23.552.310,56          |
| <b>TOTAL (VIII) = (VI + VII)</b>                                             | <b>606.499.531,00</b> | <b>606.499.531,00</b> | <b>26.376.699,82</b> | <b>-580.122.831,18</b> |
| <b>Saldos de Exercícios Anteriores (Utilizados Para Créditos Adicionais)</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | -                      |
| Superávit Financeiro                                                         | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | -                      |
| Reabertura de Créditos Adicionais                                            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | -                      |



## GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

## BALANÇO ORÇAMENTÁRIO

UG : 294200 - FUNDACAO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Janeiro/2020

Encerrado até Fevereiro

Emitido em: 25/03/20 10:52

Anexo XII, da Lei 4.320/64

| DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS                                    | DOTAÇÃO INICIAL (e)   | DOTAÇÃO ATUALIZADA (f) | DESPESAS EMPENHADAS (g) | DESPESAS LIQUIDADAS (h) | DESPESAS PAGAS (i)  | SALDO DA DOTAÇÃO (j) = (f-g) |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------|------------------------------|
| <b>Despesas Correntes (IX)</b>                            | <b>583.886.288,00</b> | <b>583.886.288,00</b>  | <b>26.376.699,82</b>    | <b>14.921.246,25</b>    | <b>3.180.230,92</b> | <b>557.509.588,18</b>        |
| Pessoal e Encargos Sociais                                | 176.312.000,00        | 176.312.000,00         | 14.345.513,41           | 14.245.406,71           | 2.580.177,05        | 161.966.486,59               |
| Juros e Encargos da Dívida                                | 12.000,00             | 12.000,00              | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                | 12.000,00                    |
| Outras Despesas Correntes                                 | 407.562.288,00        | 407.562.288,00         | 12.031.186,41           | 675.839,54              | 600.053,87          | 395.531.101,59               |
| <b>Despesas de Capital (X)</b>                            | <b>22.613.243,00</b>  | <b>22.613.243,00</b>   | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>         | <b>22.613.243,00</b>         |
| Investimentos                                             | 22.601.243,00         | 22.601.243,00          | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                | 22.601.243,00                |
| Inversões Financeiras                                     | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                | 0,00                         |
| Amortização da Dívida                                     | 12.000,00             | 12.000,00              | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                | 12.000,00                    |
| <b>Reserva de Contingência (XI)</b>                       | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                  |
| <b>Reserva do RPPS (XII)</b>                              | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                  |
| <b>SUBTOTAL DAS DESPESAS (XIII) = (IX + X + XI + XII)</b> | <b>606.499.531,00</b> | <b>606.499.531,00</b>  | <b>26.376.699,82</b>    | <b>14.921.246,25</b>    | <b>3.180.230,92</b> | <b>580.122.831,18</b>        |
| <b>Amortização da Dívida/ Refinanciamento (XIV)</b>       | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                  |
| Amortização da Dívida Interna                             | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                | 0,00                         |
| Dívida Mobiliária                                         | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                | 0,00                         |
| Outras Dívidas                                            | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                | 0,00                         |
| Amortização da Dívida Externa                             | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                | 0,00                         |
| Dívida Mobiliária                                         | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                | 0,00                         |
| Outras Dívidas                                            | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                | 0,00                         |
| <b>SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (XV) = (XIII + XIV)</b>   | <b>606.499.531,00</b> | <b>606.499.531,00</b>  | <b>26.376.699,82</b>    | <b>14.921.246,25</b>    | <b>3.180.230,92</b> | <b>580.122.831,18</b>        |
| Superávit (XVI)                                           | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                | 0,00                         |
| <b>TOTAL (XVII) = (XV + XVI)</b>                          | <b>606.499.531,00</b> | <b>606.499.531,00</b>  | <b>26.376.699,82</b>    | <b>14.921.246,25</b>    | <b>3.180.230,92</b> | <b>580.122.831,18</b>        |

FONTE: Siafe-Rio / SEFAZ-RJ



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO PATRIMONIAL**

UG : 294200 - FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Novembro/2019

Encerrado até Novembro

Anexo XIV, da Lei 4.320/64

Emitido em: 18/12/19 15:05

| ATIVO                                                | EXERCÍCIO ATUAL       | EXERCÍCIO ANTERIOR    |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                              |                       |                       |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 15.011.460,98         | 5.120.988,45          |
| Créditos a Curto Prazo                               | 179.999.608,20        | 160.423.431,42        |
| Demais Créditos e Valores a Curto Prazo              | 26.381.139,14         | 18.704.004,24         |
| Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo | 0,00                  | 0,00                  |
| Estoques                                             | 42.541.977,13         | 19.231.868,93         |
| V.P.D. Pagas Antecipadamente                         | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Ativo Circulante</b>                        | <b>263.934.185,45</b> | <b>203.480.293,04</b> |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>                          |                       |                       |
| Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 259.846,04            | 0,00                  |
| Créditos a Longo Prazo                               | 259.846,04            | 0,00                  |
| Demais Créditos e Valores a Longo Prazo              | 0,00                  | 0,00                  |
| Investimentos e Aplicações Temporárias a Longo Prazo | 0,00                  | 0,00                  |
| Estoques                                             | 0,00                  | 0,00                  |
| V.P.D. Pagas Antecipadamente                         | 0,00                  | 0,00                  |
| Investimentos                                        | 0,00                  | 0,00                  |
| Imobilizado                                          | 1.846.158,73          | 1.989.945,73          |
| Intangível                                           | 5.640,00              | 9.600,00              |
| Diferido                                             | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Ativo Não Circulante</b>                    | <b>2.111.644,77</b>   | <b>1.999.545,73</b>   |
| <b>Total do Ativo</b>                                | <b>266.045.830,22</b> | <b>205.479.838,77</b> |



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO PATRIMONIAL**

UG : 294200 - FUNDACAO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Novembro/2019

Encerrado até Novembro

Emitido em: 18/12/19 15:05

Anexo XIV, da Lei 4.320/64

| PASSIVO                                         | EXERCÍCIO ATUAL       | EXERCÍCIO ANTERIOR    |
|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                       |                       |                       |
| Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a CP  | 63.536.952,34         | 63.962.629,83         |
| Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo      | 0,00                  | 0,00                  |
| Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo     | 5.866.683,86          | 27.451.162,81         |
| Obrigações Fiscais a Curto Prazo                | 2.406.746,41          | 2.406.746,41          |
| Obrigações de Repartição a Outros Entes         | 0,00                  | 0,00                  |
| Provisões a Curto Prazo                         | 0,00                  | 0,00                  |
| Demais Obrigações a Curto Prazo                 | 10.254.618,22         | 12.090.082,03         |
| <b>Total Passivo Circulante</b>                 | <b>82.065.000,83</b>  | <b>105.910.621,08</b> |
| <b>PASSIVO NAO CIRCULANTE</b>                   |                       |                       |
| Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a LP  | 0,00                  | 0,00                  |
| Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo      | 0,00                  | 0,00                  |
| Fornecedores a Longo Prazo                      | 0,00                  | 0,00                  |
| Obrigações Fiscais a Longo Prazo                | 0,00                  | 0,00                  |
| Provisões a Longo Prazo                         | 0,00                  | 0,00                  |
| Demais Obrigações a Longo Prazo                 | 0,00                  | 0,00                  |
| Resultado Diferido                              | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Passivo Não Circulante</b>             | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                       |                       |                       |
| Patrimônio Social e Capital Social              | 6.013.511,83          | 6.013.511,83          |
| Reservas de Capital                             | 0,00                  | 0,00                  |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial                | 0,00                  | 0,00                  |
| Reservas de Lucros                              | 0,00                  | 0,00                  |
| Demais Reservas                                 | 0,00                  | 0,00                  |
| Resultados Acumulados                           | 177.967.317,56        | 93.555.705,86         |
| Resultado do Exercício                          | 85.905.692,76         | 32.795.296,98         |
| Resultados de Exercícios Anteriores             | 93.555.705,86         | 61.539.856,07         |
| Ajustes de Exercícios Anteriores                | -1.494.081,06         | -779.447,19           |
| Participação de Não Controladores               | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Patrimônio Líquido</b>                 | <b>183.980.829,39</b> | <b>99.569.217,69</b>  |
| <b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b> | <b>266.045.830,22</b> | <b>205.479.838,77</b> |

FONTE: Siafe-Rio / SEFAZ-RJ

CELSON DE BRITO BORBA

Coordenador - ID: 20715684

Contador - CRC-RJ - 074698/O-4

RONALD MARCIO GUEDES RODRIGUES

Superintendente - ID: 19435843

Contador - CRC-RJ - 079208/O-8

STEPHANIE GUIMARAES DA SILVA

Subsecretária de Estado - ID: 44120591

Contadora - CRC-RJ - 115174/O-0





GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO PATRIMONIAL**

UG : 294200 - FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

EXERCÍCIO : 2019

Encerrado até Mês 14

Anexo XIV, da Lei 4.320/64

Emitido em: 06/03/20 10:49

| ATIVO                                                | EXERCÍCIO ATUAL       | EXERCÍCIO ANTERIOR    |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                              |                       |                       |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 9.633.967,02          | 5.120.988,45          |
| Créditos a Curto Prazo                               | 84.852.916,11         | 160.423.431,42        |
| Demais Créditos e Valores a Curto Prazo              | 26.134.710,01         | 18.704.004,24         |
| Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo | 0,00                  | 0,00                  |
| Estoques                                             | 31.193.012,36         | 19.231.868,93         |
| V.P.D. Pagas Antecipadamente                         | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Ativo Circulante</b>                        | <b>151.814.605,50</b> | <b>203.480.293,04</b> |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>                          |                       |                       |
| Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 259.846,04            | 0,00                  |
| Créditos a Longo Prazo                               | 259.846,04            | 0,00                  |
| Demais Créditos e Valores a Longo Prazo              | 0,00                  | 0,00                  |
| Investimentos e Aplicações Temporárias a Longo Prazo | 0,00                  | 0,00                  |
| Estoques                                             | 0,00                  | 0,00                  |
| V.P.D. Pagas Antecipadamente                         | 0,00                  | 0,00                  |
| Investimentos                                        | 0,00                  | 0,00                  |
| Imobilizado                                          | 1.920.427,19          | 1.989.945,73          |
| Intangível                                           | 5.280,00              | 9.600,00              |
| Diferido                                             | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Ativo Não Circulante</b>                    | <b>2.185.553,23</b>   | <b>1.999.545,73</b>   |
| <b>Total do Ativo</b>                                | <b>154.000.158,73</b> | <b>205.479.838,77</b> |



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO PATRIMONIAL**

UG : 294200 - FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

EXERCÍCIO : 2019

Encerrado até Mês 14

Anexo XIV, da Lei 4.320/64

Emitido em: 06/03/20 10:49

| PASSIVO                                         | EXERCÍCIO ATUAL       | EXERCÍCIO ANTERIOR    |
|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                       |                       |                       |
| Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a CP  | 11.407.155,40         | 63.962.629,83         |
| Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo      | 0,00                  | 0,00                  |
| Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo     | 6.984.989,57          | 27.451.162,81         |
| Obrigações Fiscais a Curto Prazo                | 0,00                  | 2.406.746,41          |
| Obrigações de Repartição a Outros Entes         | 0,00                  | 0,00                  |
| Provisões a Curto Prazo                         | 0,00                  | 0,00                  |
| Demais Obrigações a Curto Prazo                 | 514.522,95            | 12.090.082,03         |
| <b>Total Passivo Circulante</b>                 | <b>18.906.667,92</b>  | <b>105.910.621,08</b> |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>                   |                       |                       |
| Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a LP  | 0,00                  | 0,00                  |
| Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo      | 0,00                  | 0,00                  |
| Fornecedores a Longo Prazo                      | 0,00                  | 0,00                  |
| Obrigações Fiscais a Longo Prazo                | 0,00                  | 0,00                  |
| Provisões a Longo Prazo                         | 0,00                  | 0,00                  |
| Demais Obrigações a Longo Prazo                 | 0,00                  | 0,00                  |
| Resultado Diferido                              | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Passivo Não Circulante</b>             | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                       |                       |                       |
| Patrimônio Social e Capital Social              | 6.013.511,83          | 6.013.511,83          |
| Reservas de Capital                             | 0,00                  | 0,00                  |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial                | 0,00                  | 0,00                  |
| Reservas de Lucros                              | 0,00                  | 0,00                  |
| Demais Reservas                                 | 0,00                  | 0,00                  |
| Resultados Acumulados                           | 129.079.978,98        | 93.555.705,86         |
| Resultado do Exercício                          | 33.437.323,77         | 32.795.296,98         |
| Resultados de Exercícios Anteriores             | 93.555.705,86         | 61.539.856,07         |
| Ajustes de Exercícios Anteriores                | 2.086.949,35          | -779.447,19           |
| Participação de Não Controladores               | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Patrimônio Líquido</b>                 | <b>135.093.490,81</b> | <b>99.569.217,69</b>  |
| <b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b> | <b>154.000.158,73</b> | <b>205.479.838,77</b> |

FONTE: Siafe-Rio / SEFAZ-RJ

CELSON DE BRITO BORBA  
Coordenador - ID: 20715684  
Contador - CRC-RJ - 074698/O-4

RONALD MARCIO GUEDES RODRIGUES  
Superintendente - ID: 19435843  
Contador - CRC-RJ - 079208/O-8

STEPHANIE GUIMARAES DA SILVA  
Subsecretária de Estado - ID: 44120591  
Contadora - CRC-RJ - 115174/O-0



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO PATRIMONIAL**

UG : 294200 - FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Janeiro/2020

Encerrado até Fevereiro

Anexo XIV, da Lei 4.320/64

Emitido em: 25/03/20 10:51

| ATIVO                                                | EXERCÍCIO ATUAL       | EXERCÍCIO ANTERIOR    |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                              |                       |                       |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 2.255.462,68          | 9.633.967,02          |
| Créditos a Curto Prazo                               | 113.852.916,11        | 84.852.916,11         |
| Demais Créditos e Valores a Curto Prazo              | 26.714.902,51         | 26.134.710,01         |
| Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo | 0,00                  | 0,00                  |
| Estoques                                             | 31.193.012,36         | 31.193.012,36         |
| V.P.D. Pagas Antecipadamente                         | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Ativo Circulante</b>                        | <b>174.016.293,66</b> | <b>151.814.605,50</b> |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>                          |                       |                       |
| Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 259.846,04            | 259.846,04            |
| Créditos a Longo Prazo                               | 259.846,04            | 259.846,04            |
| Demais Créditos e Valores a Longo Prazo              | 0,00                  | 0,00                  |
| Investimentos e Aplicações Temporárias a Longo Prazo | 0,00                  | 0,00                  |
| Estoques                                             | 0,00                  | 0,00                  |
| V.P.D. Pagas Antecipadamente                         | 0,00                  | 0,00                  |
| Investimentos                                        | 0,00                  | 0,00                  |
| Imobilizado                                          | 1.904.320,27          | 1.920.427,19          |
| Intangível                                           | 4.920,00              | 5.280,00              |
| Diferido                                             | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Ativo Não Circulante</b>                    | <b>2.169.086,31</b>   | <b>2.185.553,23</b>   |
| <b>Total do Ativo</b>                                | <b>176.185.379,97</b> | <b>154.000.158,73</b> |



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**BALANÇO PATRIMONIAL**

UG : 294200 - FUNDACAO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Janeiro/2020

Encerrado até Fevereiro

Anexo XIV, da Lei 4.320/64

Emitido em: 25/03/20 10:51

| <b>PASSIVO</b>                                  | <b>EXERCÍCIO ATUAL</b> | <b>EXERCÍCIO ANTERIOR</b> |
|-------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                       |                        |                           |
| Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a CP  | 22.232.315,78          | 11.407.155,40             |
| Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo      | 0,00                   | 0,00                      |
| Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo     | 2.247.942,67           | 6.984.989,57              |
| Obrigações Fiscais a Curto Prazo                | 0,00                   | 0,00                      |
| Obrigações de Repartição a Outros Entes         | 0,00                   | 0,00                      |
| Provisões a Curto Prazo                         | 0,00                   | 0,00                      |
| Demais Obrigações a Curto Prazo                 | 2.673.629,81           | 514.522,95                |
| <b>Total Passivo Circulante</b>                 | <b>27.153.888,26</b>   | <b>18.906.667,92</b>      |
| <b>PASSIVO NAO CIRCULANTE</b>                   |                        |                           |
| Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a LP  | 0,00                   | 0,00                      |
| Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo      | 0,00                   | 0,00                      |
| Fornecedores a Longo Prazo                      | 0,00                   | 0,00                      |
| Obrigações Fiscais a Longo Prazo                | 0,00                   | 0,00                      |
| Provisões a Longo Prazo                         | 0,00                   | 0,00                      |
| Demais Obrigações a Longo Prazo                 | 0,00                   | 0,00                      |
| Resultado Diferido                              | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Total Passivo Não Circulante</b>             | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>               |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                       |                        |                           |
| Patrimônio Social e Capital Social              | 6.013.511,83           | 6.013.511,83              |
| Reservas de Capital                             | 0,00                   | 0,00                      |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial                | 0,00                   | 0,00                      |
| Reservas de Lucros                              | 0,00                   | 0,00                      |
| Demais Reservas                                 | 0,00                   | 0,00                      |
| Resultados Acumulados                           | 143.017.979,88         | 129.079.978,98            |
| Resultado do Exercício                          | 47.375.324,67          | 33.437.323,77             |
| Resultados de Exercícios Anteriores             | 95.642.655,21          | 93.555.705,86             |
| Ajustes de Exercícios Anteriores                | 0,00                   | 2.086.949,35              |
| Participação de Não Controladores               | 0,00                   | 0,00                      |
| <b>Total Patrimônio Líquido</b>                 | <b>149.031.491,71</b>  | <b>135.093.490,81</b>     |
| <b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b> | <b>176.185.379,97</b>  | <b>154.000.158,73</b>     |

FONTE: Siafe-Rio / SEFAZ-RJ

Secretaria de  
Saúde



GOVERNO DO ESTADO  
**RIO DE JANEIRO**

Fundação Saúde

# ANEXO II



## Extrato Mensal / Por Período

FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO | CNPJ: 010.834.118/0001-79

Nome do usuário: oseias lima silva

Data da operação: 12/03/2020 - 14h08

|                   |                        |              |
|-------------------|------------------------|--------------|
| Agência   Conta   | Total Disponível (R\$) | Total (R\$)  |
| 06898   0000368-9 | 8.561.052,31           | 8.561.052,31 |

Extrato de: Ag: 6898 | CC: 0000368-9 | Entre 01/11/2019 e 30/11/2019

| Data         | Lançamento            | Dcto. | Crédito (R\$)        | Débito (R\$)          | Saldo (R\$)          |
|--------------|-----------------------|-------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| 30/10/2019   | <b>SALDO ANTERIOR</b> |       |                      |                       | 26.120.682,11        |
| 01/11/2019   | TRANSF POR OB         | 2643  | 11.756.899,20        |                       | 37.877.581,31        |
|              | PAGTO/TRANSF POR OB.  | 2643  |                      | -1.794.836,39         | 36.082.744,92        |
| 04/11/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.  | 2654  |                      | -11.428.191,82        | 24.654.553,10        |
| 05/11/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.  | 2671  |                      | -413,71               | 24.654.139,39        |
| 06/11/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.  | 2682  |                      | -8.251.721,07         | 16.402.418,32        |
| 11/11/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.  | 2719  |                      | -47.743,69            | 16.354.674,63        |
| 12/11/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.  | 2734  |                      | -25.376,19            | 16.329.298,44        |
| 13/11/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.  | 2746  |                      | -285.244,98           | 16.044.053,46        |
| 14/11/2019   | TRANSF POR OB         | 2757  | 22.330.733,05        |                       | 38.374.786,51        |
|              | PAGTO/TRANSF POR OB.  | 2757  |                      | -6.515.401,51         | 31.859.385,00        |
| 21/11/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.  | 2783  |                      | -23.366,89            | 31.836.018,11        |
| 26/11/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.  | 2813  |                      | -17.859.202,72        | 13.976.815,39        |
| 29/11/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.  | 2839  |                      | -753,31               | 13.976.062,08        |
| <b>Total</b> |                       |       | <b>34.087.632,25</b> | <b>-46.232.252,28</b> | <b>13.976.062,08</b> |

Os dados acima têm como base 12/03/2020 às 14h08 e estão sujeitos a alterações.

### Últimos Lançamentos

| Data         | Lançamento            | Dcto. | Crédito (R\$)       | Débito (R\$)         | Saldo (R\$)         |
|--------------|-----------------------|-------|---------------------|----------------------|---------------------|
| 10/03/2020   | <b>SALDO ANTERIOR</b> |       |                     |                      | 2.573.384,81        |
| 11/03/2020   | TRANSF POR OB         | 393   | 7.000.000,00        |                      | 9.573.384,81        |
|              | PAGTO/TRANSF POR OB.  | 393   |                     | -1.012.332,50        | 8.561.052,31        |
| <b>Total</b> |                       |       | <b>7.000.000,00</b> | <b>-1.012.332,50</b> | <b>8.561.052,31</b> |

### Saldos Invest Fácil / Plus

Não há lançamentos/operações para o período selecionado. (SMC.WSI.0666)

Os dados acima têm como base 12/03/2020 às 14h08 e estão sujeitos a alterações.



## Extrato Mensal / Por Período

FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO | CNPJ: 010.834.118/0001-79

Nome do usuário: oseias lima silva

Data da operação: 12/03/2020 - 14h00

|                   |                        |              |
|-------------------|------------------------|--------------|
| Agência   Conta   | Total Disponível (R\$) | Total (R\$)  |
| 06898   0000368-9 | 8.561.052,31           | 8.561.052,31 |

Extrato de: Ag: 6898 | CC: 0000368-9 | Entre 01/12/2019 e 31/12/2019

| Data         | Lançamento                                           | Dcto.   | Crédito (R\$)        | Débito (R\$)          | Saldo (R\$)         |
|--------------|------------------------------------------------------|---------|----------------------|-----------------------|---------------------|
| 29/11/2019   | <b>SALDO ANTERIOR</b>                                |         |                      |                       | 13.976.062,08       |
| 02/12/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.                                 | 2852    |                      | -22.580,64            | 13.953.481,44       |
| 03/12/2019   | TRANSF POR OB                                        | 2866    | 20.638.442,76        |                       | 34.591.924,20       |
|              | PAGTO/TRANSF POR OB.                                 | 2866    |                      | -11.866.797,01        | 22.725.127,19       |
| 04/12/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.                                 | 2874    |                      | -33.905,38            | 22.691.221,81       |
| 05/12/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.                                 | 2882    |                      | -2.596.043,80         | 20.095.178,01       |
| 06/12/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.                                 | 2889    |                      | -7.549.491,83         | 12.545.686,18       |
| 10/12/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.                                 | 2910    |                      | -976,70               | 12.544.709,48       |
| 11/12/2019   | TED-TRANSF ELET DISPON<br>REMET.UNIV DO EST DO RIO D | 7857429 | 11.069,28            |                       | 12.555.778,76       |
|              | PAGTO/TRANSF POR OB.                                 | 2919    |                      | -1.987.780,67         | 10.567.998,09       |
| 16/12/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.                                 | 2946    |                      | -4.540.193,73         | 6.027.804,36        |
| 17/12/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.                                 | 2963    |                      | -245.113,05           | 5.782.691,31        |
| 18/12/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.                                 | 2971    |                      | -871.232,78           | 4.911.458,53        |
| 19/12/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.                                 | 2979    |                      | -3.225.026,80         | 1.686.431,73        |
| 20/12/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.                                 | 2988    |                      | -12.338,25            | 1.674.093,48        |
| 23/12/2019   | TRANSF POR OB                                        | 3006    | 34.000.083,08        |                       | 35.674.176,56       |
|              | PAGTO/TRANSF POR OB.                                 | 3006    |                      | -233.397,96           | 35.440.778,60       |
| 26/12/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.                                 | 3022    |                      | -10.839.071,16        | 24.601.707,44       |
| 27/12/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.                                 | 3029    |                      | -771.563,25           | 23.830.144,19       |
| 30/12/2019   | PAGTO/TRANSF POR OB.                                 | 3051    |                      | -15.477.395,92        | 8.352.748,27        |
| <b>Total</b> |                                                      |         | <b>54.649.595,12</b> | <b>-60.272.908,93</b> | <b>8.352.748,27</b> |

Os dados acima têm como base 12/03/2020 às 14h00 e estão sujeitos a alterações.

### Últimos Lançamentos

| Data         | Lançamento            | Dcto. | Crédito (R\$)       | Débito (R\$)         | Saldo (R\$)         |
|--------------|-----------------------|-------|---------------------|----------------------|---------------------|
| 10/03/2020   | <b>SALDO ANTERIOR</b> |       |                     |                      | 2.573.384,81        |
| 11/03/2020   | TRANSF POR OB         | 393   | 7.000.000,00        |                      | 9.573.384,81        |
|              | PAGTO/TRANSF POR OB.  | 393   |                     | -1.012.332,50        | 8.561.052,31        |
| <b>Total</b> |                       |       | <b>7.000.000,00</b> | <b>-1.012.332,50</b> | <b>8.561.052,31</b> |

### Saldos Invest Fácil / Plus

Não há lançamentos/operações para o período selecionado. (SMC.WSI.0666)

Os dados acima têm como base 12/03/2020 às 14h00 e estão sujeitos a alterações.



## Extrato Mensal / Por Período

FUNDAÇÃO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO | CNPJ: 010.834.118/0001-79

Nome do usuário: ANA PAULA DA SILVA FERNANDES

Data da operação: 16/04/2020 - 13h02

|                   |                        |             |
|-------------------|------------------------|-------------|
| Agência   Conta   | Total Disponível (R\$) | Total (R\$) |
| 06898   0000368-9 | 16.637,41              | 16.637,41   |

Extrato de: Ag: 6898 | CC: 0000368-9 | Entre 01/01/2020 e 31/01/2020

| Data         | Lançamento                                      | Dcto.  | Crédito (R\$)       | Débito (R\$)         | Saldo (R\$)         |
|--------------|-------------------------------------------------|--------|---------------------|----------------------|---------------------|
| 30/12/2019   | <b>SALDO ANTERIOR</b>                           |        |                     |                      | 8.352.748,27        |
| 06/01/2020   | TRANSF CC PARA CC PJ<br>OF.FS/DE NO 0006/2020   | 689806 |                     | -56,01               | 8.352.692,26        |
| 07/01/2020   | PGTO.MEDIANTE AUT.DBTP                          | 7      |                     | -1.536.042,42        | 6.816.649,84        |
|              | PGTO.MEDIANTE AUT.DBTP<br>DIVERSOS RECEBIMENTOS | 8      |                     | -2.379,40            | 6.814.270,44        |
| 13/01/2020   | PAGTO/TRANSF POR OB.                            | 41     |                     | -21.775,95           | 6.792.494,49        |
| 14/01/2020   | PAGTO/TRANSF POR OB.                            | 51     |                     | -279.064,13          | 6.513.430,36        |
| 15/01/2020   | PAGTO/TRANSF POR OB.                            | 58     |                     | -89.391,58           | 6.424.038,78        |
| 21/01/2020   | PAGTO/TRANSF POR OB.                            | 87     |                     | -15.120,13           | 6.408.918,65        |
| 23/01/2020   | PAGTO/TRANSF POR OB.                            | 102    |                     | -745.602,25          | 5.663.316,40        |
| 24/01/2020   | TRANSF POR OB                                   | 109    | 1.000.000,00        |                      | 6.663.316,40        |
|              | PAGTO/TRANSF POR OB.                            | 109    |                     | -5.635.803,39        | 1.027.513,01        |
| 27/01/2020   | TRANSF POR OB                                   | 109    | 5.110,14            |                      | 1.032.623,15        |
|              | PAGTO/TRANSF POR OB.                            | 121    |                     | -1.217,96            | 1.031.405,19        |
| 28/01/2020   | PAGTO/TRANSF POR OB.                            | 133    |                     | -8.996,10            | 1.022.409,09        |
| 31/01/2020   | PAGTO/TRANSF POR OB.                            | 156    |                     | -16.647,29           | 1.005.761,80        |
| <b>Total</b> |                                                 |        | <b>1.005.110,14</b> | <b>-8.352.096,61</b> | <b>1.005.761,80</b> |

Os dados acima têm como base 16/04/2020 às 13h02 e estão sujeitos a alterações.

### Últimos Lançamentos

| Data         | Lançamento            | Dcto. | Crédito (R\$) | Débito (R\$)     | Saldo (R\$)      |
|--------------|-----------------------|-------|---------------|------------------|------------------|
| 14/04/2020   | <b>SALDO ANTERIOR</b> |       |               |                  | 21.576,33        |
| 15/04/2020   | PAGTO/TRANSF POR OB.  | 605   |               | -4.938,92        | 16.637,41        |
| <b>Total</b> |                       |       | <b>0,00</b>   | <b>-4.938,92</b> | <b>16.637,41</b> |

### Saldos Invest Fácil / Plus

Não há lançamentos/operações para o período selecionado. (SMC.WSI.0666)

Os dados acima têm como base 16/04/2020 às 13h02 e estão sujeitos a alterações.





### Extrato Mensal / Por Período

FUNDAÇÃO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO | CNPJ: 010.834.118/0001-79

Nome do usuário: ANA PAULA DA SILVA FERNANDES

Data da operação: 16/04/2020 - 13h07

| Agência   Conta   | Total Disponível (R\$) | Total (R\$)  |
|-------------------|------------------------|--------------|
| 06898   0000369-7 | 1.279.345,60           | 1.279.345,60 |

Extrato de: Ag: 6898 | CC: 0000369-7 | Entre 01/01/2020 e 31/01/2020

Não há lançamentos para este tipo de extrato. (SMC.WSE.0004)

Os dados acima têm como base 16/04/2020 às 13h07 e estão sujeitos a alterações.

#### Últimos Lançamentos

Não há lançamentos para este tipo de extrato. (SMC.WSE.0004)

#### Saldos Invest Fácil / Plus

Não há lançamentos/operações para o período selecionado. (SMC.WSI.0666)

Os dados acima têm como base 16/04/2020 às 13h07 e estão sujeitos a alterações.